

# **UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA**

## **ESCUELA DE POSGRADO**



### **UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS**

### **PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS**

### **TESIS:**

### **EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NINABAMBA, PROVINCIA DE SANTA CRUZ REGIÓN CAJAMARCA, 2023**

Para optar el Grado Académico de

### **MAESTRO EN CIENCIAS**

### **MENCIÓN: ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA**

Presentada por:

**ALICIA PÉREZ ACEVEDO**

Asesor:

**Dr. JUAN JOSÉ JULIO VERA ABANTO**

Cajamarca, Perú

2024

### CONSTANCIA DE INFORME DE ORIGINALIDAD

1. Investigador: Alicia Pérez Acevedo  
DNI: 46260060  
Escuela Profesional/Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas,  
Contables y Administrativas, Mención: Administración y Gerencia Pública
2. Asesor:  
Dr. Juan José Julio Vera Abanto
3. Grado académico o título profesional  
 Bachiller       Título profesional       Segunda especialidad  
 Maestro       Doctor
4. Tipo de Investigación:  
 Tesis       Trabajo de investigación       Trabajo de suficiencia profesional  
 Trabajo académico
5. Título de Trabajo de Investigación:  
El presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital  
de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023
6. Fecha de evaluación: **05/07/2024**
7. Software antiplagio:       TURNITIN       URKUND (OURIGINAL) (\*)
8. Porcentaje de Informe de Similitud: **8%**
9. Código Documento: **3117:364736221**
10. Resultado de la Evaluación de Similitud:  
 **APROBADO**       PARA LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES O DESAPROBADO

Fecha Emisión: **10/07/2024**

<i>Firma y/o Sello Emisor Constancia</i>
 <b>Dr. Juan José Julio Vera Abanto</b> <b>DNI: 26719154</b>

\* En caso se realizó la evaluación hasta setiembre de 2023

COPYRIGHT © 2024 by  
**ALICIA PÉREZ ACEVEDO**  
Todos los derechos reservados



## PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Siendo las 11 horas, del día 14 de junio de dos mil veinticuatro, reunidos en el Auditorio de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, el Jurado Evaluador presidido por el **Dr. ARNALDO ROQUE KIANMAN CHAPILLIQUÉN**, **Dr. ALEJANDRO VÁSQUEZ RUIZ**, **Dr. OSCAR DAVID CARMONA ÁLVAREZ**, y en calidad de Asesor el **Dr. JUAN JOSÉ JULIO VERA ABANTO**. Actuando de conformidad con el Reglamento Interno y el Reglamento de Tesis de Maestría de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, se dio inicio a la Sustentación de la Tesis titulada: **EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NINABAMBA, PROVINCIA DE SANTA CRUZ REGIÓN CAJAMARCA, 2023** presentada por la Bachiller en Administración **ALICIA PÉREZ ACEVEDO**.

Realizada la exposición de la Tesis y absueltas las preguntas formuladas por el Jurado Evaluador, y luego de la deliberación se acordó Aprobada con la calificación de Dr. B.C.S. (A) Excelente la mencionada Tesis; en tal virtud, la Bachiller en Administración **ALICIA PÉREZ ACEVEDO**, está apta para recibir en ceremonia especial el Diploma que la acredita como **MAESTRO EN CIENCIAS**, de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas, con Mención en **ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA**.

Siendo las 12:30 horas del mismo día, se dio por concluido el acto.

.....  
**Dr. Juan José Julio Vera Abanto**  
Asesor

.....  
**Dr. Arnaldo Roque Kianman Chapilliquén**  
Jurado Evaluador

.....  
**Dr. Alejandro Vásquez Ruiz**  
Jurado Evaluador

.....  
**Dr. Oscar David Carmona Álvarez**  
Jurado Evaluador

## **DEDICATORIA**

### **A DIOS:**

Por ser quien me guía  
y me permite alcanzar  
las metas y objetivos  
que me haya trazado.

### **A MI FAMILIA:**

Porque contribuyeron en mi  
crecimiento personal y formación  
profesional, les retribuyo y hago  
presente mi enorme aprecio hacia  
ustedes.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios, a mi esposo, a mis padres y a mi familia, por su enorme apoyo y amor incondicional para poder culminar con éxito la presente investigación, gracias por educarme y mostrarme el camino correcto para enfrentar el presente y futuro.

A mi asesor Dr. Juan José Julio Vera Abanto por todo el soporte constante para poder concluir el presente trabajo de investigación, el cual agradeceré siempre ya que me permitió desarrollar mis conocimientos y ambiciones de seguir observando e investigando diversos problemas que se muestran en nuestra sociedad.

También quiero agradecer a todos mis compañeros de estudios de la Escuela de Posgrado de la UNC, a la Municipalidad Distrital de Ninabamba y a todos los servidores públicos que trabajan en dicha entidad, por las facilidades brindadas ya que sin su participación no hubiera sido posible la elaboración y obtención de los resultados anhelados en el presente trabajo.

## ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	v
AGRADECIMIENTO .....	vi
ÍNDICE GENERAL .....	vii
ÍNDICE DE TABLAS .....	x
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xi
RESUMEN.....	xii
ABSTRACT .....	xiii
CAPÍTULO I.....	1
INTRODUCCIÓN .....	1
1.1. Planteamiento del problema .....	1
1.1.1. Contextualización.....	1
1.1.2. Descripción del problema .....	2
1.1.3. Formulación del problema.....	3
1.2. Justificación e importancia de la investigación .....	4
1.2.1. Justificación científica.....	4
1.2.2. Justificación técnica- práctica .....	4
1.2.3. Justificación institucional y personal .....	4
1.3. Delimitación de la investigación .....	5
1.4. Limitaciones.....	5
1.5. Objetivos.....	5
1.5.1. Objetivo general.....	5
1.5.2. Objetivos específicos .....	5
CAPÍTULO II .....	7
MARCO TEÓRICO.....	7
2.1. Marco legal .....	7
2.2. Antecedentes de la investigación.....	7
2.2.1. Antecedentes internacionales.....	7
2.2.2. Antecedentes nacionales .....	9
2.2.3. Antecedentes locales.....	12
2.3. Bases teóricas.....	15
2.3.1. Modelo burocrático de gestión pública.....	15
2.3.2. Teoría de la administración pública .....	16
2.3.3. Teoría de la nueva gestión pública .....	17
2.4. Marco conceptual .....	19

2.4.1.	<i>Presupuesto por Resultados</i> .....	19
2.4.1.1.	Programas Presupuestales .....	20
2.4.1.2.	Seguimiento y evaluación .....	20
2.4.1.3.	Incentivos a la gestión.....	21
2.4.2.	<i>Ejecución del gasto</i> .....	21
2.4.2.1.	Ejecución de gastos corrientes.....	22
2.4.2.2.	Ejecución de gastos de capital .....	22
2.5.	Definición de términos básicos .....	23
CAPÍTULO III .....		26
PLANTEAMIENTO DE LAS HIPÓTESIS Y VARIABLES .....		26
3.1.	Hipótesis .....	26
3.1.1.	<i>Hipótesis general</i> .....	26
3.1.2.	<i>Hipótesis específicas</i> .....	26
3.2.	Variables .....	26
3.3.	Operacionalización de los componentes de la hipótesis .....	27
CAPÍTULO IV .....		28
MARCO METODOLÓGICO .....		28
4.1.	Ubicación geográfica.....	28
4.2.	Diseño de investigación .....	29
4.3.	Métodos de investigación .....	29
4.4.	Población, muestra, unidad de análisis y unidad de observación .....	30
4.5.	Técnicas e instrumentos de recopilación de información .....	30
4.6.	Técnicas para el procesamiento y análisis de la información.....	30
4.7.	Equipos, materiales e insumos .....	31
4.8.	Matriz de consistencia metodológica.....	32
CAPÍTULO V .....		33
RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....		33
5.1.	Presentación de resultados.....	33
5.1.1.	<i>Presupuesto por resultados</i> .....	33
5.1.2.	<i>Ejecución del gasto</i> .....	43
5.2.	Análisis, interpretación y discusión de resultados .....	48
5.2.1.	<i>Análisis, interpretación de resultados</i> .....	48
5.2.2.	<i>Discusión de resultados</i> .....	55
5.3.	Contrastación de hipótesis .....	60
CAPÍTULO VI.....		64
PROPUESTA .....		64
6.1.	Formulación de la propuesta para la solución del problema.....	64

CONCLUSIONES.....	68
RECOMENDACIONES.....	69
REFERENCIAS.....	70
APÉNDICES.....	74
Apéndice A Instrumento de recolección de datos.....	75
Apéndice B Prueba de concordancia estadística de la calificación de los expertos.....	78
Apéndice C Baremos para índices sintéticos.....	80
ANEXOS.....	81
Anexo 01: Planilla Juicio de Expertos.....	82
Anexo 02. Escala de valoración del índice de Kappa.....	88
Anexo 03. Escala de valoración correlaciones.....	89

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Operacionalización de los componentes de la hipótesis .....	27
<b>Tabla 2</b> Matriz de consistencia metodológica.....	32
<b>Tabla 3</b> Tabla cruzada entre Presupuesto por Resultados y Ejecución del gasto (Agrupadas).....	52
<b>Tabla 4</b> Tabla cruzada entre Presupuesto por Resultados y Ejecución de gastos corrientes (Agrupadas).....	53
<b>Tabla 5</b> Tabla cruzada entre Presupuesto por Resultados y Ejecución de gastos de capital (Agrupadas).....	54
<b>Tabla 6</b> Coeficiente de correlación Rho de Spearman hipótesis general.....	61
<b>Tabla 7</b> Coeficiente de correlación Rho de Spearman hipótesis específica 1 .....	62
<b>Tabla 8</b> Coeficiente de correlación Rho de Spearman hipótesis específica 2.....	63
<b>Tabla B1</b> Índice kappa de la calificación del atributo suficiencia .....	78
<b>Tabla B2</b> Índice kappa de la calificación del atributo claridad.....	78
<b>Tabla B3</b> Índice kappa de la calificación del atributo coherencia.....	78
<b>Tabla B4</b> Índice kappa de la calificación del atributo relevancia .....	79

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Ubicación geográfica de la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	29
<b>Figura 2</b> Programas presupuestales implementados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	33
<b>Figura 3</b> Recursos asignados a los programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	35
<b>Figura 4</b> Transparencia de recursos del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba .....	36
<b>Figura 5</b> Logro de resultados del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba .....	38
<b>Figura 6</b> Cumplimiento de metas e incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	40
<b>Figura 7</b> Recursos obtenidos por incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	41
<b>Figura 8</b> Actividades programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba .....	43
<b>Figura 9</b> Recursos ejecutados de gasto corriente en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	44
<b>Figura 10</b> Proyectos de inversión programados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	46
<b>Figura 11</b> Recursos ejecutados de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.....	47
<b>Figura 12</b> Presupuesto por Resultados (Agrupada) .....	48
<b>Figura 13</b> Programas presupuestales, Seguimiento y evaluación, Incentivos a la gestión (Agrupada).....	49
<b>Figura 14</b> Ejecución del gasto (Agrupada).....	50
<b>Figura 15</b> Ejecución de gastos corrientes, Ejecución de gastos de capital (Agrupada)	51

## RESUMEN

Esta investigación tuvo por objetivo general analizar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023; fue una investigación de tipo básica, enfoque cuantitativo, de alcance correlacional, de diseño no experimental y de corte transeccional; se utilizó el método inductivo – deductivo y analítico – sintético. Los resultados mostraron que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba los servidores públicos en mayor porcentaje percibieron que se realiza una buena gestión tanto del presupuesto por resultados como de la ejecución del gasto. Se concluyó que el presupuesto por resultados se relaciona de manera directa y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023, porque tienen una correlación moderada, según el resultado arrojado mediante el coeficiente de correlación Rho de Spearman con un coeficiente de  $r=0,643$ ; asimismo el presupuesto de resultados se relaciona de manera directa y significativa con la ejecución de gastos corrientes y ejecución de gastos de capital, siendo la correlación moderada de  $r=0,641$  y con la ejecución de gastos de capital con una correlación moderada de  $r=0,574$ . La población estuvo constituida por 29 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca. La muestra fue igual a la población. La unidad de análisis para la investigación fue la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca.

***Palabras clave:*** Presupuesto por resultados, ejecución del gasto, gastos corrientes, gastos de capital.

## ABSTRACT

The general objective of this research was to analyze the relationship between the results-based budget and the execution of expenditure in the District Municipality of Ninabamba, province of Santa Cruz, Cajamarca region, 2023; It was a basic research, quantitative approach, correlational scope, non-experimental design and transectional; The inductive – deductive and analytical – synthetic method was used. The results showed that in the District Municipality of Ninabamba, public servants in a higher percentage perceived that good management of both the results-based budget and the execution of expenditure is carried out. It was concluded that the results-based budget is directly and significantly related to the execution of spending in the District Municipality of Ninabamba, province of Santa Cruz, Cajamarca region, 2023, because they have a moderate correlation, according to the result obtained through the correlation coefficient. Spearman's rho with a coefficient of  $r=0.643$ ; Likewise, the results budget is directly and significantly related to the execution of current expenses and the execution of capital expenses, with a moderate correlation of  $r=0.641$  and with the execution of capital expenses with a moderate correlation of  $r=0.574$ . The population was made up of 29 public servants from the District Municipality of Ninabamba, province of Santa Cruz, Cajamarca region. The sample was equal to the population. The unit of analysis for the investigation was the District Municipality of Ninabamba, province of Santa Cruz, Cajamarca region.

**Keywords:** Budget for results, expenditure execution, current expenses, capital expenses.

# CAPÍTULO I

## INTRODUCCIÓN

### 1.1. Planteamiento del problema

#### 1.1.1. Contextualización

En el Perú la finalidad primordial del Estado es la creación de bienes y servicios que sirvan como insumos para que la población en general pueda mejorar su calidad de vida, todos estos bienes y servicios deben estar enfocados principalmente en el cierre de brechas como son la disminución de la pobreza, disminución de la desnutrición crónica infantil y el acceso a servicios básicos de calidad.

Es así que el Ministerio de Economía y Finanzas comienza a utilizar la estrategia del presupuesto por resultados, el cual permite la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios con el único fin de que los resultados sean favorables para la población y mejoren su calidad de vida. Esta estrategia de gestión pública se empezó a implementar en el año 2008 con la aprobación de la Ley de Presupuesto Público del año 2007 mediante la asignación de recursos a 5 programas presupuestales estratégicos, el desarrollo piloto de programas institucionales, el seguimiento y las evaluaciones independientes.

Inicialmente los montos que se asignaron al presupuesto por resultados fueron de S/ 3 417 millones en el año 2008 para 5 programas presupuestales estratégicos; mientras que para el año 2011 se incrementó a S/ 11 705 millones para 24 programas presupuestales estratégicos. Quien estuvo a cargo del seguimiento y evaluación del presupuesto por resultados fue la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas.

El presupuesto por resultados implicaba un nuevo mecanismo de asignación de recursos públicos, pasó de la formulación tradicional del presupuesto incrementalista o

repetitivo, a un presupuesto dinámico que persigue objetivos y resultados bien definidos, es decir, el beneficio que se espera obtener se vea reflejado en mejores condiciones de vida de la población.

Por otra parte, la ejecución del gasto permite conocer cuál es el avance de ejecución tanto del gasto corriente como el gasto de capital que realizan las Entidades públicas y que están sujetos a los lineamientos que para este fin establezca el Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Dirección General de Presupuesto Público.

Es por ello que esta investigación busca determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023; ya que ambos factores son de gran importancia para el desarrollo no solo a nivel local sino también a nivel provincial y nacional.

### ***1.1.2. Descripción del problema***

En la Municipalidad Distrital de Ninabamba se ha observado que la aplicación del presupuesto por resultados no se realiza de manera eficiente, los programas presupuestales no se gestionan de manera adecuada, esto conlleva a que los recursos asignados muchas veces no sean utilizados eficientemente y no permitan cumplir con el objetivo trazado por la entidad, generando malestar e insatisfacción en la población.

Del mismo modo no se realiza un adecuado seguimiento y evaluación del presupuesto por resultados lo que se traduce en falta de transparencia de recursos que no permiten cumplir con el logro de resultados. De igual manera los incentivos a la gestión son dejados en segundo plano, esto no permite muchas veces cumplir con las metas que le asignan a la Municipalidad, es por ello que no se obtienen los recursos adicionales ofrecidos por el cumplimiento de metas.

En cuanto a la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se observó que los recursos son asignados a actividades esenciales programadas para el funcionamiento operativo de la entidad; sin embargo, estos recursos no son ejecutados de manera eficiente generando disconformidad en la población. Asimismo, el gasto de capital, es decir, los proyectos que ejecuta la municipalidad muchas veces no cuentan con una adecuada priorización de necesidades, esto genera que no se cierren las brechas establecidas por la política nacional y se ejecuten recursos de manera ineficiente.

Es por ello que en esta investigación se utilizaron métodos que permitieron determinar si el presupuesto por resultados guarda relación con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, 2023.

### ***1.1.3. Formulación del problema***

**Pregunta general.** ¿De qué manera se relaciona el presupuesto por resultados con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023?

#### **Preguntas auxiliares**

- a) ¿Cuál es la percepción del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca?
- b) ¿Cuál es la percepción de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca?
- c) ¿Cuál es la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023?

d) ¿Cuál es la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023?

## **1.2. Justificación e importancia de la investigación**

### ***1.2.1. Justificación científica***

Este trabajo de investigación se realizó con el propósito de aportar conocimiento acerca de la relación el presupuesto por resultados con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, asimismo esta investigación tendrá una validez interna científica por que se sustenta en un procedimiento metodológico con un enfoque cuantitativo, de alcance correlacional, diseño no experimental y temporalidad transeccional.

### ***1.2.2. Justificación técnica- práctica***

Esta investigación se realizó con el objetivo de determinar si el presupuesto por resultados guarda relación con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023. Para ello se analizaron los programas presupuestales, el seguimiento y evaluación, los incentivos a la gestión además de la ejecución de gastos corrientes y de capital.

### ***1.2.3. Justificación institucional y personal***

Los resultados de la investigación son un aporte para la Municipalidad Distrital de Ninabamba, ya que fortalecerán los conocimientos a cerca de como el presupuesto por resultados se relaciona con la ejecución del gasto.

A nivel personal la realización de esta investigación permitió culminar de manera exitosa el Programa de Maestría en Ciencias y obtener el Grado correspondiente.

### **1.3. Delimitación de la investigación**

El trabajo de investigación buscó determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba; en esa línea se desarrollaron aspectos teóricos relacionados con los programas presupuestales, el seguimiento y evaluación; así como la ejecución de gastos corrientes y gastos de capital.

La investigación se desarrolló en las instalaciones de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, año 2023.

### **1.4. Limitaciones**

La limitación primordial que se presentó durante el desarrollo de la investigación fue que no se contó con investigaciones previas actualizadas sobre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, esto hubiese permitido realizar comparaciones para poder determinar exactamente cuáles han sido los cambios conseguidos hasta el momento de realizar el estudio de investigación.

### **1.5. Objetivos**

#### ***1.5.1. Objetivo general***

Analizar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

#### ***1.5.2. Objetivos específicos***

- a) Describir la percepción del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca.
- b) Describir la percepción de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca.

- c) Determinar la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.
- d) Determinar la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.
- e) Proponer lineamientos generales para mejorar la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Marco legal**

Decreto Ley N° 11328 (1950), cuyo objeto fue la creación de la provincia de Santa Cruz, en el departamento de Cajamarca y elevó a la categoría de distritos a los caseríos de Catache, Pulán, Ninabamba y Yauyucan.

Ley N° 27972 (2003), Ley Orgánica de Municipalidades, cuyo objetivo es establecer normas sobre la creación, origen, naturaleza, autonomía, organización, finalidad, tipos, competencias, clasificación y régimen económico de las municipalidades.

Decreto Legislativo N° 1440 (2018), que tiene por objeto regular el Sistema Nacional de Presupuesto Público, integrante de la Administración Financiera del Sector Público.

Directiva N° 0002-2021-EF/50.01 (2021), Directiva para la ejecución presupuestaria, cuyo objeto es establecer las pautas para la ejecución de los presupuestos institucionales de los Pliegos del Gobierno Nacional, Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, para el año fiscal respectivo.

#### **2.2. Antecedentes de la investigación**

##### **2.2.1. Antecedentes internacionales**

Leiva (2020), en el informe tesis titulado *Ejecución presupuestaria de fin de año en Chile. Búsqueda de mecanismos para una eficiente asignación de los recursos públicos*, estableció como objetivo de estudio exponer la ineficiencia que se presenta en el gasto del sector público y que guarda relación con la acumulación del gasto de los servicios públicos en los últimos meses del año, particularmente en el mes de diciembre. Las conclusiones

más destacadas de esta investigación fueron las siguientes:

El excesivo gasto de fin de año es ineficiente, por lo que es necesario desarrollar mecanismos de control y disciplina presupuestaria para suavizar el gasto de fin de año.

Otra conclusión del informe de tesis señala que es necesario desarrollar presupuestos por desempeño vinculantes, que permitan visualizar los gastos marginales y establecer un seguimiento de las metas desde la elaboración del presupuesto. Sin embargo, en relación a las condiciones actuales del país (Chile), el desarrollo de este tipo de instrumento tiene que tener una mirada de más largo plazo, en el que los distintos agentes involucrados estén preparados para el cambio de paradigma. Por lo tanto, una estrategia factible sería aumentar gradualmente la conexión entre indicadores de desempeño y el presupuesto, aunque no sea posible establecer en el corto plazo un proceso vinculante.

Ramos (2020), en su informe de tesis titulado *La ejecución presupuestaria del Ministerio de Medio Ambiente y Agua*, estableció como objetivo de estudio evaluar la ejecución del presupuesto de gasto corriente del Ministerio de Medio Ambiente y Agua; el método que utilizó el investigador fue deductivo, tipo de investigación cuantitativa y de corte longitudinal, utilizó como instrumento la estadística descriptiva. Llegando a la siguiente conclusión: la ejecución presupuestaria del Ministerio de Ambiente y Agua en los periodos 2007 al 2018 fue mejorando, durante el primer periodo presentó una ejecución de 86% respecto al presupuesto programado, pero con la implementación del plan anual de caja en el segundo periodo, la ejecución presupuestaria mejoró alcanzando un 94% en comparación al presupuesto vigente.

Patiño (2017), en el informe de tesis titulado *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*, consideró como objetivo estudiar la influencia de la

herramienta de presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín, en el caso específico de la vivienda, durante el periodo 2008-2016, se utilizó un tipo de investigación descriptiva, además como técnica de recolección de datos utilizó el análisis documental, la unidad de observación fue el municipio de Medellín, en el periodo entre el 2008 y el 2016. Llegando a la siguiente conclusión:

La herramienta de presupuesto por resultados ha tenido una influencia positiva en el sistema de planificación y ejecución municipal de Medellín, lo cual se evidencia en los diferentes indicadores tanto locales como nacionales. Sin embargo, debido a la imposibilidad de realizar evaluaciones de impacto, no se ha logrado llegar a la última fase o etapa de evaluación de la calidad del gasto público y con ello, conocer a ciencia cierta el nivel de impacto logrado por las políticas públicas implementadas, en la calidad de vida de la población. Como se puede evidenciar en esta investigación el autor solamente realiza un análisis descriptivo de las variables de estudio, sin embargo, es importante destacar que el presupuesto por resultados como herramienta de gestión pública puede estar relacionado no solo con la calidad del gasto, sino también con su ejecución.

### **2.2.2. Antecedentes nacionales**

Zeta y More (2022), presentaron el informe de tesis *El presupuesto por resultado y su relación con la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal*, investigación que se caracterizó por utilizar un enfoque mixto, diseño no experimental, nivel exploratorio, descriptivo y correlacional; los investigadores concluyeron lo siguiente:

Las percepciones de los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal perciben que existen asociación entre el Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto público, esta conclusión está alineada con el objetivo

general establecido por los investigadores el cual es analizar la relación del Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal, desde una perspectiva cualitativa y cuantitativa es por ello que no se han utilizado estadígrafos para determinar el grado de relación, sino simplemente se ha analizado información específica de cada variable para conseguir los resultados.

Otra de las conclusiones de esta investigación señala que la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal muestra niveles altos, más allá del 60% en el desarrollo de su Presupuesto por Resultados, los autores llegan a esta conclusión al analizar el presupuesto institucional de los años 2019 al 2021 y en cuanto a la variable calidad del gasto concluyen que los proyectos con un bajo porcentaje de avance están asociados a las personas vinculadas a los procesos de contratación de obras públicas.

Pineda (2022), en el informe de tesis titulado *Presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en una dirección regional de Apurímac, 2021*, investigación que se caracterizó por ser de tipo básico, diseño no experimental, de corte transversal y de alcance correlacional, la muestra fue por conveniencia y estuvo constituida por 103 trabajadores, la técnica que utilizó para el recojo de la información fue la encuesta y el instrumento utilizado fue un cuestionario de preguntas los cuales permitieron al investigador medir sus variables y obtener sus resultados, las principales conclusiones fueron las siguientes:

El investigador determinó que existe relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto público, siendo alta, positiva y directa, dónde un incremento en la variable presupuesto por resultado produce un incremento en la variable ejecución del gasto público, tal como lo establece el coeficiente de correlación Rho Spearman cuyo valor  $r=0,752$  y una significancia bilateral  $p=0,000$ . Estos valores permiten demostrar lo

establecido por el objetivo general de la investigación.

Uno de sus objetivos específicos del investigador fue determinar la relación entre la dimensión seguimiento y ejecución del gasto público en una dirección regional en Apurímac, 2021, luego de obtener los resultados el investigador llegó a la conclusión que existe relación entre la dimensión seguimiento y la ejecución del gasto público, siendo moderada, positiva y directa, de acuerdo a los valores arrojados por el coeficiente de correlación Rho Spearman  $r= 0,660$  y una significancia bilateral de  $p= 0,000$ .

Ayala (2019), en su informe de tesis titulado *Presupuesto por resultados y la gestión administrativa de la Municipalidad del Rímac, 2019*, investigación que se caracterizó por ser de enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, transversal y de nivel correlacional, la muestra fue no probabilística e intencional de 97 trabajadores administrativos, la técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento fue un cuestionario. Sus conclusiones más importantes fueron las siguientes:

La prueba estadística de Rho de Spearman arroja una correlación positiva media de  $r=0,487$  y una significancia  $p=0,000$ ; es decir que existe una relación significativa entre el presupuesto por resultados y la gestión administrativa en la Municipalidad del Rímac, 2019, estos resultados guardan relación metodológica con su hipótesis general de investigación.

Otra de las conclusiones de este informe de tesis señala que existe una correlación positiva media entre los programas presupuestales y la gestión administrativa en la Municipalidad del Rímac, 2019, tal como lo determina el coeficiente de correlación de Rho de Spearman el cual arroja un coeficiente de correlación de  $r= 0,449$  y un nivel de significancia de  $p=0,000$ .

### 2.2.3. *Antecedentes locales*

Mondragón (2021), desarrolló la investigación titulada *El presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chugur, 2018*, informe de tesis que se caracterizó por ser de tipo básica, diseño no experimental, corte transversal y de alcance correlacional, la muestra estuvo compuesta por 340 habitantes, el autor utilizó como técnica la encuesta y como instrumentos los cuestionarios y la ficha técnica para recopilar la información y poder obtener los resultados. Las conclusiones más importantes fueron las siguientes:

El presupuesto por resultados tiene una correlación moderada y significativa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chugur 2018, de acuerdo al resultado obtenido mediante el coeficiente de correlación de Pearson el cual arrojó un valor  $r=0,491$ , y una significancia  $p=0,000$ , esta información es relevante porque permite deducir que el presupuesto por resultados al ser una herramienta de gestión pública tiene estrecha relación con la calidad y ejecución del gasto público.

Otra de las conclusiones señala que, el presupuesto por resultados se relaciona de manera moderada y significativa con la ejecución de gastos corrientes y gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Chugur 2018, esta información surge de la aplicación del coeficiente de correlación de Pearson el cual arrojó que existe una correlación moderada con un valor  $r=0,460$  y una significancia  $p=0,000$ . Cabe destacar que estos datos son muy útiles para la investigación porque servirán para comparar y discutir los resultados obtenidos y de esta manera realizar un mejor análisis de las variables de estudio.

Pérez (2021), desarrolló la investigación titulada *La gestión de presupuesto por resultados y su incidencia en la calidad de gastos en la Unidad de Gestión Educativa Local Cajamarca, 2018- 2019*, informe de tesis que se caracterizó por ser de tipo aplicado, de nivel descriptivo, de diseño no experimental y longitudinal, la muestra estuvo

constituida por 08 trabajadores, la técnica que utilizó el investigador fue la encuesta y el instrumento consistió en cuestionarios y la revisión documental, los cuales permitieron la obtención de los resultados. Las conclusiones más importantes de esta investigación fueron las siguientes:

La gestión del presupuesto por resultados tiene una incidencia media en la calidad de gasto en la UGEL Cajamarca, 2018- 2019, resultados que se obtuvieron después de que el investigador sistematizó los resultados de los cuestionarios aplicados, obteniendo un nivel medio de incidencia del 50,00%, en concordancia con el resultado de la prueba exacta de Fisher que arrojó una significancia aproximada de 0,286, siendo mayor al nivel de significancia ( $\alpha = 0,05$ ). Como se puede observar en estos datos que obtuvo el investigador el presupuesto por resultados es una herramienta que permite mejorar la calidad del gasto público y por ende se verá reflejado en mejores prestaciones de bienes y servicios para la población.

Otra conclusión de este informe de tesis señala que al analizar la incidencia del proceso presupuestario en la calidad de gasto en la UGEL Cajamarca, 2018-2019, el resultado arroja una incidencia media, de acuerdo al estadígrafo de prueba con un nivel del 50,00% y la prueba exacta de Fisher arrojó un nivel de significancia de 0,071 mayor a ( $\alpha = 0,05$ ); estos resultados según el autor obedecieron a la falta de involucramiento de las áreas comprendidas en el proceso presupuestario, desde la fase programación hasta la fase evaluación del presupuesto, es por este motivo que se presentaron incongruencias en la estructura de financiamiento y las metas físicas de los programas presupuestales.

Cabrera (2021), desarrolló la investigación titulada *Estrategias para viabilizar el presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Jaén*, informe de tesis que se caracterizó por ser un estudio cuantitativo no experimental, con diseño descriptivo propositivo, el autor consideró necesario establecer una muestra no

probabilística por conveniencia y estuvo conformada por 22 funcionarios de la Municipalidad de Jaén, la técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento consistió en un cuestionario. Las conclusiones más importantes fueron las siguientes:

El nivel regular es el que más predomina en el presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Jaén, el cual tiene un valor de 68.2% de acuerdo a los resultados arrojados por el cuestionario aplicado por el investigador. seguido del nivel bueno con un porcentaje de 13.6% y eficiente con un mínimo porcentaje de 9.1%, de acuerdo a los datos antes presentados se puede inferir que el presupuesto por resultados es indispensable para mejorar el gasto público en la Municipalidad Distrital de Jaén.

Otra de las conclusiones del informe de tesis señala que, el nivel regular es el que más predomina en el presupuesto por resultados y en la eficiencia del gasto público de la Municipalidad distrital de Jaén con un valor de 59.1%, en segundo lugar está el nivel bueno con un porcentaje de 18.2% mientras que el nivel eficiente cuenta con un mínimo porcentaje de 4,5%, estos datos se obtuvieron mediante el cuestionario aplicado por el investigador a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Jaén.

## **2.3. Bases teóricas**

### **2.3.1. Modelo burocrático de gestión pública**

Según Weber (2002), “la burocracia no es ni con mucho la única forma moderna de organización, como la fábrica no es tampoco la única forma de empresa industrial. Pero ambas son, con todo, las que imprimen su sello a la época presente y al futuro previsible, el futuro es de la burocratización” (p. 1072).

El modelo burocrático de gestión pública y el presupuesto por resultados están relacionados en tanto que ambos buscan mejorar el funcionamiento del sector público, aunque desde enfoques distintos. Integrarlos de manera efectiva puede potencialmente mejorar tanto la eficiencia en el uso de recursos como la efectividad en la consecución de los objetivos gubernamentales.

Este modelo buscaba reducir el clientelismo, la corrupción y la politización, mediante la imposición de normas generalizadas para regir el comportamiento burocrático, y la aprobación de procedimientos basados en el mérito para el reclutamiento, la promoción y la estabilidad del empleo, con la finalidad de aislar la burocracia de la política.

“El modelo burocrático implicaba que la administración fuera conformada por organizaciones jerárquicas, las cuales se encarguen de la prestación directa de servicios públicos de acuerdo con las decisiones políticas, servidas por administradores responsables ante políticos electos, dotados de facultades limitadas y sometidos a la ley” (Restrepo, 2009, p. 3).

Para Restrepo (2009),

El modelo burocrático se presenta como un sistema de gestión altamente racionalizado y de máxima eficiencia técnica, cuyas características principales son la organización jerárquica, la asignación de funciones en virtud de una capacidad objetivamente demostrada, la rigurosa delimitación de competencias de las diferentes ramas que la integran, la estructuración con arreglo a normas y a reglas técnicas objetivas e impersonales (p. 3).

El sistema burocrático de gestión pública en el Perú sigue generando desorden y demora en los trámites que realizan los ciudadanos ante las instituciones públicas, es por ello que siempre existe un malestar y una mala imagen del sector público nacional, a esto se le suma los actos de corrupción que día a día se vienen dando en los gobiernos nacionales, gobiernos regionales y gobiernos locales, sin que exista un mecanismo de control que permita identificar a los responsables e impartir las sanciones que se considere pertinente, con ello se conseguiría mejorar la gestión pública y mejorar las condiciones de vida de la población.

### **2.3.2. *Teoría de la administración pública***

Para Galindo (2000), la teoría de la Administración Pública

Es una ciencia social que tiene por objeto la realización de actividades y prestación de servicios públicos en beneficio de la comunidad, buscando siempre que su prestación se lleve a cabo de manera racional a efecto de que los medios e instrumentos de la misma se apliquen de manera idónea para obtener el resultado más favorable por el esfuerzo conjunto realizado (p. 5).

Esta teoría hace referencia a la importancia que ejerce la administración pública en la prestación y generación de bienes y servicios en favor de la población, es por ello que la

administración pública debe ser desarrollada de manera eficiente y con transparencia de manera tal que los ciudadanos sean los principales beneficiados y mejoren cada vez más su calidad de vida. Algo que en la actualidad se está dejando de lado porque malos funcionarios públicos buscan primero su beneficio personal y no toman en cuenta a la sociedad.

La teoría de la administración pública y el presupuesto por resultados están estrechamente relacionados en su objetivo de mejorar la gestión y la ejecución del gasto público. El presupuesto por resultados aporta herramientas prácticas y metodologías que se integran en los principios y enfoques de la administración pública moderna, fomentando una gestión más eficiente, eficaz, transparente y orientada a resultados.

También se considera a la administración pública como un esfuerzo racional del gobernante para cumplir con los compromisos adquiridos con la ciudadanía, y a la vez, como una disciplina académica que utiliza el método científico para la búsqueda de soluciones a los problemas que se generan con motivo de las relaciones entre el Estado y la sociedad civil, y a ella corresponde la tarea de manejar y administrar el patrimonio del Estado, de acuerdo con las leyes de la materia, con el único objetivo de buscar la satisfacción de las necesidades colectivas, debiendo establecer un equilibrio presupuestario entre el gasto e ingreso público (Galindo, 2000, p. 6).

### ***2.3.3. Teoría de la nueva gestión pública***

García y García (2010), en la década de 1970, señalan que los países desarrollados implementaron reformas en reacción a la crisis financiera de la época y para abordar las deficiencias que surgieron del Estado de Bienestar. Estas reformas, conocidas como la Nueva Gestión Pública, estaban influenciadas por las prácticas de gestión del sector privado y tenían como objetivo transformar el modelo burocrático estatal. Se basaban en una serie de principios que incluían la objetividad en las relaciones laborales, la estandarización de

los procedimientos, la selección y promoción de funcionarios públicos según el mérito técnico y profesional, la racionalización de la división del trabajo y el establecimiento de jerarquías de autoridad. Sin embargo, con el tiempo, este modelo evolucionó hacia estructuras institucionales inflexibles, centralizadas, piramidales y centradas en los procedimientos, que no se adaptaban a las necesidades del nuevo entorno social y económico. (p. 3).

De igual manera la Nueva Gestión Pública (NGP) es una corriente generada en la década de 1970 por los países desarrollados quienes promueven la incorporación de una perspectiva gerencial en la administración del Estado. Se propone reemplazar el modelo tradicional de organización y entrega de bienes y servicios públicos, basado en los principios de la jerarquía burocrática, la planificación, la centralización y el control directo, por una gerencia pública basada en una racionalidad económica cuyo objetivo es buscar la eficiencia y eficacia. En otros términos, promueve ir de la administración pública a la gerencia pública. Los países que iniciaron la introducción del concepto de la Nueva Gestión Pública fueron Australia, Nueva Zelanda y Reino Unido (García & García, 2010, p. 5).

Desde este punto de vista la Nueva Gestión Pública permite transformar a la administración pública en un modelo gerencial, en donde se busque de manera eficiente y eficaz asignar recursos públicos para la creación de bienes y servicios que ayuden a mejorar las condiciones de vida de la población y permitan el desarrollo sostenible del país.

## **2.4. Marco conceptual**

En esta investigación se expusieron los principales conceptos de las variables presupuesto por resultados y ejecución del gasto, asimismo se definieron las dimensiones y los indicadores.

### **2.4.1. Presupuesto por Resultados.**

García y García (2010), definieron al presupuesto por resultados como “un conjunto de procesos e instrumentos capaces de integrar sistemáticamente el análisis sobre los resultados de la gestión pública al proceso de asignación de los recursos” (p. 37).

Por otro lado, Kaufmann et al. (2015), definieron al presupuesto por resultados “como un nuevo modelo administrativo de gestión en el cual se examinan los resultados obtenidos por los programas y se los utiliza como insumo para priorizar la asignación de recursos en la programación presupuestal del siguiente ejercicio fiscal” (p. 81).

Asimismo, el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) definió al presupuesto por resultados como una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles.

La importancia del presupuesto por resultados radica en la contribución que realiza para la mejora de la calidad del gasto público, también permite que las entidades del Estado hagan un uso más eficiente y eficaz de los recursos públicos priorizando la provisión de bienes y servicios que contribuyan al logro de resultados y al bienestar de la población. También es importante porque ayuda a la toma de decisiones en materia presupuestal y de gestión, permitiendo cumplir con los objetivos trazados por las Instituciones Públicas.

En esta investigación se han propuesto como dimensiones de la variable presupuesto por resultados a los programas presupuestales, seguimiento y evaluación e incentivos a la gestión, los cuales se definen a continuación:

#### **2.4.1.1. Programas Presupuestales**

El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) definió a los programas presupuestales como “una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un resultado específico a favor de la población y de esta manera contribuir al logro de un resultado final asociado a un objetivo de la política pública.

#### **2.4.1.2. Seguimiento y evaluación**

Kaufmann et al. (2015), definieron al seguimiento y evaluación como la “recopilación sistemática de datos sobre indicadores de desempeño, para proporcionar a los administradores y a los actores involucrados en las políticas, los programas y los proyectos, datos sobre el avance y el logro de los objetivos, así como sobre la utilización de los fondos asignados, en un periodo determinado” (p. 209).

De igual manera el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) definió al seguimiento como un proceso continuo de recolección y análisis de información, que da cuenta en qué medida un Programa Presupuestal está logrando sus resultados, en cuanto a la evaluación establece que, consiste en el análisis sistemático y objetivo del diseño, gestión, desempeño, resultados e impactos de una intervención pública, proyecto, programa o política en curso o concluida; con el objetivo de proporcionar información confiable y útil en el proceso de toma de decisiones presupuestales y de gestión.

### **2.4.1.3. Incentivos a la gestión**

García y García (2010), señalaron que:

Los incentivos constituyen un elemento central del presupuesto por resultados, pues permiten crear sinergia entre los intereses de las personas e instituciones y los intereses del país expresados en los objetivos estratégicos gubernamentales. Los incentivos que se aplican en el sector público pueden ser monetarios o no monetarios (p. 39).

Por su parte el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) señaló que los incentivos a la gestión es un instrumento del presupuesto por resultados el cual promueve la aceleración hacia el logro de los resultados al vincular directamente los recursos asignados con mejoras en gestiones específicas; su importancia es ser una herramienta valiosa que pretende mejorar el desempeño de las entidades públicas y promover en ellas un esfuerzo mayor a favor del logro de los objetivos y resultados esperados. El Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal propuesto por el Gobierno del Perú sirve para promover la articulación de políticas nacionales priorizadas en los diferentes niveles de gobierno.

### **2.4.2. Ejecución del gasto**

La Directiva N° 0002-2021-EF/50.01 (2021), definió a la ejecución del gasto como:

Proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades y de esta manera lograr los resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los Pliegos. Asimismo, se establece que las fases de ejecución del gasto son la

certificación, el compromiso, el devengado y pago. (Art. 11)

Para la variable ejecución del gasto se ha considerado las siguientes dimensiones: ejecución de gastos corrientes y ejecución de gastos de capital, las cuales se definen a continuación.

#### **2.4.2.1.Ejecución de gastos corrientes**

El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) lo definió como las erogaciones destinadas a las operaciones de producción de bienes y prestación de servicios, entre ellos gastos de consumo y gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de la seguridad social, gastos financieros y otros. Señala también que estos están destinados a la gestión operativa de la entidad pública durante la vigencia del año fiscal y se consumen en dicho período.

#### **2.4.2.2.Ejecución de gastos de capital**

De igual manera el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) lo definió como las “Erogaciones destinadas a la adquisición o producción de activos tangibles e intangibles y a inversiones financieras en la entidad pública, que incrementan el activo del Sector Público y sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios”

## **2.5. Definición de términos básicos**

### **Actividad**

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) es una categoría presupuestaria básica que reúne acciones que concurren en la operatividad y mantenimiento de los servicios públicos o administrativos existentes, asimismo señala que cada actividad representa la producción de los bienes y servicios que la entidad pública lleva a cabo de acuerdo con sus competencias, cuya característica es permanente y continua en el tiempo, finalmente una actividad responde a objetivos que pueden ser medidos cualitativa o cuantitativamente, a través de sus Componentes y Metas.

### **Certificación presupuestal**

Es un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso (D.L. N° 1440, 2018, Art. 41).

### **Compromiso**

Es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos por un importe determinado o determinable, afectando los créditos presupuestarios en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas, con sujeción al monto certificado, y por el monto total de la obligación que corresponde al año fiscal (D.L N° 1440, 2018, Art. 42).

### **Cumplimiento de metas**

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.). se refiere a las metas que propone el Ministerio de Economía y Finanzas a través del Programa de Incentivos a la gestión municipal, señala que estas metas son formuladas por diversas entidades públicas del Gobierno Central y destaca que tienen como objetivo impulsar determinados resultados cuyo logro requiere un trabajo conjunto con los gobiernos locales.

### **Devengado**

“Es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor”. (D.L N° 1440, 2018, Art. 43).

### **Eficiencia**

El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) lo define como “un indicador que mide la productividad de los recursos utilizados, mide la relación entre la producción de un bien o servicio y los insumos utilizados”.

### **Eficacia**

El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), lo define como “un indicador que mide el grado de cumplimiento de los objetivos planteados. Son extensiones de la eficacia: la cobertura, focalización y capacidad para cubrir la demanda actual”.

### **Entidad pública**

“Todo organismo o entidad con personería jurídica comprendido en los niveles de Gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local, incluidos sus respectivos

Organismos Públicos y empresas, creados o por crearse; las empresas en las que el Estado ejerza el control accionario; y los Organismos Constitucionalmente Autónomos” (D.L N° 1440, 2018, Art. 6).

### **Equilibrio presupuestario**

“Consiste en que el presupuesto del Sector Público está constituido por los créditos presupuestarios que representan el equilibrio entre la previsible evolución de los ingresos y los recursos a asignar de conformidad con las políticas públicas de gasto, estando prohibido incluir autorizaciones de gasto sin el financiamiento correspondiente” (D.L N° 1440, 2018, Art. 2).

### **Pago**

“Es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas” (D.L N° 1440, 2018, Art. 44).

### **Presupuesto público**

Constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades. Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos (D.L N° 1440, 2018, Art. 13).

## CAPÍTULO III

### PLANTEAMIENTO DE LAS HIPÓTESIS Y VARIABLES

#### 3.1. Hipótesis

##### 3.1.1. *Hipótesis general*

El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

##### 3.1.2. *Hipótesis específicas*

- a) El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.
- b) El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

#### 3.2. Variables

##### **Variable 1. Presupuesto por Resultados.**

**Definición operacional.** Es la percepción sobre el presupuesto por resultados en la gestión pública, valorado en términos de Programas presupuestales, Seguimiento y evaluación e Incentivos a la gestión, con una escala sintética de Mala gestión, Gestión regular y Buena gestión.

##### **Variable 2. Ejecución del gasto**

**Definición operacional.** Es la percepción de la ejecución del gasto definida como el proceso de atención de obligaciones de gasto, valorado en términos de Ejecución de gastos corrientes y ejecución de gastos de capital, con una escala sintética de Mala gestión, Gestión regular y Buena gestión.

### 3.3. Operacionalización de los componentes de la hipótesis

**Tabla 1**

*Operacionalización de los componentes de la hipótesis*

<b>Título: El presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</b>					
<b>Hipótesis</b>	<b>Definición conceptual de las variables</b>	<b>Definición operacional de las variables</b>			
		<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Técnica, instrumento y fuente de recolección de datos</b>
<b>Hipótesis General</b> El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.	El presupuesto por resultados se define como una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles. (Ministerio de Economía y Finanzas, s.f)	<b>V1</b> <b>Presupuesto por resultados</b>	<b>D1. Programas presupuestales</b>	D.1.1. Programas implementados D.1.2. Recursos asignados	Técnica: Encuesta  Instrumento: Cuestionario
			<b>D2. Seguimiento y evaluación</b>	D.2.1. Transparencia de recursos D.2.2. Logro de resultados	
			<b>D3. Incentivos a la gestión</b>	D.3.1 Cumplimiento de metas D.3.2. Recursos obtenidos	
<b>Hipótesis Específicas</b>	Se define como el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades y de esta manera lograr los resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los Pliegos. (Directiva N° 0002-2021-EF/50.01, 2021)	<b>V2</b> <b>Ejecución del gasto</b>	<b>D1. Ejecución de gastos corrientes</b>	D.1.1. Actividades programadas D.1.2. Recursos ejecutados	Técnica: Encuesta  Instrumento: Cuestionario
			<b>D2. Ejecución de gastos de capital</b>	D.2.1. Proyectos de inversión programados. D.2.2. Recursos Ejecutados.	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</li> <li>2. El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</li> </ol>					

## CAPÍTULO IV

### MARCO METODOLÓGICO

#### 4.1. Ubicación geográfica

La investigación se llevó a cabo en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, ubicada en el Jr. Burga Puelles S/N, distrito de Ninabamba, provincia de Santa Cruz, región Cajamarca, creado como distrito el 21 de abril de 1950 por Decreto Ley N° 11328 dada en el gobierno del Presidente Manuel A. Odría, tiene una extensión de 60,04 km<sup>2</sup> y una altitud de 2175 m s. n. m. El Distrito de Ninabamba es un distrito de la provincia de Santa Cruz, en la región Cajamarca, Perú. Según el censo de 2017, tiene una población de 2097 habitantes.

Tiene como capital al pueblo de Ninabamba, a 2175 m s. n. m. (metros sobre el nivel del mar), en el que se encuentran como atractivos turísticos por explorar, las grutas de Ushcupishgo, el tragadero, el puente natural desde el tragadero hasta las grutas de Ushcupishgo; el desembocadero del río seco; la laguna Santa Lucía; el desfiladero de El Gavilán.

El distrito de Ninabamba se encuentra conformado por el centro poblado de Achiramayo y por los caseríos de Tunaspampa, Polulo, La Iraca, La Alfombrilla, los cuales cuentan con extensos campos de cultivo y abundantes paisajes bellos y enigmáticos, como las Grutas de Polulo. Los distintos caseríos cuentan con organizaciones de rondas campesinas, siendo las pioneras y más organizadas las bases de Tunaspampa y La Alfombrilla.

## Figura 1

*Ubicación geográfica de la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



### 4.2. Diseño de investigación

El tipo de investigación por su propósito de conocimiento fue básica, por su enfoque fue cuantitativo, de diseño no experimental, de corte transeccional y de alcance correlacional.

### 4.3. Métodos de investigación

**Método inductivo-deductivo.** Este método de inferencia se basa en la lógica y estudia hechos particulares, aunque es inductivo en un sentido, es decir, parte de lo particular a lo general y deductivo en sentido contrario, va de lo general a lo particular (Bernal-Torres, 2016, p. 71)

**Método analítico-sintético.** “Este método estudia los hechos al descomponer el objeto de estudio en cada una de sus partes para estudiarlas en forma individual, luego se integran esas partes para estudiarlas de manera holística e integral” (Bernal-Torres, 2016, p. 72).

#### **4.4. Población, muestra, unidad de análisis y unidad de observación**

##### ***Población***

Estuvo constituida por 29 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca.

##### ***Muestra***

Se consideró un muestreo no probabilístico por conveniencia, al considerar que la población fue finita, por lo que la muestra será la misma que la población; es decir, se trabajó con los 29 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

##### ***Unidad de análisis.***

La investigación tuvo como unidad de análisis colectiva a los 29 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca.

##### ***Unidad de observación***

Según lozano (2020) “Las unidades de observación están referidas a las características de las unidades de análisis la información que se obtenga sobre las unidades de observación” (p. 80), en este sentido las unidades de observación fueron el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto.

#### **4.5. Técnicas e instrumentos de recopilación de información**

La técnica utilizada fue la encuesta, mientras que el instrumento para recopilar la información fue el cuestionario, por ser un método apropiado para la valoración de las variables con el propósito de realizar correlaciones. (Ver Apéndice A)

#### **4.6. Técnicas para el procesamiento y análisis de la información**

Para poder comprobar la hipótesis y obtener conclusiones, se utilizará la técnica del análisis estadístico a través de frecuencias, cuadros, gráficos y estadística inferencial; asimismo, para el análisis de datos recolectados se utilizará el software SPSS V.26 y

Microsoft Excel 2019, el cual permitirá obtener tablas, porcentajes, indicadores estadísticos y gráficos.

#### **4.7. Equipos, materiales e insumos**

**Equipos:** en la investigación se utilizarán como equipos una laptop, impresora, USB, materiales y útiles de oficina, entre otros.

**Materiales:** se utilizarán, papel bond A4, lapiceros, cuadernos, resaltadores.

**Insumos:** se utilizarán como insumos anillados, impresiones, encuadernación y empastado.

## 4.8. Matriz de consistencia metodológica

**Tabla 2**

*Matriz de consistencia metodológica*

**Título: El presupuesto por resultados y su relación con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.**

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Técnica, instrumento y fuente de recolección de datos	Metodología	Población y muestra
<p><b>Pregunta general</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿De qué manera se relaciona el presupuesto por resultados con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023?</li> </ul>	<p><b>Objetivo general</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis General</b></p> <p>El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</p>	<p><b>V1</b></p> <p><b>Presupuesto por resultados</b></p>	<p><b>D1. Programas Presupuestales</b></p> <p><b>D2. Seguimiento y Evaluación</b></p> <p><b>D3. Incentivos a la gestión</b></p>	<p>D.1.1. Programas implementados</p> <p>D.1.2. Recursos asignados</p> <p>D.2.1. Transparencia de recursos</p> <p>D.2.2. Logro de resultados</p> <p>D.3.1 Cumplimiento de metas</p> <p>D.3.2. Recursos obtenidos</p>	<p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: cuestionario</p>	<p>Tipo de investigación: Básica</p> <p>Por su enfoque: cuantitativo.</p> <p>Por su alcance: correlacional</p> <p>Por su diseño: no experimental</p>	<p><b>Población:</b> 29 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</p> <p><b>Muestra:</b> 29 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, 2023.</p>
<p><b>Preguntas auxiliares</b></p> <p>A. ¿Cuál es la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023?</p> <p>B. ¿Cuál es la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023?</p>	<p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>A. Determinar la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</p> <p>B. Determinar la relación del presupuesto por resultados con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</p>	<p><b>Hipótesis Específicas</b></p> <p>1. El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</p> <p>2. El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.</p>	<p><b>V2</b></p> <p><b>Ejecución del gasto</b></p>	<p><b>D1. Ejecución de gastos corrientes</b></p> <p><b>D2. Ejecución de gastos de capital</b></p>	<p>D.1.1. Actividades programadas</p> <p>D.1.2. Recursos ejecutados</p> <p>D.2.1. Proyectos de inversión programados.</p> <p>D.2.2. Recursos Ejecutados.</p>	<p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: cuestionario</p>	<p>Por su temporalidad: Transeccional.</p>	

## CAPÍTULO V

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 5.1. Presentación de resultados

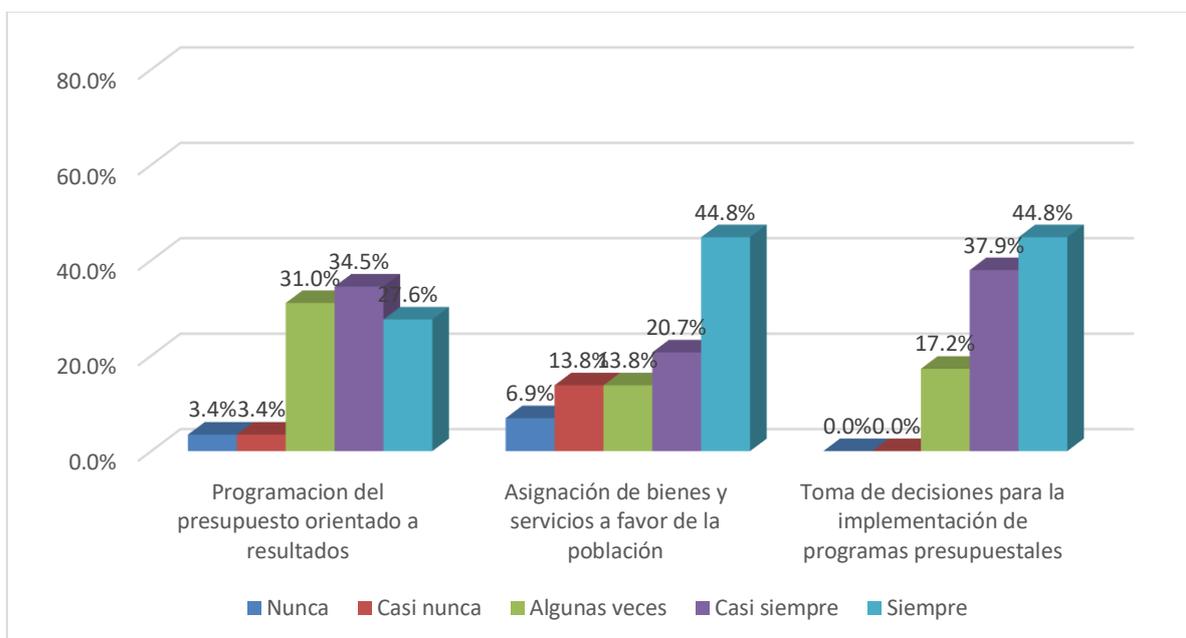
En el presente capítulo se muestran los resultados conseguidos, los mismos que fueron producto de la aplicación de la encuesta a los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, los cuales fueron analizados, contrastados y cuyos resultados son presentados en función a las interrogantes planteadas y a los objetivos del trabajo de investigación, los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes:

##### 5.1.1. Presupuesto por resultados

#### A. Programas Presupuestales

**Figura 2**

*Programas presupuestales implementados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



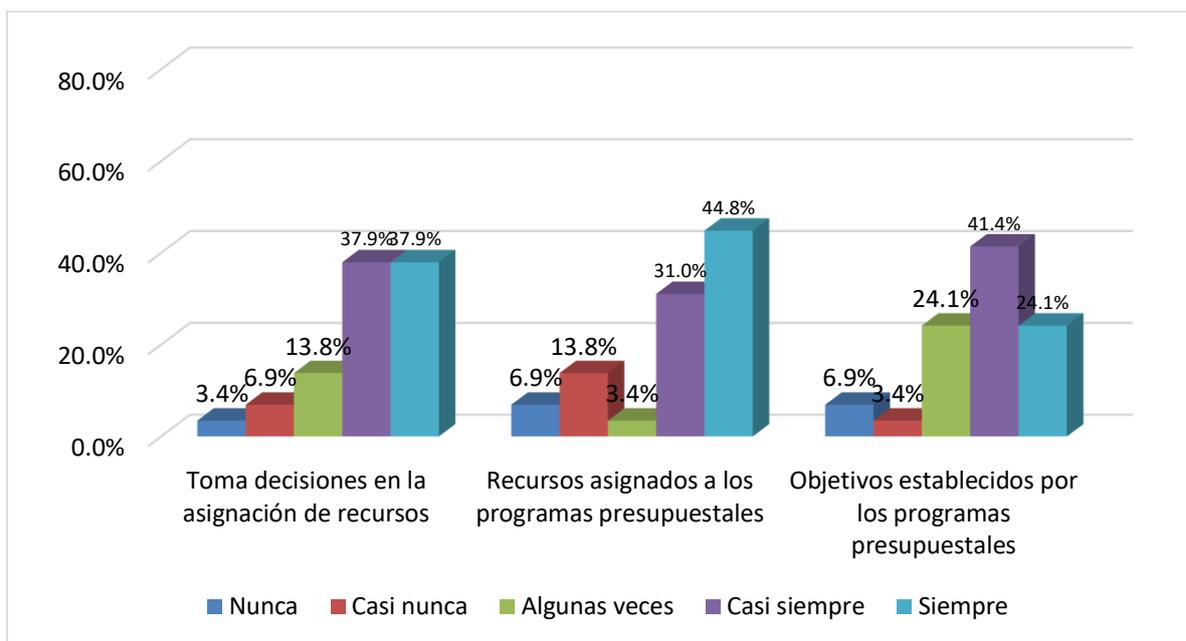
En la figura 2 se observa el indicador programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto a la programación del presupuesto orientado a resultados se obtuvo que el 34.5% de encuestados consideraron que casi siempre la Municipalidad Distrital de Ninabamba programa su presupuesto con orientación a resultados; el 31.0% consideraron que algunas veces, el 27.6% que siempre se programa el presupuesto con orientación a resultados; mientras que solamente el 3.4% de la muestra consideraron que nunca y casi nunca la Municipalidad Distrital de Ninabamba programa su presupuesto con orientación a resultados.

También en la figura 2 se observan los resultados respecto a si los programas presupuestales implementados mejoran la asignación de bienes y servicios a favor de la población, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 44.8% de la muestra consideraron que siempre; el 20.7% consideraron que casi siempre; el 13.8% consideraron que algunas veces y casi nunca; mientras que solamente el 6.9% de encuestados consideraron que nunca los programas presupuestales implementados mejoran la asignación de bienes y servicios a favor de la población en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

De igual manera en la figura 2 se observan los resultados respecto a si la toma de decisiones para la implementación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Ninabamba es la adecuada, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 44.8% de la muestra consideraron que siempre; el 37.9% consideraron que casi siempre y finalmente el 17.2% consideraron que algunas veces la toma de decisiones para la implementación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Ninabamba es la adecuada.

**Figura 3**

*Recursos asignados a los programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



En la figura 3 se observa el indicador recursos asignados a los programas presupuestales por la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto a la toma de decisiones en la asignación de recursos se obtuvo que el 37.9% de encuestados consideraron que siempre y casi siempre la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma decisiones en la asignación de recursos a los programas presupuestales; el 13.8% de encuestados consideraron que algunas veces, el 6,9% de la muestra consideraron que casi nunca; mientras que solamente el 3.4% de la muestra consideraron que nunca la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma decisiones en la asignación de recursos a los programas presupuestales.

De igual forma en la figura 3 se observan los resultados respecto a si los recursos asignados a los programas presupuestales son suficientes, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 44.8% de la muestra consideraron que siempre; el

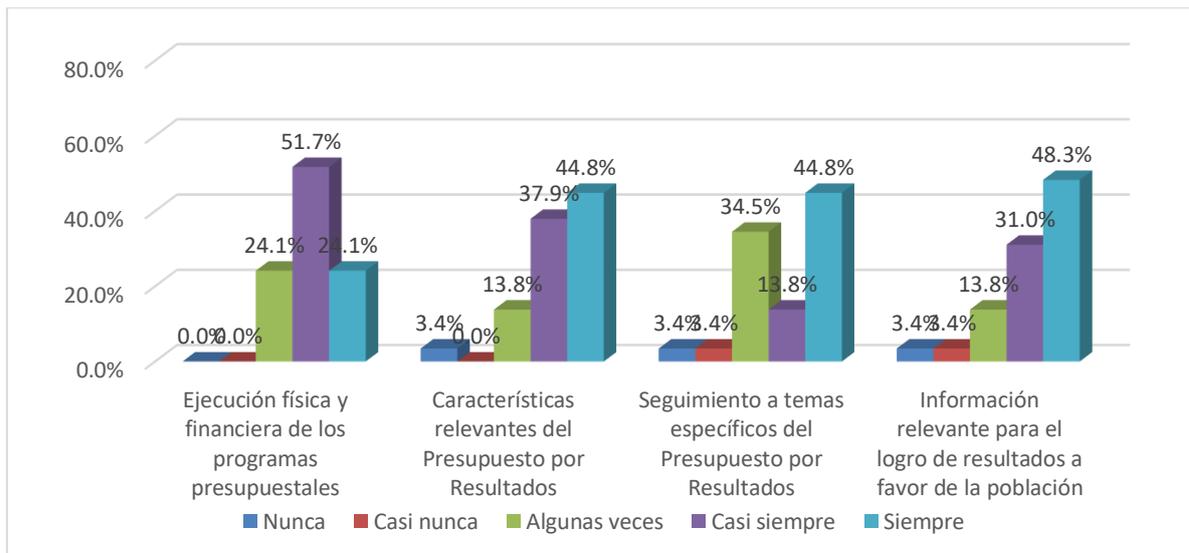
31.0% consideraron que casi siempre; el 3.4% consideraron que algunas veces; el 13.8% consideraron que casi nunca; mientras que el 6.9% de encuestados consideraron que nunca los recursos asignados a los programas presupuestales son suficientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

Del mismo modo en la figura 3 se observan los resultados respecto a si los recursos asignados cumplen con los objetivos establecidos por los programas presupuestales, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 24.1% de la muestra consideraron que siempre; el 41.4% consideraron que casi siempre; el 24.1% consideraron que algunas veces; el 3.4% consideraron que casi nunca; mientras que el 6.9% de la muestra consideraron que nunca los recursos asignados cumplen con los objetivos de los programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

## B. Seguimiento y evaluación

**Figura 4**

*Transparencia de recursos del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



En la figura 4 se observa el indicador transparencia de recursos de la dimensión seguimiento y evaluación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto si se realiza seguimiento de la ejecución física y financiera de los programas presupuestales, se obtuvo que el 51.7% de encuestados consideraron que casi siempre la Municipalidad Distrital de Ninabamba hace seguimiento a la ejecución física y financiera de los programas presupuestales; mientras que el 24.1% de encuestados consideraron que siempre y algunas veces se hace seguimiento a la ejecución física y financiera de los programas presupuestales.

Del mismo modo en la figura 4 se observa los resultados respecto a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba brinda información sobre las características relevantes del presupuesto por resultados, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 44.8% de la muestra consideraron que siempre; el 37.9% consideraron que casi siempre; el 13.8% consideraron que algunas veces; mientras que el 3.4% de encuestados consideraron que nunca la Municipalidad Distrital de Ninabamba brinda información sobre las características relevantes del presupuesto por resultados.

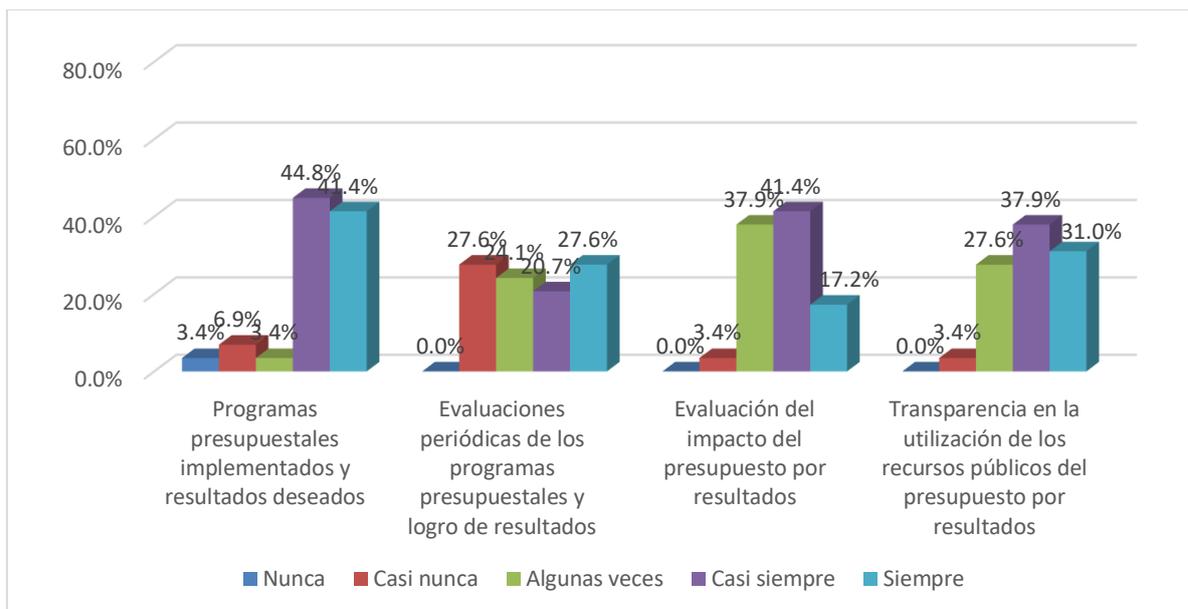
De igual manera en la figura 4 se observan los resultados referente a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza seguimiento a temas específicos del presupuesto por resultados, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 44.8% de la muestra consideraron que siempre; el 13.8% consideraron que casi siempre; el 34.5% consideraron que algunas veces; mientras que el 3.4% de la muestra consideraron que casi nunca y nunca la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza seguimiento a temas específicos del presupuesto por resultados.

Finalmente en la figura 4 también se observan los resultados respecto a si el seguimiento realizado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba al presupuesto por

resultados brinda información relevante para el logro de resultados a favor de la población, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 48.3% de encuestados consideraron que siempre; el 31.0% consideraron que casi siempre; 13.8% consideraron que algunas veces; mientras que el 3.4% de la muestra consideraron que casi nunca y nunca el seguimiento realizado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba al presupuesto por resultados brinda información relevante para el logro de resultados a favor de la población.

**Figura 5**

*Logro de resultados del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



En la figura 5 se observa el indicador logro de resultados de la dimensión seguimiento y evaluación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto si los programas presupuestales implementados logran los resultados deseados, se obtuvo que el 44.8% de encuestados consideraron que casi siempre los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba

logran los resultados deseados; mientras que el 41.4% de encuestados consideraron que siempre los programas presupuestales implementados logran los resultados deseados; el 6.9 % de la muestra consideraron que casi nunca; asimismo el 3.4 % consideraron que algunas veces y nunca los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba logran los resultados deseados.

De igual manera en la figura 5 se visualizan los resultados referente a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza evaluaciones periódicas de los programas presupuestales para conocer si lograron los resultados esperados, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 27.6% de la muestra consideraron que siempre y casi nunca; el 24.1% consideraron que algunas veces; mientras que el 20.7% consideraron que casi siempre la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza evaluaciones periódicas de los programas presupuestales para conocer si lograron los resultados esperados.

Del mismo modo en la figura 5 se visualizan los resultados concerniente a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza la evaluación del impacto del presupuesto por resultados, en donde se obtuvieron los siguientes resultados: el 41.4% de la muestra consideraron que casi siempre; el 37.9% consideraron que algunas veces; el 17.2% consideraron que siempre; mientras que el 3.4% consideraron que casi nunca la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza la evaluación del impacto del presupuesto por resultados.

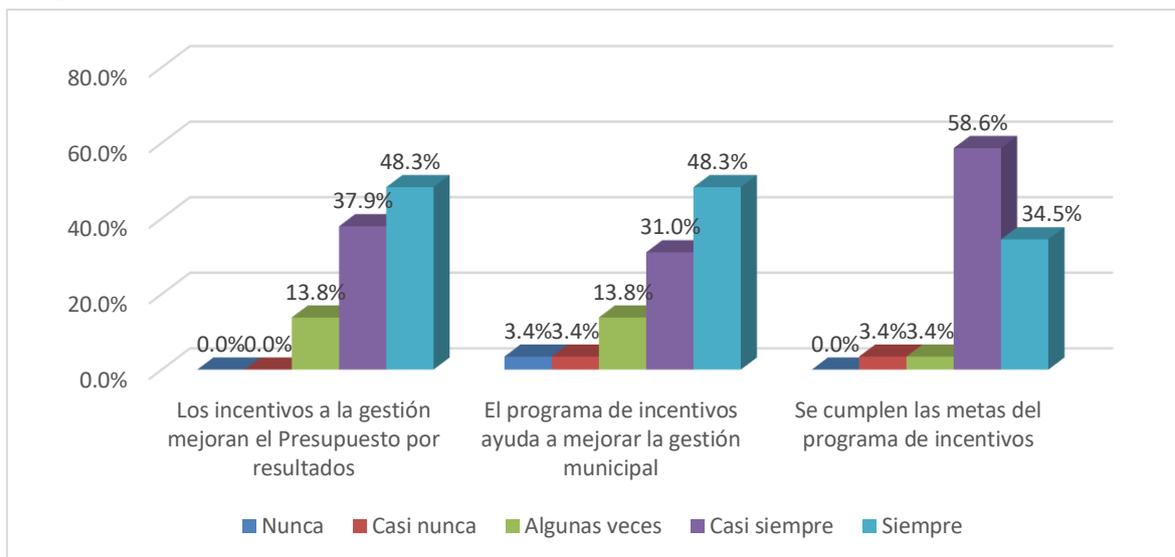
También en la figura 5 se observan los resultados respecto a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba muestra transparencia en la utilización de los recursos públicos enmarcados en el presupuesto por resultados, los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes: el 37.9% de la muestra consideraron que casi siempre; el 31.0% consideraron que siempre; el 27.6% consideraron que algunas veces; mientras que el 3.4% consideraron

que casi nunca la Municipalidad Distrital de Ninabamba muestra transparencia en la utilización de los recursos públicos enmarcados en el presupuesto por resultados.

### C. Incentivos a la gestión

**Figura 6**

*Cumplimiento de metas e incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de*



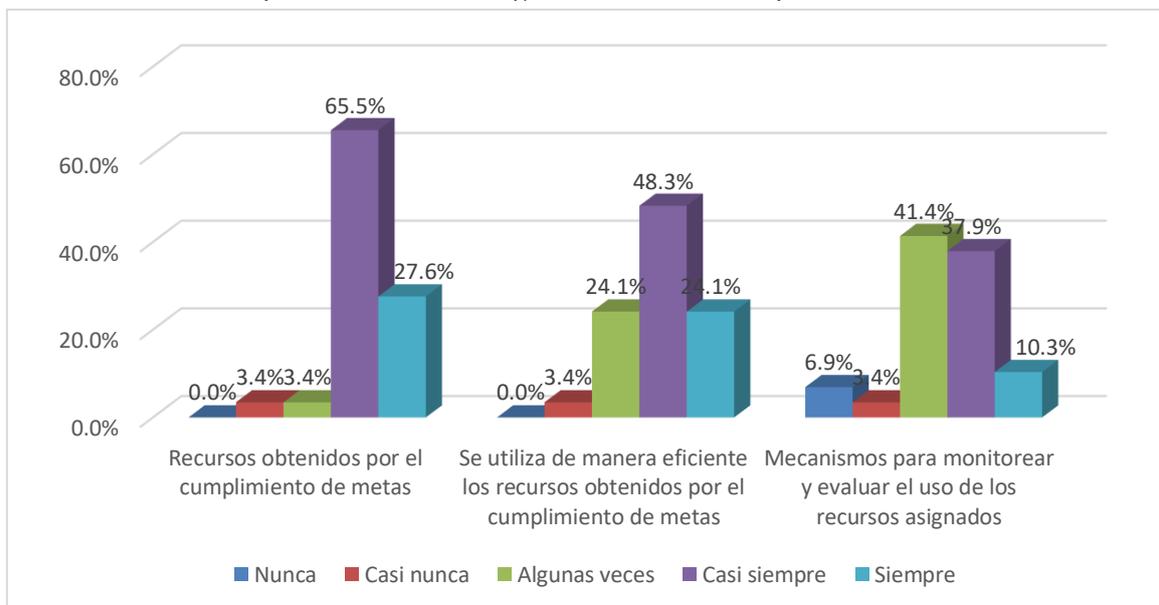
En la figura 6 se observa los resultados del indicador cumplimiento de metas de la dimensión incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto si los incentivos a la gestión mejoran la implementación del presupuesto por resultados, se obtuvo que el 48.3% de encuestados consideraron que siempre los incentivos a la gestión mejoran la implementación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba; el 37.9% de la muestra consideraron que casi siempre los incentivos a la gestión mejoran la implementación del presupuesto por resultados; mientras que el 13.8% de encuestados consideraron que algunas veces los incentivos a la gestión mejoran la implementación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

De igual manera, en la figura 6 se observan los resultados respecto a si en la Municipalidad Distrital de Ninabamba el programa de incentivos ayuda a mejorar la gestión municipal, en donde se obtuvieron los siguientes resultados: el 48.3% de la muestra consideraron que siempre; el 31.0% consideraron que casi siempre; el 13.8% consideraron que algunas veces; mientras que el 3.4% consideraron que nunca y casi nunca en la Municipalidad Distrital de Ninabamba el programa de incentivos ayuda a mejorar la gestión municipal.

Asimismo, en la figura 6 se observan los resultados respecto a si en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se cumplen las metas del programa de incentivos, en donde se obtuvieron los siguientes resultados: el 58.6% consideraron que casi siempre; el 34.5% consideraron que siempre; mientras que el 3.4% consideraron que algunas veces y casi nunca en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se cumplen las metas del programa de incentivos.

**Figura 7**

*Recursos obtenidos por incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



En la figura 7 se observan los resultados del indicador recursos obtenidos de la dimensión incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto a si los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos ayudan a mejorar el presupuesto por resultados, se obtuvo que el 65.5% de encuestados consideraron que casi siempre los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos ayudan a mejorar el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba; el 27.6% de la muestra consideraron que siempre los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos ayudan a mejorar el presupuesto por resultados; mientras que el 3.4% consideraron que algunas veces y casi nunca los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos ayudan a mejorar el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

Asimismo, en la figura 7 se observan los resultados en relación a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba utiliza de manera eficiente los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos, en donde se obtuvieron los siguientes resultados: el 48.3% consideraron que casi siempre; el 24.1% consideraron que siempre y algunas veces; mientras que el 3.4% consideraron que casi nunca la Municipalidad Distrital de Ninabamba utiliza de manera eficiente los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos.

De igual forma, en la figura 7 se observan los resultados en relación a si en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se han establecido mecanismos para monitorear y evaluar el uso de los recursos asignados al programa de incentivos, en donde se obtuvieron los siguientes resultados: el 41.4% de la muestra consideraron que algunas veces; el 37.9% consideraron que casi siempre; el 10.3% consideraron que siempre; el 6.9% consideraron

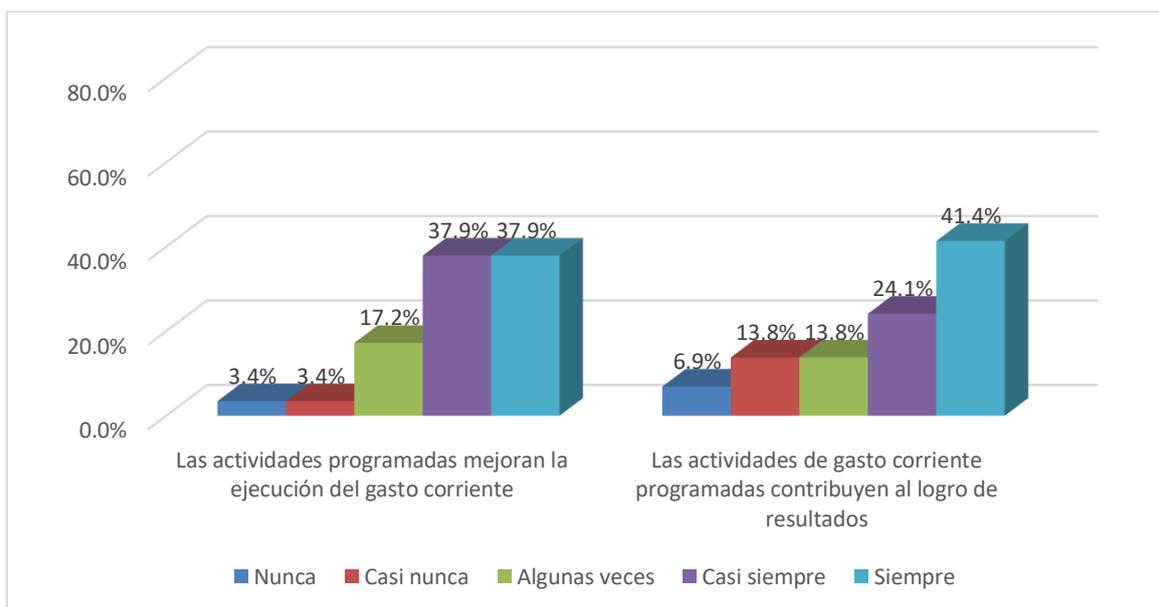
que nunca; mientras que el 3.4% consideraron que casi nunca en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se han establecido mecanismos para monitorear y evaluar el uso de los recursos asignados al programa de incentivos.

### 5.1.2. Ejecución del gasto

#### A. Ejecución de gastos corrientes

**Figura 8**

*Actividades programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



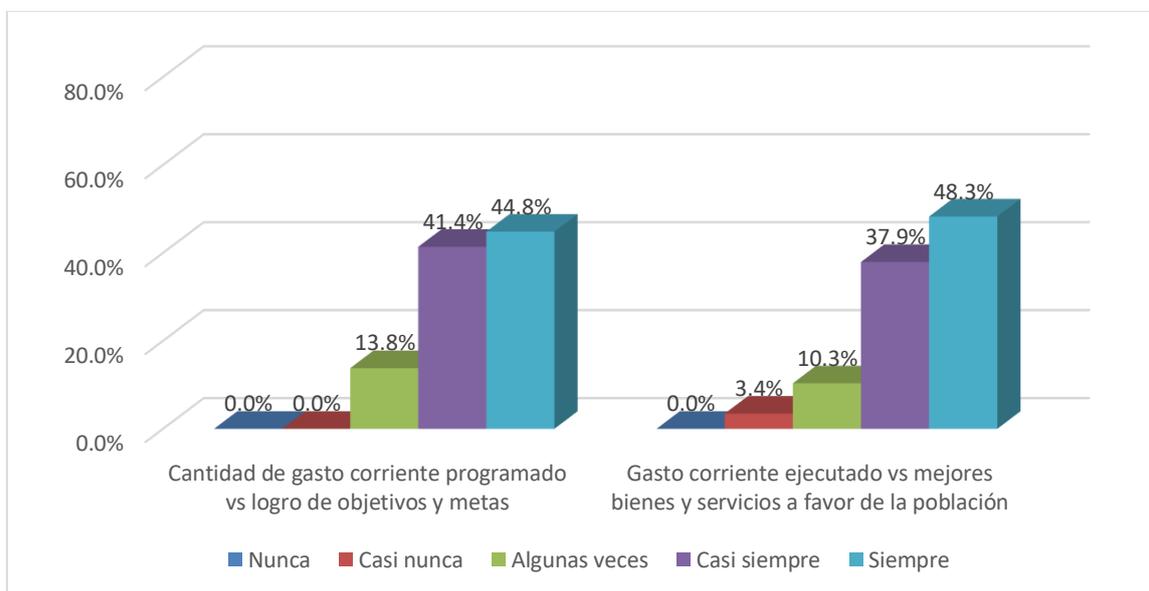
En la figura 8 se observan los resultados del indicador actividades programadas de la dimensión ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: en relación a si las actividades programadas mejoran la ejecución del gasto corriente, se obtuvo que el 37.9% de encuestados consideraron que siempre y casi siempre las actividades programadas mejoran la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Distrital de Ninabamba; el 17.2% de la muestra consideraron que algunas veces las

actividades programadas mejoran la ejecución del gasto corriente; mientras que el 3.4% consideraron que nunca y casi nunca las actividades programadas mejoran la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

De igual manera en la figura 8 se observan los resultados respecto a si el número de actividades de gasto corriente programadas mejoran la ejecución del gasto corriente, en donde se obtuvo que el 41.4% de encuestados consideraron que siempre el número de actividades de gasto corriente programadas mejoran la ejecución del gasto corriente; el 24.1% de la muestra consideraron que casi siempre; el 13.8% de encuestados consideraron que casi nunca y algunas veces; mientras que el 6.9% de encuestados consideraron que nunca el número de actividades de gasto corriente programadas mejoran la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

**Figura 9**

*Recursos ejecutados de gasto corriente en la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



En la figura 9 se visualizan los resultados del indicador recursos ejecutados de la dimensión ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde, de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto a

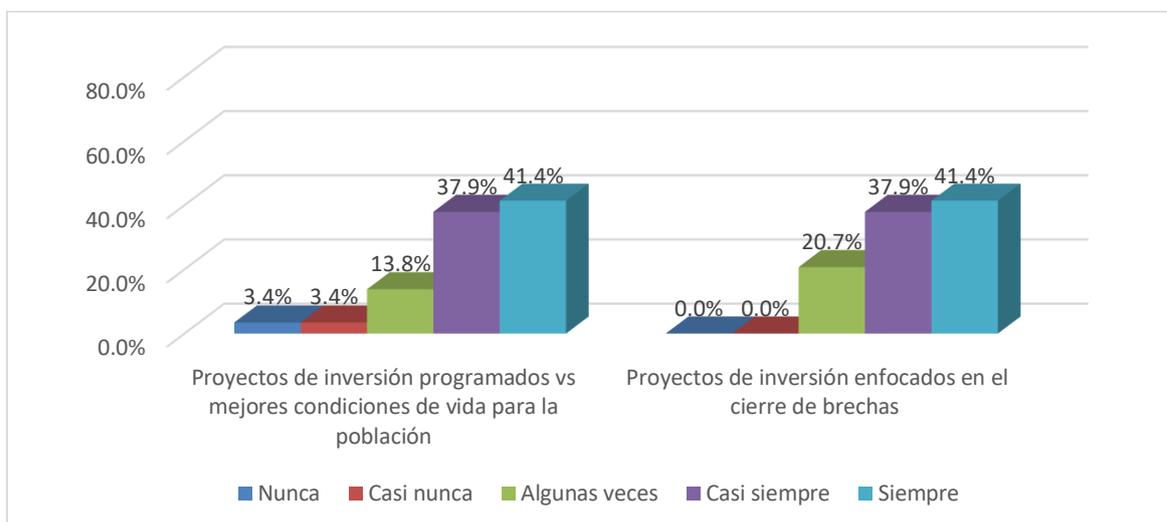
si la cantidad de gasto corriente programado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba es suficiente para el logro de sus objetivos y metas, se obtuvo que el 44.8% consideraron que siempre la cantidad de gasto corriente programado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba es suficiente para el logro de sus objetivos y metas; el 41.4% consideraron que casi siempre; mientras que el 13.8% consideraron que algunas veces la cantidad de gasto corriente programado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba es suficiente para el logro de sus objetivos y metas.

Asimismo, en la figura 9 se observan los resultados en relación a si el gasto corriente ejecutado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuye a brindar mejores bienes y servicios a favor de la población, en donde se obtuvieron los siguientes resultados: el 48.3% consideraron que siempre el gasto corriente ejecutado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuye a brindar mejores bienes y servicios a favor de la población; el 37.9% consideraron que casi siempre; el 10.3% consideraron que algunas veces; mientras que el 3.4% de encuestados consideraron que casi nunca el gasto corriente ejecutado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuye a brindar mejores bienes y servicios a favor de la población.

## B. Ejecución de gastos de capital

**Figura 10**

*Proyectos de inversión programados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



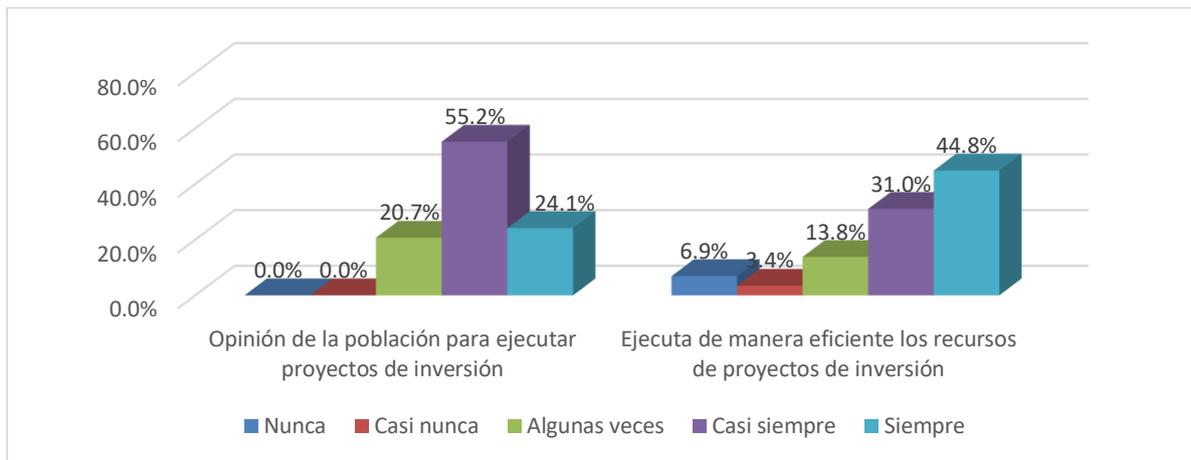
En la figura 10 se observan los resultados del indicador proyectos de inversión programados de la dimensión ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: en relación a si los proyectos de inversión programados se enfocan en brindar mejores condiciones de vida para la población, se obtuvo que el 41.4% consideraron que siempre los proyectos de inversión programados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba se enfocan en brindar mejores condiciones de vida para la población; el 37.9% de la muestra consideraron que casi siempre; el 13.8% consideraron que algunas veces; mientras que el 3.4% de encuestados consideraron que nunca y casi nunca los proyectos de inversión programados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba se enfocan en brindar mejores condiciones de vida para la población.

Del mismo modo, en la figura 10 se observan los resultados respecto a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba prioriza sus proyectos de inversión enfocados en el cierre de brechas, en donde se obtuvo que el 41.4% de encuestados consideraron que

siempre la Municipalidad prioriza sus proyectos de inversión enfocados en el cierre de brechas; el 37.9% consideraron que casi siempre; mientras que el 20.7% consideraron que algunas veces la Municipalidad Distrital de Ninabamba prioriza sus proyectos de inversión enfocados en el cierre de brechas.

**Figura 11**

*Recursos ejecutados de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba*



En la figura 11 se visualizan los resultados del indicador recursos ejecutados de la dimensión ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde, de acuerdo a la encuesta aplicada se obtuvieron los siguientes resultados: respecto a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma en cuenta la opinión de la población para ejecutar sus proyectos de inversión, se obtuvo que el 24.1% consideraron que siempre la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma en cuenta la opinión de la población para ejecutar sus proyectos de inversión; el 55.2% consideraron que casi siempre; mientras que el 20.7% consideraron que algunas veces la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma en cuenta la opinión de la población para ejecutar sus proyectos de inversión.

Asimismo, en la figura 11 se observan los resultados respecto a si la Municipalidad Distrital de Ninabamba ejecuta de manera eficiente los recursos de proyectos de inversión, en donde se obtuvo que el 44.8% de encuestados consideraron que siempre la

Municipalidad ejecuta de manera eficiente los recursos de proyectos de inversión; el 31.0% consideraron que casi siempre; el 13.8% consideraron que algunas veces; el 2.4% de encuestados consideraron que casi nunca; mientras que el 6.9% consideraron que nunca la Municipalidad ejecuta de manera eficiente los recursos de proyectos de inversión.

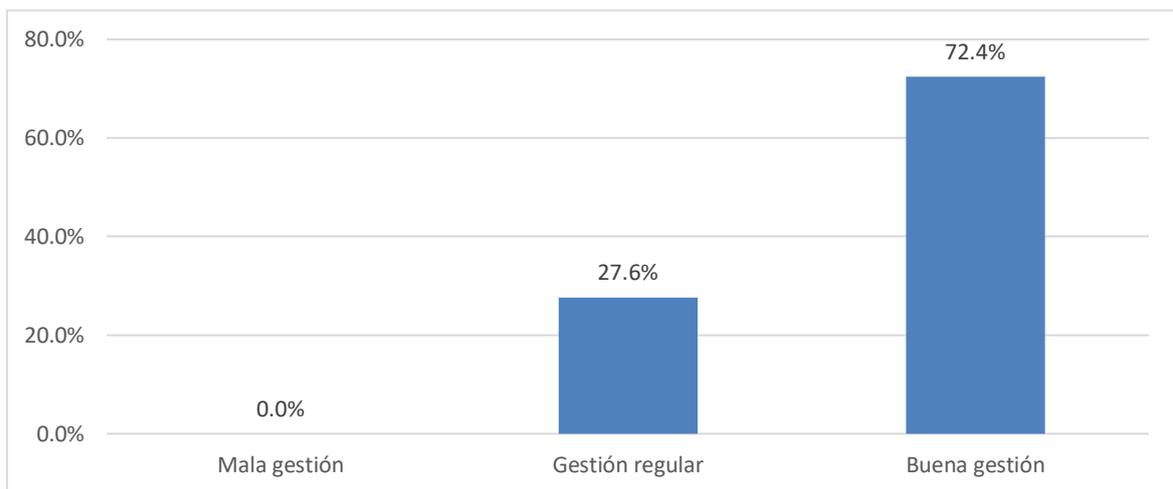
## 5.2. Análisis, interpretación y discusión de resultados

### 5.2.1. Análisis, interpretación de resultados

#### Valoración de la variable Presupuesto por resultados

**Figura 12**

*Presupuesto por Resultados (Agrupada)*

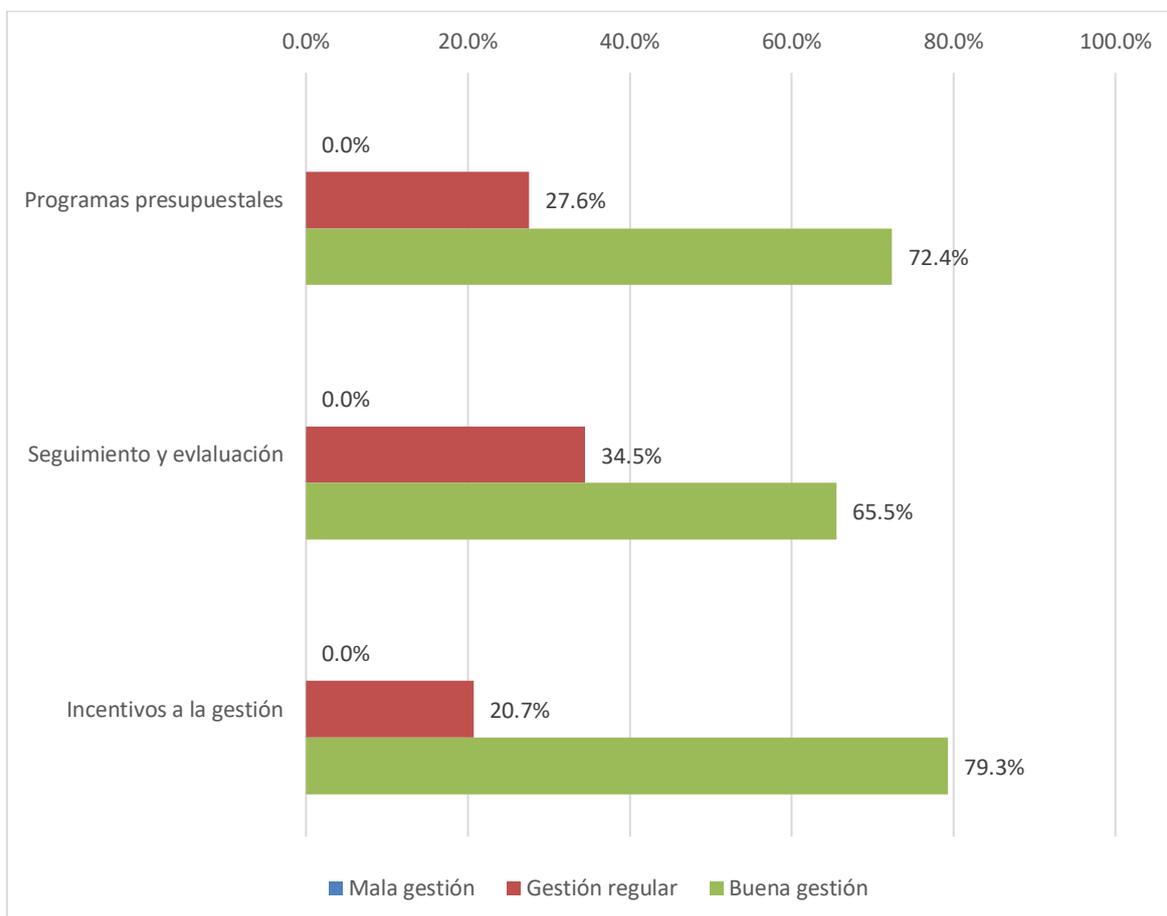


En la figura 12 se muestran los resultados sobre la percepción de los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba respecto al presupuesto por resultados, en donde el 72.4% consideraron que existe una buena gestión del presupuesto por resultados; mientras que el 27.6% consideraron que existe una gestión regular del presupuesto por resultados. Como se puede observar los resultados obtenidos respecto al presupuesto por resultados son positivos puesto que todos los encuestados consideraron una gestión de regular a buena, no existiendo una percepción de mala gestión del presupuesto por resultados por parte de los servidores públicos en la Municipalidad

Distrital de Ninabamba.

**Figura 13**

*Programas presupuestales, Seguimiento y evaluación, Incentivos a la gestión (Agrupada)*



En la figura 13 se muestran los resultados agrupados de las dimensiones de la variable presupuesto por resultados; en donde respecto a la percepción sobre los programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se obtuvo que el 72,4% de la muestra consideraron que existe una buena gestión; mientras que el 27.6% consideraron que se realiza una gestión regular de los programas presupuestales.

Asimismo, en la figura 13 se puede observar los resultados agrupados sobre el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde los resultados que se obtuvieron reflejaron que el 65.5% de encuestados consideraron que se

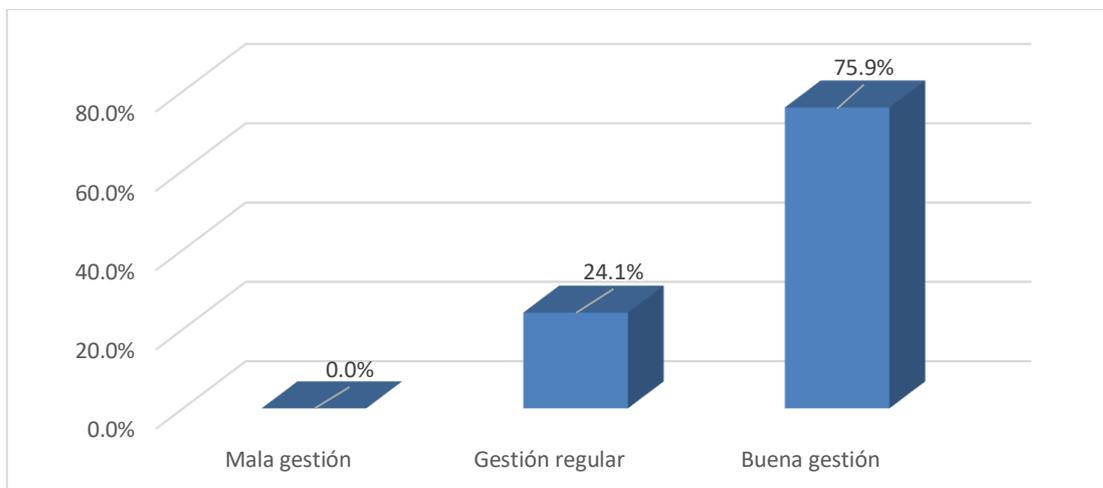
realiza una buena gestión respecto al seguimiento y evaluación; mientras que el 34.5% de la muestra consideraron que se viene realizando una gestión regular sobre el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

De igual forma en la figura 13 se observan los resultados agrupados que se obtuvieron respecto a la percepción que tienen los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba sobre los Incentivos a la gestión; los resultados obtenidos fueron los siguientes: el 79.3% consideraron que se realiza una buena gestión; mientras que el 20.7% consideraron que se realiza una gestión regular de los Incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

#### **Valoración de la variable Ejecución del gasto**

**Figura 14**

*Ejecución del gasto (Agrupada)*

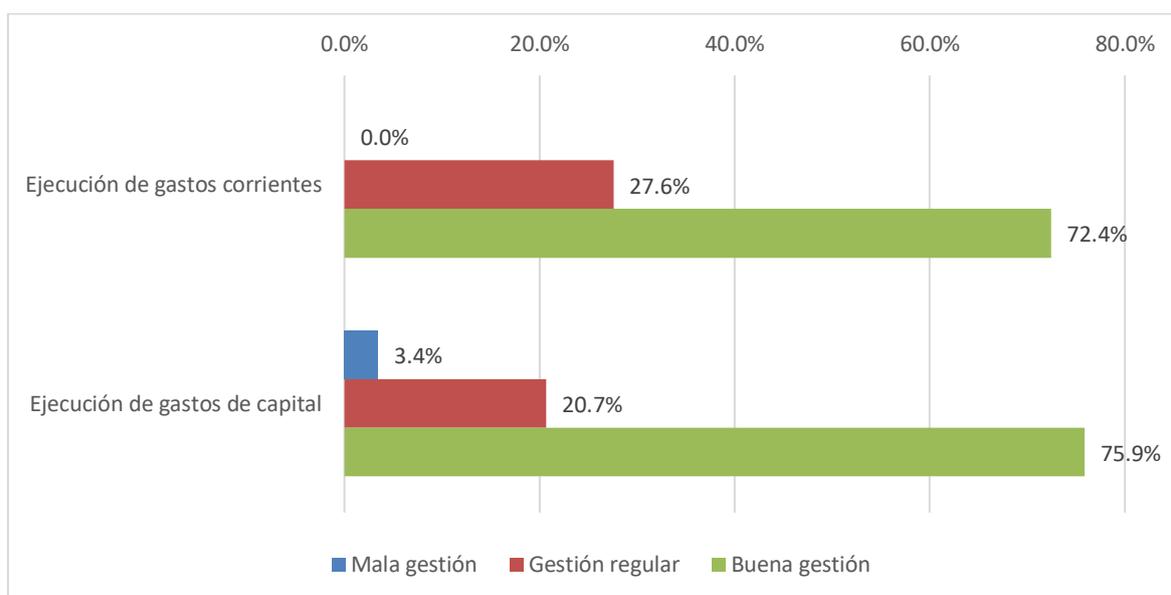


En la figura 14 se muestran los resultados agrupados sobre la percepción de los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba respecto a la variable ejecución del gasto, en donde el 75.9% de encuestados consideraron que existe una buena gestión de la ejecución del gasto; mientras que el 24.1% consideraron que existe una gestión regular de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba.

Como se puede evidenciar en los resultados obtenidos respecto a la percepción de la ejecución del gasto, estos son positivos puesto que todos los encuestados consideraron una gestión de regular a buena, no existiendo una percepción de mala gestión de la ejecución del gasto.

**Figura 15**

*Ejecución de gastos corrientes, Ejecución de gastos de capital (Agrupada)*



En la figura 15 se presentan los resultados agrupados por dimensiones de la variable ejecución del gasto; en donde respecto a la percepción sobre la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se obtuvo que el 72,4% consideraron que existe una buena gestión; mientras que el 27.6% consideraron que se realiza una gestión regular de la ejecución de gastos corrientes.

De igual forma, en la figura 15 se puede observar los resultados agrupados sobre la Ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde los resultados que se obtuvieron reflejaron que el 75.9% de encuestados consideraron que se realiza una buena gestión respecto a la ejecución de gastos de capital; el 20.7% consideraron que se realiza una gestión regular; mientras que el 3.4% de la muestra

consideraron que se viene realizando una mala gestión de ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba. Este porcentaje de mala gestión se puede deber principalmente a los problemas que se presentan en la ejecución de proyectos de inversión, los cuales muchas veces retrasan su avance por diferentes motivos, tanto administrativos como de naturaleza geográfica.

### Tablas cruzadas

**Tabla 3**

*Tabla cruzada entre Presupuesto por Resultados y Ejecución del gasto (Agrupadas)*

		Ejecución del Gasto (agrupada)			Total
		Mala gestión	Gestión regular	Buena gestión	
Presupuesto por resultados (agrupada)	Mala gestión				
	Gestión regular		<b>17.2%</b>	10.3%	27.6%
	Buena gestión		6.9%	<b>65.5%</b>	72.4%
Total			24.1%	75.9%	100.0%

En la tabla 3 se muestra la asociación entre las percepciones sobre la ejecución del gasto y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde los resultados obtenidos son los siguientes:

Las percepciones sobre una buena gestión del presupuesto por resultados están asociadas con una buena gestión de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, cuyo valor porcentual arrojó un 65.5% de asociación. Esta asociación indica que, si los encuestados perciben una buena gestión del presupuesto por resultados, también se inclinan por percibir una buena gestión de la ejecución del gasto.

De igual forma, las percepciones sobre una gestión regular del presupuesto por resultados están asociadas a una gestión regular de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, el porcentaje de asociación es de un 17.2%. Esto indica que, si los encuestados perciben una gestión regular del presupuesto por resultados, generalmente se inclinan por una percepción de gestión regular respecto a la ejecución del gasto.

**Tabla 4**

*Tabla cruzada entre Presupuesto por Resultados y Ejecución de gastos corrientes (Agrupadas)*

		Ejecución de gastos corrientes (agrupada)			Total
		Mala gestión	Gestión regular	Buena gestión	
Presupuesto por resultados (agrupada)	Mala gestión				
	Gestión regular		<b>20.7%</b>	6.9%	27.6%
	Buena gestión		6.9%	<b>65.5%</b>	72.4%
<b>Total</b>			27.6%	72.4%	100.0%

En la tabla 4 se muestra la asociación entre las percepciones sobre la ejecución de gastos corrientes y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes:

Las percepciones sobre una buena gestión del presupuesto por resultados están asociadas con una buena gestión de la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, cuyo valor porcentual arrojó un 65.5% de asociación. Esta asociación indica que, si los encuestados perciben una buena gestión del presupuesto por resultados, también se inclinan por percibir una buena gestión de la ejecución de gastos

corrientes.

De igual manera, las percepciones sobre una gestión regular del presupuesto por resultados están asociadas a una gestión regular de la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, el porcentaje de asociación es de un 20.7%. Esto indica que, si los encuestados perciben una gestión regular del presupuesto por resultados, generalmente se inclinan por una percepción de gestión regular respecto a la ejecución de gastos corrientes.

**Tabla 5**

*Tabla cruzada entre Presupuesto por Resultados y Ejecución de gastos de capital (Agrupadas)*

		Ejecución de gastos de capital (agrupada)			Total
		Mala gestión	Gestión regular	Buena gestión	
Presupuesto por resultados (agrupada)	Mala gestión				
	Gestión regular	3.4%	13.8%	10.3%	27.6%
	Buena gestión		6.9%	<b>65.5%</b>	72.4%
Total		3.4%	20.7%	75.9%	100.0%

En la tabla 5 se presenta la asociación entre las percepciones de los encuestados sobre la ejecución de gastos de capital y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, en donde los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes:

Las percepciones sobre una buena gestión del presupuesto por resultados están asociadas con una buena gestión de la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, cuyo valor porcentual arrojó un 65.5% de asociación. Esta asociación indica que, si los encuestados perciben una buena gestión del presupuesto por

resultados, también se inclinan por percibir una buena gestión de la ejecución de gastos de capital.

Asimismo, las percepciones sobre una gestión regular del presupuesto por resultados están asociadas a una gestión regular de la ejecución de gastos capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, el porcentaje de asociación es de un 13.8%. Esto indica que, si los encuestados perciben una gestión regular del presupuesto por resultados, generalmente se inclinan por una percepción de gestión regular respecto a la ejecución de gastos de capital.

También las percepciones sobre una gestión regular del presupuesto por resultados están asociadas, aunque en menor porcentaje a una mala gestión de la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, el porcentaje de asociación es de un 3.4%. Esto indica que, si bien los encuestados que perciben una gestión regular del presupuesto por resultados, generalmente se inclinan por una percepción de gestión regular respecto a la ejecución de gastos de capital, existe un pequeño porcentaje que asocia la gestión regular del presupuesto por resultados con una mala gestión de la ejecución de gastos de capital.

### ***5.2.2 Discusión de resultados***

El estudio de investigación hace referencia al presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

La variable presupuesto por resultados está directamente vinculada con los programas presupuestales, el seguimiento y evaluación y los incentivos a la gestión es por ello que se han considerado como sus dimensiones; dentro de los programas presupuestales se consideró como indicadores a los programas implementados y a los recursos asignados. En cuanto a la dimensión seguimiento y evaluación se consideró como

indicadores a la transparencia de recursos y al logro de resultados; mientras que para la dimensión incentivos a la gestión se consideraron como indicadores al cumplimiento de metas y a los recursos obtenidos.

En cuanto a la variable ejecución del gasto se tomó como dimensiones a la ejecución de gastos corrientes, dentro de esta dimensión se consideró como indicadores a las actividades programadas y a los recursos ejecutados; la otra dimensión es la ejecución de gastos de capital, dentro de la cual se consideró como indicadores a los proyectos de inversión programados y a los recursos ejecutados.

Al evaluar la situación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, de acuerdo a la percepción de los servidores públicos que laboran en esta Entidad, el 72.4% de encuestados consideraron que se realiza una buena gestión; mientras que el 27.6% consideraron que se realiza una gestión regular del presupuesto por resultados, no existiendo encuestados que consideren que se realiza una mala gestión del presupuesto por resultados; estos resultados son positivos si se toma en cuenta que todo lo que se refiere a presupuesto por resultados está vinculado a la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios en favor de la población; además si se realiza un adecuado seguimiento y evaluación de los programas presupuestales la entidad va a conseguir recursos adicionales como parte de los Incentivos a la gestión que realiza el Ministerio de Economía y Finanzas. Este análisis del presupuesto por resultados guarda relación con lo investigado por Patiño en su informe de tesis sobre la influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín, en donde como resultado de la investigación se señala que la herramienta del presupuesto por resultados ha tenido una influencia positiva en el sistema de planificación y ejecución municipal de Medellín; como podemos deducir en ambas investigaciones se evidencia que el presupuesto por resultados juega un papel importante dentro de la programación del

presupuesto en las Entidades públicas, cuyo objetivo esencial es proveer de bienes y servicios de calidad a la población y esto se reflejará en mejores condiciones de vida.

De igual forma, en la investigación realizada por Zeta y More (2022) respecto al presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal, donde llegaron a la conclusión que en dicho municipio se muestran niveles altos en el desarrollo del presupuesto por resultados (más de 60%); estos datos son concordantes con la percepción que tienen los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, los cuales perciben que existe una buena gestión del presupuesto por resultados en un porcentaje de 72.4%.

Al evaluar la situación de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, de acuerdo a la percepción de los servidores públicos que trabajan en esta Entidad, el 75.9% de encuestados consideraron que se realiza una buena gestión; mientras que el 24.1% consideró que se realiza una gestión regular de la ejecución del gasto, no existiendo encuestados que perciban una mala gestión de la ejecución del gasto; al igual que en la variable anterior, los resultados arrojados son positivos, porque en lo referente a ejecución del gasto se debe tomar en consideración todo el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto, tanto corriente como de capital que se generan en toda entidad pública, el proceso de ejecución del gasto debe contar con directivas internas que regulen y establezcan plazos en todas las fases (certificación, compromiso, devengado y pago); de esta manera se garantizará que se logren los resultados esperados por la gestión.

Este análisis sobre la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, tiene relación con lo investigado por Pineda (2022) en su informe de tesis sobre el presupuesto por resultados y ejecución del gasto público en una dirección regional de Apurímac, en donde a través de la aplicación de un cuestionario determinó que si se produce un incremento en la aplicación del presupuesto por resultados, desencadena

también un incremento en la ejecución del gasto público; entonces de los resultados antes mencionados podemos deducir que la ejecución del gasto juega un papel fundamental dentro de gestión pública, pues una buena ejecución de gastos corrientes y de capital desencadenará en mejores condiciones y calidad de vida de la población.

De igual manera, en la investigación realizada por Ramos (2020) sobre la ejecución presupuestaria del Ministerio del Ambiente, el investigador llegó a concluir que la ejecución presupuestaria mejora con la implementación de herramientas como pueden ser el presupuesto por resultados, puesto que se identifica de manera precisa a donde va ser destinado el presupuesto de una entidad pública, además se puede realizar un adecuado seguimiento y evaluación sobre cómo se está ejecutando el presupuesto programado; estos datos sobre la ejecución del gasto son congruentes con la percepción que tienen los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Ninabamba, los cuales perciben que existe una buena gestión de la ejecución del gasto en un porcentaje del 75.9%.

Finalmente, Leiva (2020), en el informe tesis sobre la ejecución presupuestaria de fin de año en Chile. concluye que el excesivo gasto de fin de año es ineficiente, por lo que es necesario desarrollar mecanismos de control y disciplina presupuestaria para suavizar el gasto de fin de año, esta conclusión refleja una similitud a lo ocurrido con la ejecución del gasto en los últimos meses en los gobiernos locales de nuestro país, en donde se muestra un claro incremento comparándolo con los meses anteriores, este cambio cuando se evidencia con mayor detalle en las transferencias de gestión.

Al analizar si el presupuesto por resultados se relaciona con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, se determinó un coeficiente de correlación de 0.641 entre el presupuesto por resultados y la ejecución de gastos corrientes; estos valores permiten inferir que el gasto corriente dentro de una municipalidad juega un papel importante, porque va a permitir contar con los medios

materiales, humanos y financieras para poder lograr los objetivos que se haya trazado la municipalidad. Los resultados anteriores guardan relación con la investigación de Mondragón (2021) sobre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chugur, en donde el investigador al aplicar el coeficiente de correlación de Pearson concluye que el presupuesto por resultados se relaciona de manera moderada y significativa con la ejecución de gastos corrientes y gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Chugur.

Al analizar si el Presupuesto por resultados se relaciona con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, se estableció que existe una relación de buena gestión por parte de los servidores públicos, con un coeficiente de correlación de 0.574 entre el presupuesto por resultados y ejecución de gastos de capital; estos resultados nos muestran la importancia del gasto de capital en las municipalidades, el cual se define como salidas de presupuesto para la adquisición o producción de activos tangibles e intangibles, es decir proyectos de inversión que permitan brindar bienes y servicios de calidad en favor de la población. Al comparar estos resultados con otras investigaciones, nos encontramos que son similares a los obtenidos por Pineda (2022) en su informe de tesis sobre presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en una dirección regional de Apurímac, en donde el investigador al aplicar el coeficiente de correlación Rho Spearman llegó a la conclusión que existe relación entre el seguimiento y la ejecución del gasto público, siendo moderada, positiva y directa, de acuerdo a los valores arrojados por el coeficiente  $r = 0,660$  y una significancia de  $p = 0,000$ .

Finalmente, al analizar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, se estableció que existe un coeficiente de correlación de 0.643 entre el presupuesto por resultados y ejecución de gastos. Estos resultados son coincidentes con los obtenidos por Patiño (2017) en su

investigación sobre presupuesto por resultados y calidad de gastos, en donde el investigador llegó a la conclusión que existe una influencia positiva del presupuesto por resultados en el sistema planificación y ejecución municipal. También los resultados obtenidos en mi investigación son similares al estudio realizado por Zeta y More (2022), quienes concluyeron que existe asociación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal.

De modo similar, Pineda (2022), en su informe de tesis sobre presupuesto por resultados y ejecución del gasto público concluyó que existe relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto público en una dirección regional de Apurímac, siendo alta, positiva y directa, dónde un incremento en la variable presupuesto por resultado produce un incremento en la variable ejecución del gasto público, de acuerdo al resultado arrojado por el coeficiente de correlación Rho Spearman cuyo valor  $r=0,752$  y una significancia bilateral  $p=0,000$ ; estos resultados son similares a los obtenidos en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, donde al asociar el presupuesto por resultados con la ejecución del gasto los servidores públicos percibieron que existe una buena gestión de ambas variables con un porcentaje de 65.5%.

### **5.3. Contrastación de hipótesis**

Para realizar la contrastación de hipótesis, se tomó como criterio que el análisis de los datos se hizo considerando variables categóricas ordinales y agrupadas, en tal sentido no es necesario realizar una prueba de normalidad, por lo tanto se utilizó la prueba no paramétrica Rho de Spearman, el cual nos permitirá establecer el tipo y grado de asociación entre las variables; asimismo, contrastar la hipótesis mediante el valor de significancia bilateral asociado a este coeficiente, el cual permitirá concluir si se rechaza o se acepta la hipótesis nula, al ser comparada con alfa o margen de error estadístico de 0,05, si el valor Sig. es menor a 0,05 se rechaza la hipótesis nula y si es mayor se acepta.

**Hipótesis alterna H<sub>1</sub>.** El presupuesto por resultados tiene relación positiva y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

**Hipótesis nula H<sub>0</sub>.** El presupuesto por resultados no tiene relación positiva y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

**Tabla 6**

*Coefficiente de correlación Rho de Spearman hipótesis general*

			Presupuesto por resultados (agrupada)	Ejecución del Gasto (agrupada)
Rho de Spearman	Presupuesto por resultados (agrupada)	Coefficiente de correlación	1.000	,643**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	29	29
	Ejecución del Gasto (agrupada)	Coefficiente de correlación	,643**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	29	29

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 6, se determinó que el valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es igual a  $r=0,643$  y el nivel de significancia es de  $p=0,000$ . Analizando esta información se demostró la hipótesis general “El presupuesto por resultados tiene relación positiva y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023”, tal como lo determina el índice de relación, existe una correlación positiva moderada entre las variables y esta correlación es significativa porque el valor  $p=0,000$  es menor a 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula.

**Hipótesis alterna H<sub>1</sub>.** El presupuesto por resultados tiene relación positiva y significativa con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

**Hipótesis nula H<sub>0</sub>.** El presupuesto por resultados no tiene relación positiva y significativa con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

**Tabla 7**

*Coefficiente de correlación Rho de Spearman hipótesis específica 1*

			Presupuesto por resultados (agrupada)	Ejecución de gastos corrientes (agrupada)
Rho de Spearman	Presupuesto por resultados (agrupada)	Coefficiente de correlación	1.000	,641**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	29	29
	Ejecución de gastos corrientes (agrupada)	Coefficiente de correlación	,641**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	29	29

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 7, se determinó que el valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es igual a  $r=0,641$  y el nivel de significancia es de  $p=0,000$ . Considerando esta información se demostró la hipótesis específica “El presupuesto por resultados tiene relación positiva y significativa con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023”, tal como lo determina el índice de relación, existe una correlación positiva moderada entre el presupuesto por resultados y la ejecución de gastos corrientes, esta correlación es significativa porque el valor  $p=0,000$  es menor a 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula.

**Hipótesis alterna H<sub>1</sub>.** El presupuesto por resultados tiene relación positiva y significativa con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

**Hipótesis nula H<sub>0</sub>.** El presupuesto por resultados no tiene relación positiva y significativa con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023.

**Tabla 8**

*Coefficiente de correlación Rho de Spearman hipótesis específica 2*

			Presupuesto por resultados (agrupada)	Ejecución de gastos de capital (agrupada)
Rho de Spearman	Presupuesto por resultados (agrupada)	Coefficiente de correlación	1.000	,574**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	29	29
	Ejecución de gastos de capital (agrupada)	Coefficiente de correlación	,574**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	29	29

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 8, se determinó que el valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es igual a  $r=0,574$  y el nivel de significancia es de  $p=0,001$ . Tomando en cuenta esta información se demostró la hipótesis específica “El presupuesto por resultados tiene relación positiva y significativa con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023”, tal como lo determina el índice de relación, existe una correlación positiva moderada entre el presupuesto por resultados y la ejecución de gastos de capital y esta correlación es significativa porque el valor  $p=0,001$  es menor a 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula.

## CAPÍTULO VI

### PROPUESTA

#### 6.1. Formulación de la propuesta para la solución del problema

##### **PROPUESTA DE LINEAMIENTOS GENERALES PARA LA MEJORA DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO**

Para mejorar la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, basándonos en los resultados presentados, se pueden establecer los siguientes lineamientos generales y sus respectivos objetivos:

##### **Lineamientos Generales**

##### **A. Fortalecimiento de los Programas Presupuestales**

##### ***Objetivo***

Asegurar la correcta implementación y asignación de recursos a los programas presupuestales, garantizando que estos sean eficaces y eficientes.

##### ***Acciones Específicas***

- Revisar y actualizar periódicamente los programas presupuestales para alinearlos con las necesidades y prioridades del distrito.
- Asignar recursos adecuados a cada programa basándose en evaluaciones de impacto y resultados previos.
- Implementar mecanismos de monitoreo para asegurar la correcta ejecución de los programas.

##### **B. Seguimiento y Evaluación**

##### ***Objetivo***

Mejorar la transparencia y el logro de resultados mediante un seguimiento y evaluación rigurosos.

### ***Acciones Específicas***

- Establecer un sistema de seguimiento continuo que permita monitorear la ejecución de los recursos en tiempo real.
- Realizar evaluaciones periódicas de los resultados obtenidos en comparación con las metas establecidas.
- Publicar informes de transparencia que detallen el uso de los recursos y los resultados alcanzados, fomentando la rendición de cuentas.

### **C. Incentivos a la Gestión**

#### ***Objetivo***

Promover el cumplimiento de metas mediante incentivos claros y alineados con los objetivos institucionales.

#### ***Acciones Específicas***

- Desarrollar un sistema de incentivos que recompense el cumplimiento de metas y la eficiente gestión de los recursos.
- Establecer criterios claros y medibles para la evaluación del desempeño de los funcionarios.
- Proveer capacitación y recursos adicionales para mejorar la capacidad de gestión y el desempeño de los empleados.

### **D. Optimización de la Ejecución de Gastos Corrientes\*\***

#### ***Objetivo***

Garantizar que los gastos corrientes se ejecuten de manera eficiente y en línea con las actividades programadas.

### ***Acciones Específicas***

- Definir claramente las actividades programadas y asegurar que los recursos asignados sean utilizados específicamente para esas actividades.
- Implementar un sistema de control interno que verifique la correcta utilización de los recursos en cada fase del proceso (certificación, compromiso, devengado y pago).
- Realizar auditorías internas periódicas para identificar y corregir posibles desviaciones en la ejecución del gasto.

#### **E. Mejora de la Ejecución de Gastos de Capital**

##### ***Objetivo***

Asegurar que los proyectos de inversión programados se ejecuten de manera efectiva y con una adecuada utilización de los recursos.

##### ***Acciones Específicas***

- Establecer un calendario claro y detallado para la ejecución de los proyectos de inversión, asegurando que los plazos y presupuestos sean realistas.
- Monitorear el progreso de los proyectos de inversión regularmente y ajustar las estrategias cuando sea necesario.
- Fomentar la participación comunitaria y la transparencia en la ejecución de los proyectos de inversión para asegurar que estos respondan a las necesidades locales.

#### **Objetivos Generales**

##### ***1. Aumentar la Eficacia y Eficiencia del Gasto Público***

Mediante la correcta implementación y seguimiento de los programas presupuestales y la optimización de la ejecución de los gastos corrientes y de capital.

## ***2. Mejorar la Transparencia y Rendición de Cuentas***

A través de la implementación de sistemas de seguimiento y evaluación y la publicación de informes de transparencia.

## ***3. Fomentar una Cultura de Cumplimiento y Desempeño***

Utilizando incentivos alineados con el cumplimiento de metas y la gestión eficiente de los recursos.

## ***4. Garantizar el Logro de Resultados Esperados***

Mediante la aplicación de directivas internas que regulen todas las fases del proceso de ejecución del gasto y el monitoreo constante del avance de los proyectos y actividades.

Implementar estos lineamientos ayudará a mejorar la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, asegurando una gestión más eficiente y efectiva que responda a las necesidades y expectativas de la comunidad.

*Nota.* Al tratarse de una propuesta de lineamientos generales no se presentan presupuestos para su implementación.

## CONCLUSIONES

1. El presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023, según el valor arrojado por el coeficiente de correlación Rho de Spearman ( $r=0,643$ ), este valor indica que existe una correlación de asociación moderada entre las variables y que esta correlación es significativa porque el valor  $p=0,000$  es menor a  $0,05$ .
2. En la Municipalidad Distrital de Ninabamba, el 72.4% de los servidores públicos que laboran en esta Entidad percibieron que se realiza una buena gestión del presupuesto por resultados, mientras que el 27.6% percibieron que se realiza una gestión regular del presupuesto por resultados.
3. En la Municipalidad Distrital de Ninabamba, el 75.9% de los servidores públicos consideraron que se realiza una buena gestión de la ejecución del gasto, mientras que el 24.1% consideraron que se realiza una gestión regular de la ejecución del gasto.
4. Se determinó que el presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023, según el coeficiente de correlación Rho de Spearman ( $r=0,641$ ), este valor indica que existe una correlación de asociación moderada y que esta correlación es significativa porque el valor  $p=0,000$  es menor a  $0,05$ .
5. Se determinó que el presupuesto por resultados tiene relación directa y significativa con la ejecución de gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023, según el coeficiente de correlación Rho de Spearman ( $r=0,574$ ), este valor indica que existe una correlación de asociación moderada y que esta correlación es significativa porque el valor  $p=0,001$  es menor a  $0,05$ .

## RECOMENDACIONES

Se recomienda a la alta dirección y gerencia de la Municipalidad Distrital de Ninabamba implementar mecanismos de coordinación como la planificación estratégica, la asignación de recursos basada en resultados, el seguimiento y evaluación, la coordinación interinstitucional, la capacitación del personal, la rendición de cuentas, la participación ciudadana y el desarrollo de un marco normativo adecuado para revisar y evaluar el avance de la ejecución del gasto corriente y la ejecución del gasto de capital.

A la alta dirección de la Municipalidad Distrital de Ninabamba se recomienda tener en cuenta los lineamientos generales propuestos como resultado de la investigación:

Designación de un comité compuesto por representantes de diferentes áreas de la municipalidad, incluyendo planificación y presupuesto. Este comité debe reunirse regularmente para revisar el progreso, identificar problemas y proponer soluciones.

Desarrollar programas de capacitación continua para los servidores públicos, enfocados en la gestión presupuestaria, seguimiento y evaluación, y cumplimiento de metas. Fomentar una cultura de mejora continua y aprendizaje dentro de la municipalidad.

## REFERENCIAS

- Ayala Romaní, E. N. (2019). *Presupuesto por resultados y la gestión administrativa de la Municipalidad del Rímac, 2019* [Tesis para obtener el Grado de Maestro en Gestión Pública, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional - Universidad César Vallejo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40739/Ayala\\_REN.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40739/Ayala_REN.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bernal Torres, C. A. (2016). *Metodología de la investigación Administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (4ª ed.). Pearson.
- Cabrera Villena, E. (2021). *Estrategias para viabilizar el presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Jaén* [Tesis para obtener el Grado de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional - Universidad César Vallejo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69191/Cabrera\\_VE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69191/Cabrera_VE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Decreto Legislativo N° 1440, Sistema Nacional de Presupuesto Público. (15 de setiembre de 2018). Congreso de la República. Diario Oficial el Peruano.  
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Decreto Ley N° 11328, Creación de la provincia de Santa Cruz en el departamento de Cajamarca (21 de abril de 1950).  
<https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/11328.pdf>
- Directiva N° 0002-2021-EF/50.01. Ejecución presupuestaria. (29 de diciembre de 2021).  
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/resolucion-directoral/28008-resolucion-directoral-n-0022-2021-ef-50-01/file>

- Galindo Camacho, M. (2000). *Teoría de la Administración Pública*. Porrúa.
- García López, R. y García Moreno, M. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo Avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. (2ª ed.). Banco Interamericano de Desarrollo.
- Kaufmann, J, y Sanginés, M. y García Moreno, M. (2015). *Construyendo gobiernos efectivos Logros y retos de la gestión pública para resultados en América Latina y el Caribe*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Leiva Bianchi, B. (2020). *Ejecución presupuestaria de fin de año en Chile. Búsqueda de mecanismos para una eficiente asignación de los recursos públicos* [Tesis para obtener el Grado de Magister en Políticas Públicas, Universidad de Chile]. Repositorio institucional - Universidad de Chile.  
<https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/182163>
- Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades (06 de mayo de 2003). Congreso de la República. Diario Oficial el Peruano.  
<https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0015/3-ley-organica-de-municipalidades-1.pdf>
- Lozano, C., (2020). *Como elaborar un proyecto de tesis en pregrado, maestría y doctorado. Una manera práctica de “saber hacer”*. Editorial San Marcos E.I.R.L Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (s.f).  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334)
- Mondragón Cubas, A. M. (2021). *El presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chugur, 2018* [Tesis para obtener el Grado de Maestro en Administración y Gerencia Pública, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio institucional - Universidad Nacional de Cajamarca.

<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/4626/Tesis%20Ander%20Mondrag%c3%b3n.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Patiño Muñoz, L. A. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016* [Tesis para obtener el Grado de Magister en Gobierno y Políticas Públicas, Universidad EAFIT]. Repositorio institucional - Universidad EAFIT.

<https://repository.eafit.edu.co/handle/10784/11733>

Pérez García, M. G. (2021). *La gestión de presupuesto por resultados y su incidencia en la calidad de gastos en la Unidad de Gestión Educativa Local Cajamarca, 2018-2019 2018* [Tesis para obtener el Grado de Maestro en Administración y Gerencia Pública, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio institucional - Universidad Nacional de Cajamarca.

<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/4279/Tesis%20Gladis%20P%c3%a9rez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Pineda Barrientos, A. (2022). *Presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en una dirección regional de Apurímac, 2021* [Tesis para obtener el Grado de Maestro en Gestión Pública, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional - Universidad César Vallejo.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81395/Pineda\\_BA-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81395/Pineda_BA-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y)

Ramos Alcón, R. B. (2020). *La ejecución presupuestaria del Ministerio de Medio Ambiente y Agua* [Tesis para obtener el Título de Economista, Universidad Mayor de San Andrés]. Repositorio institucional - Universidad Mayor de San Andrés.

<http://repositorio.umsa.bo/xmlui/handle/123456789/24506>

Restrepo Medina, M.A. (2009). Burocracia, gerencia pública y gobernanza. *Diálogos de saberes: investigaciones y ciencias sociales*, (30), 167-186.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3224477>

Weber, M. (2002). *Economía y Sociedad* (2ª ed.). Fondo de cultura económica.

Zeta Eche, Z. B. y More Villegas, J. P. (2022). *El presupuesto por resultado y su relación con la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal* [Tesis para obtener el Grado de Maestro en Administración con mención en Gerencia Gubernamental, Universidad Nacional de Piura]. Repositorio institucional - Universidad Nacional de Piura.

<https://repositorio.unp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12676/3606/ADGGU-ZET-MOR-2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

## **APÉNDICES**

## Apéndice A Instrumento de recolección de datos

### UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA DE MAESTRIA EN CIENCIAS

#### MENCION: ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA TESIS DE GRADO

“El presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023”

Estimado participante, con esta encuesta deseo conocer su percepción sobre el Presupuesto por Resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, 2023, por lo que agradezco conteste usted a cada una de las preguntas de la forma más sincera posible. La encuesta es anónima y no será dada a conocer, solo servirá para realizar mi tesis de posgrado. Gracias por su colaboración.

Instrucciones: Marque solo una de las siguientes alternativas por cada interrogante de acuerdo a su opinión. Según la leyenda:

Nunca=1	Casi nunca = 2	Algunas veces = 3	Casi siempre = 4	Siempre = 5
---------	----------------	-------------------	------------------	-------------

#### CUESTIONARIO PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N°	Items	1	2	3	4	5
	<b>DIMENSIÓN: PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>					
	<b>Indicador: Programas implementados</b>					
01	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba programa su presupuesto orientado a resultados?					
02	¿Considera usted que los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba mejoran la asignación de bienes y servicios a favor de la población?					
03	¿Considera usted que la toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Ninabamba para la implementación de programas presupuestales es la adecuada?					
	<b>Indicador: Recursos asignados</b>					
04	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma decisiones en la asignación de recursos a los programas presupuestales?					
05	¿Considera usted que los recursos asignados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba a los programas presupuestales son suficientes?					

06	¿Considera usted que los recursos asignados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba cumplen con los objetivos establecidos por los programas presupuestales?				
<b>DIMENSIÓN: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN</b>					
<b>Indicador: Transparencia de recursos</b>					
07	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se realiza seguimiento de la ejecución física y financiera de los programas presupuestales?				
08	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba brinda información sobre las características relevantes del Presupuesto por Resultados?				
09	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza seguimiento a temas específicos del Presupuesto por Resultados?				
10	¿Considera usted que el seguimiento realizado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba al presupuesto por resultados brinda información relevante para el logro de resultados a favor de la población?				
<b>Indicador: Logro de resultados</b>					
11	¿Considera usted que los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba logran los resultados deseados?				
12	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza evaluaciones periódicas de los programas presupuestales para conocer si lograron los resultados esperados?				
13	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza la evaluación del impacto del presupuesto por resultados?				
14	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba muestra transparencia en la utilización de los recursos públicos enmarcados en el presupuesto por resultados?				
<b>DIMENSIÓN: INCENTIVOS A LA GESTIÓN</b>					
<b>Indicador: Cumplimiento de metas</b>					
15	¿Considera usted que los incentivos a la gestión mejoran la implementación del Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba?				
16	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba el programa de incentivos ayuda a mejorar la gestión municipal?				
17	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba cumple las metas del programa de incentivos?				
<b>Indicador: Recursos obtenidos</b>					
18	¿Considera usted que los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos ayudan a mejorar el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba?				

19	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba utiliza de manera eficiente los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos?					
20	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se han establecido mecanismos para monitorear y evaluar el uso de los recursos asignados al programa de incentivos?					

### CUESTIONARIO EJECUCIÓN DEL GASTO

N°	Ítems	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: EJECUCIÓN DE GASTOS CORRIENTES</b>						
<b>Indicador: Actividades programadas</b>						
01	¿Considera usted que las actividades programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba mejoran la ejecución del gasto corriente?					
02	¿Considera usted que el número de actividades de gasto corriente programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuyen al logro de resultados?					
<b>Indicador: Recursos ejecutados</b>						
03	¿Considera usted que la cantidad de gasto corriente programado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba es suficiente para el logro de sus objetivos y metas?					
04	¿Considera usted que el gasto corriente ejecutado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuye a brindar mejores bienes y servicios a favor de la población?					
<b>DIMENSIÓN: EJECUCIÓN DE GASTOS DE CAPITAL</b>						
<b>Indicador: Proyectos de inversión programados</b>						
05	¿Considera usted que los proyectos de inversión programados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba se enfocan en brindar mejores condiciones de vida para la población?					
06	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba prioriza sus proyectos de inversión enfocados en el cierre de brechas?					
<b>Indicador: Recursos ejecutados</b>						
07	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma en cuenta la opinión de la población para ejecutar sus proyectos de inversión?					
08	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba ejecuta de manera eficiente los recursos de proyectos de inversión?					

## Apéndice B Prueba de concordancia estadística de la calificación de los expertos

### Objetivo de la investigación:

Analizar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023

### Tabla B1

*Índice kappa de la calificación del atributo suficiencia*

Overall Kappa				
	Kappa	Standard Error	Z	P Value
Overall	1,000	,500	2,000	,046

El grado de acuerdo de los expertos con el atributo suficiencia del cuestionario es perfecto (Kappa =1,000) y significativo (P Value < 0.05)

### Tabla B2

*Índice kappa de la calificación del atributo claridad*

Overall Kappa				
	Kappa	Standard Error	Z	P Value
Overall	,825	,189	4,365	,000

El grado de acuerdo de los expertos con el atributo claridad del cuestionario es sustancial. (Kappa =0,825) y muy significativo (P Value < 0.01)

### Tabla 9

*Índice kappa de la calificación del atributo coherencia*

Overall Kappa				
	Kappa	Standard Error	Z	P Value
Overall	,780	,189	4,129	,000

El grado de acuerdo de los expertos con el atributo coherencia del cuestionario es sustancial. (Kappa =0,780) y muy significativo (P Value < 0.01)

**Tabla 10**

*Índice kappa de la calificación del atributo relevancia*

<b>Overall Kappa</b>				
	Kappa	Standard Error	Z	P Value
Overall	1,000	,189	5,292	,000

El grado de acuerdo de los expertos con el atributo suficiencia del cuestionario es perfecto

(Kappa =1,000) y muy significativo (P Value < 0.01)

## Apéndice C Baremos para índices sintéticos

### *Escala ordinal categórica*

Variable /dimensión	Rango		Valoración
V1 Presupuesto por resultados	de 20	a 47	Mala gestión
	de 48	a 73	Gestión regular
	de 74	a 100	Buena gestión
V1D1 Programas presupuestales	de 6	a 14	Mala gestión
	de 15	a 22	Gestión regular
	de 23	a 30	Buena gestión
V1D2 Seguimiento y evaluación	de 8	a 19	Mala gestión
	de 20	a 29	Gestión regular
	de 30	a 40	Buena gestión
V1D3 Incentivos a la gestión	de 6	a 14	Mala gestión
	de 15	a 22	Gestión regular
	de 23	a 30	Buena gestión
V2 Ejecución del gasto	de 8	a 19	Mala gestión
	de 20	a 29	Gestión regular
	de 30	a 40	Buena gestión
V2D1 Ejecución de gastos corrientes	de 4	a 9	Mala gestión
	de 10	a 15	Gestión regular
	de 16	a 20	Buena gestión
V2D2 Ejecución de gastos de capital	de 4	a 9	Mala gestión
	de 10	a 15	Gestión regular
	de 16	a 20	Buena gestión

## **ANEXOS**

## Anexo 01: Planilla Juicio de Expertos

### VALIDEZ JUICIO DE EXPERTOS

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar (el instrumento) que forma parte de la investigación (título). La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de éstos sean utilizados eficientemente; aportando tanto al área investigativa de la psicología como a sus aplicaciones. Agradecemos su valiosa colaboración.

NOMBRES Y APELLIDOS DEL JUEZ : DRA. MARÍA ESTHER LEÓN MORALES  
 FORMACIÓN ACADÉMICA : CONTADORA PÚBLICA  
 ÁREAS DE EXPERIENCIA PROFESIONAL : FINANZAS E INVESTIGACIÓN TIEMPO: 15 años  
 CARGO ACTUAL : DIRECTORA DE LA EAP DE CONTABILIDAD  
 INSTITUCIÓN : UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

Objetivo de la investigación:

Analizar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA  Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de ésta	1 No cumple con el criterio	Los ítems no son suficientes para medir la dimensión
	2. Bajo Nivel	Los ítems miden algún aspecto de la dimensión pero no corresponden con la dimensión total
	3. Moderado nivel	Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente
	4. Alto nivel	Los ítems son suficientes para medir la dimensión
CLARIDAD  El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA  El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1 No cumple con el criterio	El ítem no tiene una relación lógica con la dimensión
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión
	3. Moderado nivel	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que esta midiendo.
	4. Alto nivel	El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA  El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido..

FICHA DE CALIFICACIÓN: CUESTIONARIO DE PERCEPCIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Dimensión	Nº	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
PROGRAMAS PRESUPUESTALES	1	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba programa su presupuesto orientado a resultados?	4	4	4	4	
	2	¿Considera usted que los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba mejoran la asignación de bienes y servicios a favor de la población?		3	4	4	
	3	¿Considera usted que la toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Ninabamba para la implementación de programas presupuestales es la adecuada?		3	4	4	
	4	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma decisiones en la asignación de recursos a los programas presupuestales?		3	3	4	
	5	¿Considera usted que los recursos asignados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba a los programas presupuestales son suficientes?		4	4	4	
	6	¿Considera usted que los recursos asignados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba cumplen con los objetivos establecidos por los programas presupuestales?		4	4	4	
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	7	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se realiza seguimiento de la ejecución física y financiera de los programas presupuestales?	4	4	4	4	
	8	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba brinda información sobre las características relevantes del Presupuesto por Resultados?		3	3	4	
	9	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza seguimiento a temas específicos del Presupuesto por Resultados?		4	4	4	
	10	¿Considera usted que el seguimiento realizado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba al presupuesto por resultados brinda información relevante para el logro de resultados a favor de la población?		3	3	4	
	11	¿Considera usted que los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba logran los resultados deseados?		4	4	4	
	12	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza evaluaciones periódicas de los programas presupuestales para conocer si lograron los resultados esperados?		4	4	4	
	13	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza la evaluación del impacto del presupuesto por resultados?		4	4	4	
	14	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba muestra transparencia en la utilización de los recursos públicos enmarcados en el presupuesto por resultados?		4	4	4	
INCENTIVOS A LA GESTIÓN	15	¿Considera usted que los incentivos a la gestión mejoran la implementación del Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba?	4	3	4	4	
	16	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba el programa de incentivos ayuda a mejorar la gestión municipal?		4	4	4	
	17	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba cumple las metas del programa de incentivos?		4	4	4	
	18	¿Considera usted que los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos ayudan a mejorar el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba?		4	4	4	
	19	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba utiliza de manera eficiente los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de incentivos?		4	4	4	
	20	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se han establecido mecanismos para monitorear y evaluar el uso de los recursos asignados al programa de incentivos?		4	4	3	

**FICHA DE CALIFICACIÓN: CUESTIONARIO DE PERCEPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO**

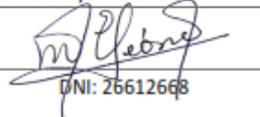
Dimensión	Nº	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
EJECUCIÓN DE GASTOS CORRIENTES	1	¿Considera usted que las actividades programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba mejoran la ejecución del gasto corriente?	4	4	4	4	
	2	¿Considera usted que el número de actividades de gasto corriente programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuyen al logro de resultados?		3	4	4	
	3	¿Considera usted que la cantidad de gasto corriente programado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba es suficiente para el logro de sus objetivos y metas?		4	4	4	
	4	¿Considera usted que el gasto corriente ejecutado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuye a brindar mejores bienes y servicios a favor de la población?		4	4	4	
EJECUCIÓN DE GASTOS DE CAPITAL	5	¿Considera usted que los proyectos de inversión programados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba se enfocan en brindar mejores condiciones de vida para la población?	3	4	4	4	
	6	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba prioriza sus proyectos de inversión enfocados en el cierre de brechas?		4	4	4	
	7	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma en cuenta la opinión de la población para ejecutar sus proyectos de inversión?		4	4	4	
	8	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba ejecuta de manera eficiente los recursos de proyectos de inversión?		3	4	4	

Se adjunta matriz de operacionalización.

OPINIÓN: El cuestionario es apto para su aplicación

Fecha: 26 de mayo de 2023

Firma



DNI: 26612668

**VALIDEZ JUICIO DE EXPERTOS**

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar (el instrumento) que forma parte de la investigación (título). La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de éstos sean utilizados eficientemente; aportando tanto al área investigativa de la psicología como a sus aplicaciones. Agradecemos su valiosa colaboración.

NOMBRES Y APELLIDOS DEL JUEZ : DR. JUAN JOSÉ JULIO VERA ABANTO

FORMACIÓN ACADÉMICA : CONTADOR PÚBLICO

ÁREAS DE EXPERIENCIA PROFESIONAL : INFORMATICA E INVESTIGACIÓN TIEMPO: 10 años

CARGO ACTUAL : DIRECTOR DE LA UNIDAD DE INVESTIGACION FACULTAD CECA

INSTITUCIÓN : UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

Objetivo de la investigación:

Analizar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Ninabamba, provincia de Santa Cruz región Cajamarca, 2023

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA  Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de ésta	1 No cumple con el criterio	Los ítems no son suficientes para medir la dimensión
	2. Bajo Nivel	Los ítems miden algún aspecto de la dimensión pero no corresponden con la dimensión total
	3. Moderado nivel	Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente
	4. Alto nivel	Los ítems son suficientes para medir la dimensión
CLARIDAD  El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA  El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1 No cumple con el criterio	El ítem no tiene una relación lógica con la dimensión
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión
	3. Moderado nivel	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que esta midiendo.
	4. Alto nivel	El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA  El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido..

FICHA DE CALIFICACIÓN: CUESTIONARIO DE PERCEPCIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Dimensión	Nº	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
PROGRAMAS PRESUPUESTALES	1	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba programa su presupuesto orientado a resultados?	4	4	4	4	
	2	¿Considera usted que los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba mejoran la asignación de bienes y servicios a favor de la población?		3	4	4	
	3	¿Considera usted que la toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Ninabamba para la implementación de programas presupuestales es la adecuada?		3	4	4	
	4	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma decisiones en la asignación de recursos a los programas presupuestales?		4	3	4	
	5	¿Considera usted que los recursos asignados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba a los programas presupuestales son suficientes?		4	4	4	
	6	¿Considera usted que los recursos asignados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba cumplen con los objetivos establecidos por los programas presupuestales?		4	4	4	
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	7	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se realiza seguimiento de la ejecución física y financiera de los programas presupuestales?	4	4	4	4	
	8	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba brinda información sobre las características relevantes del Presupuesto por Resultados?		3	3	4	
	9	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza seguimiento a temas específicos del Presupuesto por Resultados?		4	4	4	
	10	¿Considera usted que el seguimiento realizado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba al presupuesto por resultados brinda información relevante para el logro de resultados a favor de la población?		3	4	4	
	11	¿Considera usted que los programas presupuestales implementados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba logran los resultados deseados?		4	4	4	
	12	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza evaluaciones periódicas de los programas presupuestales para conocer si lograron los resultados esperados?		4	4	4	
	13	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba realiza la evaluación del impacto del presupuesto por resultados?		4	4	4	
	14	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba muestra transparencia en la utilización de los recursos públicos enmarcados en el presupuesto por resultados?		4	4	4	
INCENTIVOS A LA GESTIÓN	15	¿Considera usted que los incentivos a la gestión mejoran la implementación del Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba?	4	3	4	4	
	16	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba el programa de Incentivos ayuda a mejorar la gestión municipal?		4	4	4	
	17	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba cumple las metas del programa de Incentivos?		4	4	4	
	18	¿Considera usted que los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de Incentivos ayudan a mejorar el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Ninabamba?		4	4	4	
	19	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba utiliza de manera eficiente los recursos obtenidos por el cumplimiento de metas del programa de Incentivos?		4	4	4	
	20	¿Considera usted que en la Municipalidad Distrital de Ninabamba se han establecido mecanismos para monitorear y evaluar el uso de los recursos asignados al programa de Incentivos?		3	4	3	

**FICHA DE CALIFICACIÓN: CUESTIONARIO DE PERCEPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO**

Dimensión	Nº	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
EJECUCIÓN DE GASTOS CORRIENTES	1	¿Considera usted que las actividades programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba mejoran la ejecución del gasto corriente?	4	4	4	4	
	2	¿Considera usted que el número de actividades de gasto corriente programadas por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuyen al logro de resultados?		3	4	4	
	3	¿Considera usted que la cantidad de gasto corriente programado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba es suficiente para el logro de sus objetivos y metas?		4	4	4	
	4	¿Considera usted que el gasto corriente ejecutado por la Municipalidad Distrital de Ninabamba contribuye a brindar mejores bienes y servicios a favor de la población?		4	4	4	
EJECUCIÓN DE GASTOS DE CAPITAL	5	¿Considera usted que los proyectos de inversión programados por la Municipalidad Distrital de Ninabamba se enfocan en brindar mejores condiciones de vida para la población?	3	4	4	4	
	6	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba prioriza sus proyectos de inversión enfocados en el cierre de brechas?		4	4	4	
	7	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba toma en cuenta la opinión de la población para ejecutar sus proyectos de inversión?		4	4	4	
	8	¿Considera usted que la Municipalidad Distrital de Ninabamba ejecuta de manera eficiente los recursos de proyectos de inversión?		3	4	4	

Se adjunta matriz de operacionalización.

OPINIÓN: El cuestionario reúne los requisitos para su aplicación

---



---



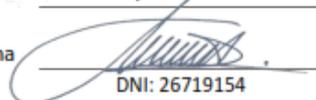
---



---

Fecha: 26 de mayo de 2023

Firma



DNI: 26719154

## Anexo 02. Escala de valoración del índice de Kappa

### *Escala de valoración del índice de Kappa*

KAPPA VALUES	STRENGTH OF AGREEMENT
< 0.00	Poor
0.00 – 0.20	Slight
0.21 – 0.40	Fair
0.41 – 0.60	Moderate
0.61 – 0.80	Substantial
0.81 – 1.00	Perfect

(Landis e Koch, 1977)

### Anexo 03. Escala de valoración correlaciones

#### *Escala de valoración correlaciones*

Rango	Valoración
1	Perfecta
0,81 - 0,99	Alta
0,61 - 0,80	Moderada - alta
0,41 - 0,60	Moderada
0,21 - 0,40	Moderada - baja
0,01 - 0,20	Baja
0	Nula

Sancho, C.; González Such, J. y Bakieva, M. 2014.