

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO



UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

TESIS:

EFFECTOS DE LA GESTIÓN DEL FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL MICHIGUILLAY EN LA CALIDAD DE VIDA DE LA COMUNIDAD MICHIGUILLAY 2017 – 2019

Para optar el Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS

MENCIÓN: DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Presentada por:

VÍCTOR MANUEL CHÁVEZ VALERA

Asesor:

Dr. VÍCTOR HIUGO DELGADO CÉSPEDES

Cajamarca, Perú

2022

CONSTANCIA DE INFORME DE ORIGINALIDAD

1. Investigador:
Víctor Manuel Chávez Valera
DNI: 26646227
Escuela Profesional/Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Sociales. Programa de Maestría en Ciencias, Mención: Desarrollo y Medio Ambiente.
2. Asesor: Dr. Víctor Hugo Delgado Céspedes
3. Grado académico o título profesional
☐ Bachiller ☐ Título profesional ☐ Segunda especialidad
☒ Maestro ☐ Doctor
3. Tipo de Investigación:
☒ Tesis ☐ Trabajo de investigación ☐ Trabajo de suficiencia profesional
☐ Trabajo académico
4. Título de Trabajo de Investigación:
Efectos de la gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay en la calidad de vida de la Comunidad Michiquillay 2017 – 2019
5. Fecha de evaluación: **05/05/2022**
6. Software antiplagio: TURNITIN ☐ ☒ URKUND (ORIGINAL) (*)
7. Porcentaje de Informe de Similitud: **6%**
8. Código Documento: **D135575442**
9. Resultado de la Evaluación de Similitud:
☒ **APROBADO** ☐ PARA LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES O DESAPROBADO

Fecha Emisión: **08/06/2022**

<small>Firma y/o Sello Emisor Constancia</small>

<small>Dr. Víctor Hugo Delgado Céspedes DNI: 26718120</small>

* En caso se realizó la evaluación hasta setiembre de 2023

COPYRIGHT © 2022 by
VÍCTOR MANAUEL CHÁVEZ VALERA
Todos los derechos reservados



Universidad Nacional de Cajamarca
LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 080-2018-SU/NEDEUCD

Escuela de Posgrado
CAJAMARCA - PERU



PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Siendo las 5.15 pm horas, del día 18 de abril de dos mil veintidós, reunidos en el Auditorio de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, el Jurado Evaluador presidido por el **Dr. ELFER GERMÁN MIRANDA VALDIVIA**, **Dr. PEDRO NAPOLEÓN SÁNCHEZ LEGRÁS**, **M. Cs. PEDRO ALCIDES YAÑEZ ALVARADO**, y en calidad de Asesor el **Dr. VÍCTOR HUGO DELGADO CÉSPEDES** Actuando de conformidad con el Reglamento Interno y el Reglamento de Tesis de Maestría de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, se dio inicio a la Sustentación de la Tesis titulada **"EFECTOS DE LA GESTIÓN DEL FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL MICHQUILLAY EN LA CALIDAD DE VIDA DE LA COMUNIDAD MICHQUILLAY 2017 - 2019"**, presentada por el **Bach. en Zootecnia VÍCTOR MANUEL CHÁVEZ VALERA**

Realizada la exposición de la Tesis y absueltas las preguntas formuladas por el Jurado Evaluador, y luego de la deliberación, se acordó A PROBAR con la calificación de BUENO (16) la mencionada Tesis; en tal virtud, el **Bach. en Zootecnia VÍCTOR MANUEL CHÁVEZ VALERA**, está apto para recibir en ceremonia especial el Diploma que lo acredita como **MAESTRO EN CIENCIAS**, de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Sociales, con Mención en **DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**

Siendo las 6.45 p.m. horas del mismo día, se dio por concluido el acto.


.....
Dr. Victor Hugo Delgado Céspedes
Asesor


.....
Dr. Pedro Napoleón Sánchez Legrás
Jurado Evaluador


.....
Dr. Elfer Germán Miranda Valdivia
Jurado Evaluador


.....
M. Cs. Pedro Alcides Yañez Alvarado
Jurado Evaluador

“Nada tiene tanto poder para ampliar la mente como la capacidad de investigar de forma sistemática y real todo lo que es susceptible de observación en la vida”.

Marco Aurelio

DEDICATORIA

A:

Dios que iluminó mi vida y encaminó mi porvenir.

A la memoria de mis padres: Segundo Marcial Chávez Zegarra y María Dina Valera

Ahumada; quienes a lo largo de toda mi vida me apoyaron y motivaron con sus
consejos día a día.

A la memoria de mi esposa Vilma Saucedo Ruiz, por su valiosa compañía y consejos
de superación permanente.

Al apoyo incondicional de mis hermanos: Elsa, Arsenio. Miriam. Josué y Yovana.

Al esfuerzo y bondad de mis hijos: Cristina, Ángeles, Valentino y Mariana, quienes se
convirtieron en la verdadera razón de mi vida y perseverancia para seguir superándome.

AGRADECIMIENTO

- A los docentes de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Cajamarca, que fueron importantes en la formación de la maestría.
- Al Dr. Víctor Hugo Delgado Céspedes, asesor de la presente Tesis, por su disposición y apoyo en la ejecución del presente estudio; así mismo mi agradecimiento a los miembros de Comité Científico.
- A los pobladores de la Comunidad Campesina de Michiquillay, por su participación desinteresada en el desarrollo de la investigación.
- A los funcionarios y trabajadores del Fondo Social Michiquillay, por haber colaborado en el desarrollo de entrevistas. que permitieron recabar información, para el desarrollo de la investigación.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	v
AGRADECIMIENTO	vi
ÍNDICE.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS	ix
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xii
RESUMEN.....	xiii
Abstract	xiv
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I.....	11
CONTEXTO Y ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN: POBLACIÓN DE ESTUDIO, ÁMBITO GEOGRÁFICO.....	11
1.1. Ámbito de estudio.....	11
1.2. Unidad de análisis	13
1.3. Línea y tipo de investigación	14
1.4. Población y muestra.....	14
1.5. Técnicas e instrumentos de recojo de información según informantes	16
1.6. Técnica para la interpretación de resultados	17
CAPÍTULO II.....	19
SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE MICHICUILLAY.....	19
2.1. Dinámica poblacional	19
2.2. Conflictos en la comunidad	23
2.3. Situación de la salud en la Comunidad Campesina de Michiquillay.....	28
2.4. Vivienda, construcción y saneamiento.....	34
2.5. Educación en Comunidad Campesina de Michiquillay.....	35
2.6. Infraestructura	40
2.7. Situación económica	41
CAPÍTULO III.....	44
GESTIÓN DEL FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL MICHICUILLAY.....	44
3.1. Consideraciones generales.....	44
3.2. Definición del Fondo Social	46
3.3. Gestión administrativa del Fondo Social	53
3.4. El Fondo Social Michiquillay	58
3.5. Estructura orgánica del fondo Social Michiquillay	60

3.6. Gestión administrativa - estratégica del Fondo social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral.....	64
3.7. Reporte de presupuesto total del Fondo social Michiquillay según proyectos solicitados y aprobados para mejorar la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral.....	74
CAPÍTULO IV.....	83
BALANCE DE LA GESTIÓN DEL FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL MICHICUILLAY EN LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN.....	83
4.1. Análisis sobre la vida rural.....	83
4.2. Calidad de vida rural.....	84
4.3. Logros alcanzados por la gestión del Fondo de inversión Social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral	87
CAPÍTULO V.....	99
CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	99
5.1. Contrastación de hipótesis.....	99
Conclusiones	119
Sugerencias.....	123
Referencias	124
APÉNDICE.....	128
Instrumentos de recolección de información	128
INSTRUMENTO Nº 1	129
Formulario para pobladores que integran el Fondo de Inversión Social Michiquillay.....	129
INSTRUMENTO Nº 2	138
Formulario para funcionarios del Fondo Social sobre la gestión administrativa del Fondo de Inversión Social Michiquillay.	138

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Matriz operacional de la variable Gestión del Fondo Social Michiquillay	7
Tabla 2 Matriz operacional de la variable calidad de vida en el espacio rural de la comunidad de Michiquillay.....	9
Tabla 3 Distribución de pobladores informantes de 8 sectores comunales y Fondo Social que fueron tomados en cuenta para el desarrollo de la investigación	13
Tabla 4 Encuestas aplicadas según de 8 sectores comunales de Michiquillay, 2019	16
Tabla 5 Técnicas e instrumentos de recojo de información según informantes	17
Tabla 6 Niveles de confiabilidad de Alfa de Crombach.....	18
Tabla 7 Estadísticos de fiabilidad del instrumento	18
Tabla 8 Distribución de la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, por sexo y según sectores, 2018.....	19
Tabla 9 Evolución de la población de Michiquillay, por grupos etarios, 2019.....	20
Tabla 10 Población escolar de la Comunidad Campesina de Michiquillay, por niveles educativos, 2019	21
Tabla 11 Carencia según distrito de la Encañada, 2017.....	22
Tabla 12 Doble residencia de la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores, 2019	23
Tabla 13 Vulnerabilidad a la desnutrición crónica infantil de los sectores y anexos de la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores, 2019	28
Tabla 14 Porcentaje de prevalencia de Infecciones respiratorias en Michiquillay, 2019.....	29
Tabla 15 Principales causas de morbilidad en niños de cinco a nueve años en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019.....	30
Tabla 16 Principales causas de morbilidad en la etapa adolescente en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019.....	31
Tabla 17 Principales causas de morbilidad en los adultos en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019	33
Tabla 18 Tasa de conclusión de primaria en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019.....	36
Tabla 19 Tasa de conclusión de secundaria en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019	36
Tabla 20 Tasa de conclusión superior en la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores, 2019.....	37

Tabla 21 Tasa de analfabetismo en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019	29
Tabla 22 Ingreso promedio anual en el hogar en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019	42
Tabla 23 Montos transferidos a los Fondos Sociales 2015	45
Tabla 24 Causas de la baja ejecución de los fideicomisos mineros	50
Tabla 25 Criterios de inversión de los Fondos Sociales según categoría y rubro	52
Tabla 26 Intervención del Fondo social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud y económico laboral	61
Tabla 27 Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje de educación del Fondo social Michiquillay	75
Tabla 28 Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje de salud del Fondo social Michiquillay	77
Tabla 29 Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje de vivienda del Fondo social Michiquillay	71
Tabla 30 Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje económico laboral del Fondo social Michiquillay	73
Tabla 31 Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje educación línea de base años 2017, 2018 y 2019	84
Tabla 32 Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje salud: línea de base años 2017, 2018 y 2019	89
Tabla 33 Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje vivienda: línea de base años 2017, 2018 y 2019	92
Tabla 34 Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje económico laboral: línea de base años 2017, 2018 y 2019	96
Tabla 35 Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje educación, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017,2018 y 2019	104
Tabla 36 Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje salud, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017,2018 y 2019	106
Tabla 37 Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje vivienda, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017,2018 y 2019	108

Tabla 38 Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según económico laboral, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017,2018 y 2019.....	112
--	-----

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura	Descripción	Nº
Figura 1	Ubicación geográfica de la Comunidad Campesina de Michiquillay	12
Figura 2	Diseño de investigación	14
Figura 3	Organigrama de la Asociación del Fondo Social Michiquillay	63

RESUMEN

La investigación analiza los efectos de la gestión del fondo de inversión social Michiquillay en la calidad de vida de la Comunidad Campesina de Michiquillay 2017-2019. Se tuvo como unidad de análisis al Fondo de Inversión Social Michiquillay, teniendo como informantes a funcionarios y pobladores de 8 sectores comunales y la población perteneciente a ella. La realidad objeto de estudio hace referencia a una investigación de las características de la gestión administrativa del fondo Social Michiquillay, por lo que, la investigación por su propósito es básica, de alcance descriptivo, de diseño no experimental; porque no se manipuló la variable de estudio, sino se obtuvo la información tal como se muestra en la realidad y, la información se obtuvo en un tiempo determinado: abril a diciembre de 2019, tiempo donde se realizó la aplicación de cuestionario para la línea de base, registro documental para el análisis de programas y proyectos aplicados por el Fondo Social de Inversión Michiquillay. La investigación muestra que existen efectos positivos de la gestión administrativa del Fondo Michiquillay en la calidad de vida de la comunidad, situación que se evidencia en educación, familia, económico laboral, salud y vivienda. El Fondo Social Michiquillay ha direccionado sus estrategias de intervención hacia la elaboración de diversos proyectos en el eje salud, educación, vivienda y económico laboral; sin embargo, existe dependencia de los comuneros a la permanencia del Fondo Social, esta situación hace imperativo a que los funcionarios del Fondo Social promuevan sosteniblemente proyectos sobre fortalecimiento de capacidades, destinados a hacer propositiva y prospectivamente la actividad económica de proveedores locales o empresas comunales, como también, involucrar a los mismos dirigentes y funcionarios de la localidad.

Palabras clave: gestión del fondo de inversión social, calidad de vida.

Abstract

The research analyzes the effects of the management of the Michiquillay social investment fund on the quality of life of the Michiquillay Peasant Community 2017-2019. The Michiquillay Social Investment Fund was analyzed as an unit of analysis, having as informants officials and residents of 8 communal sectors and the population belonging to it. The reality under study refers to an investigation of the characteristics of the administrative management of the Michiquillay Social Fund, and therefore, the investigation for its purpose is basic, of descriptive scope, of non-experimental design; because the study variable was not manipulated, but the information was obtained as it is shown in reality and, the information was obtained in a certain time: April to December 2019, time to be applied the questionnaire for the baseline, documentary record for the analysis of programs and projects applied by the Michiquillay Social Investment Fund. The research shows that there are positive effects of the administrative management of the Michiquillay Fund on the quality of life of the community, a situation that is evident in education, family, labor, health and housing. The Michiquillay Social Fund has directed its intervention strategies towards the development of various projects in the health, education, housing and labor economic axis; however, there is dependence on the permanence of the Social Fund by the community members, this situation makes it imperative for the Social Fund officials to sustainably promote capacity building projects, aimed at proposing and prospectively the economic activity of local suppliers or communal companies, as well as involve the same leaders and local officials.

Keywords: social investment fund management, quality of life.

INTRODUCCIÓN

Los proyectos mineros en el Perú deberían desarrollarse con la finalidad de generar aportes económicos a la sociedad, generar trabajo y una vida sostenible a los comuneros, sin embargo, la realidad es otra, los aspectos sociales han pasado a un segundo plano tal como se puede observar en los distintos proyectos mineros en el país.

En este contexto nace una propuesta de trabajo en el año 2005 en Cajamarca planteada por la Comunidad Campesina de Michiquillay, donde se juntaron autoridades, líderes, organizaciones de base y otros, para plantear una propuesta de trabajo de carácter estratégico que involucre a las transnacionales y actores clave de la Comunidad Campesina de Michiquillay.

El Fondo Social Michiquillay (FSM) se creó cuando, en abril de 2007, la empresa Anglo American S.A. ganó la concesión del yacimiento del cobre del mismo nombre ubicado en la comunidad de Michiquillay, en el distrito de La Encañada, Cajamarca. El Fondo es un importante aporte económico de la empresa, en contraprestación a la exploración y explotación minera, la cual está destinada a invertir en programas de desarrollo social en beneficio de las comunidades de la zona. Es una asociación civil sin fines de lucro constituida el 27 de enero de 2009, con el objetivo de gestionar y administrar los recursos del Fondo Social Michiquillay. Sus fundadores son la Comunidad Campesina de Michiquillay, la Comunidad Campesina de La Encañada y la empresa Anglo American Michiquillay SA. Se constituye con el patrimonio formado por los recursos transferidos y comprometidos por el Estado, a través de Proinversión, así como otros aportes o legados que pudiera recibir en el

futuro. En sus estatutos queda establecido que esta persona jurídica se rige por lo dispuesto en el Decreto Legislativo 996 y sus reglamentos (Rivera, 2013, p. 66).

El Fondo Social Michiquillay desde su existencia hasta la actualidad, no ha logrado demostrar eficiencia en la gestión orientada a generar efectos sostenibles de mejorar la calidad de vida de los pobladores y/o beneficiarios (percepción que se evidencia en las entrevistas realizadas); por ello el problema central de la presente investigación es plasma sobre los efectos de la gestión del fondo de inversión social Michiquillay en la calidad de vida de la comunidad de Michiquillay 2017 – 2019, acerca de los niveles de empleo, ingresos, desarrollo de proyectos técnicos productivos, salud y educación. Sin embargo, en todo escenario en donde existe intervención minera, surgen diversos problemas con respecto a las relaciones entre las empresas y las comunidades. Arana (2002) cita a Debuyst, quien, desde una perspectiva sociológica, propone que los actores involucrados responden a diferentes identidades y contextualizaciones espaciotemporales, a distintos procesos de relacionamiento social y de poder, así como a diferentes vías de acción en relación con el poder que disponen.

En la misma línea, estaría la visión de quienes se encuentran en los conflictos mineros, en primer lugar, posiciones difícilmente armonizables respecto al acceso y explotación de recursos naturales valiosos y escasos, como el mineral, como la tierra, como el agua, etc. Así el temor al deterioro o privación de tales recursos coloca a las comunidades en posición antagónica respecto al binomio empresa – Estado.

Ahora bien, para una adecuada distribución de la inversión social de origen minero se desarrollaron otros modelos como el fideicomiso social, orientado a agilizar el aprovechamiento de los ingresos percibidos por el Estado a cuenta de las concesiones mineras y al mismo tiempo generar beneficios tangibles entre la población, extender el progreso económico y social y a la vez ganar la legitimación de la presencia de empresas extractivas en dichas zonas. Los recursos, depositados en un banco privado, solo podían ser utilizados en beneficios de las comunidades de la zona de influencia del proyecto minero bajo las reglas establecidas al momento que se depositaron los recursos (Mendoza, Francke, & Cruzado, 2008).

En Cajamarca, la realidad se manifiesta en una dimensión inclemente, la mina de oro más rica del continente se ubica en una de las regiones más pobres del país; el periodo 1996 al 2000 el porcentaje de niños con desnutrición crónica se incrementó del 38.7% al 42.8% y se estima que 1'165,000 del 1'505,000 habitante del departamento viven en situación de pobreza (77.4%) lo cual se traduce en una de las tasas de mortalidad infantil más altas del Perú 51/1000 (INEI-PENUD 2017, p.2).

En el contexto de grandes inversiones mineras en el país y específicamente en Cajamarca, se han ido presentando desigualdades sociales, la proliferación de conflictos sociales latentes y emergentes, en este escenario se creó la iniciativa por construir el Fondo Social Michiquillay con la finalidad de ser un mediador y equilibrado social.

Por lo tanto, surgió el interés de analizar el efecto de la gestión administrativa del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de los comuneros. El concepto de calidad de vida va más allá de un análisis economicista de nivel de vida, esta categoría incluye valores no materiales, necesarios para el bienestar general humano. La calidad de vida es una categoría multidimensional, abarca aspectos materiales, culturales, psicológicos y espirituales del hombre (Hernández, 2004).

La calidad de vida está en relación al acceso que tiene la persona a satisfacer necesidades materiales, espirituales o culturales. La calidad de vida es un proceso dinámico de una persona u hogar determinados, que cambia constantemente y de forma casi imperceptible. Por lo anterior, sólo se puede hablar de un “nivel de calidad de vida” en un momento o período determinado (Becerra Lois y Pino Alonso, 2005).

El debate académico actual, precisa que el concepto de calidad de vida depende de individuos y grupos sobre la vida en una sociedad espacial, temporal, cultural y políticamente determinada. En la zona rural, el abordaje de la calidad de vida implica considerar los vínculos existentes entre la sociedad y el territorio. Lo rural, en palabras de Santos (2000), como un sistema complejo de objetos y acciones que se materializan en el uso del territorio o en lo que él entiende como territorio usado. Así, de acuerdo a Silveira, la calidad de vida “se halla indisolublemente ligada al proceso de modernización, pues depende de los diversos momentos, grados y modalidades en los que un territorio dado incorpora datos centrales del período histórico vigente y, así, transforma los objetos y las acciones que lo componen” (Gómez, 2003, p. 734).

En la actualidad el espacio rural no puede ser considerado de manera independiente, sino que debe establecerse una relación de alta interdependencia con el espacio urbano, relación materializada a través de los movimientos migratorios, los desplazamientos por aprovisionamiento de servicios, alimentos, educación o de usos recreativos y residenciales. Se hace referencia a la revalorización de lo rural que incluye una fuerte modificación y reestructuración desde lo cultural, lo social y lo económico en dicho espacio, con una “visión de lo rural como una nueva, aceptable y mejor alternativa de vida” (Pérez, 2001, p.25).

Esta revalorización del espacio rural que conlleva pensar en el valor paisajístico-ambiental, en la ruralización de comunidades urbanas que buscan escapar de la inseguridad acercándose a la naturaleza y, por consiguiente, generando formas de vida alternativas, nuevas ruralidades. Esta neo ruralidad que “... revaloriza los espacios rurales, resignificándolos y dándoles nuevos sentidos sociales y económicos”, permite la convivencia de prácticas asociadas con las tareas puramente agrarias y actividades relacionadas con el ocio, la recreación y la búsqueda de mejor calidad de vida. Proceso que se destaca por el rechazo a ciertos aspectos negativos presentes en las grandes ciudades, tales como insolidaridad, violencia, inseguridad personal, entre los más destacados (Sili, 2005).

Mikkelsen y Velázquez (2010, p. 110), realizan un análisis sobre las dimensiones de la calidad de vida en el espacio rural, las cuales han servido de base para el desarrollo de la presente investigación: educación, salud, vivienda y el aspecto económico.

Precisado el propósito de la realidad objeto de estudio, se formula como objetivo general analizar los efectos de la gestión del fondo de inversión social Michiquillay en la

calidad de vida de la Comunidad Campesina de Michiquillay. Para ello se formula como objetivos específicos: a) describir el contexto y alcance de la investigación sobre los efectos de la gestión del fondo de inversión social Michiquillay en la calidad de vida de la Comunidad Campesina de Michiquillay; b) diagnosticar la situación socioeconómica de la Comunidad Campesina de Michiquillay; c) examinar la gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay 2017 – 2019; y d) establecer un balance sobre la intervención Michiquillay Gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay en los aspectos de educación, salud, economía y vivienda; como parte de la calidad de vida de la población 2017 – 2019.

La hipótesis planteada precisa que existen efectos positivos de la gestión administrativa del Fondo Michiquillay en la calidad de vida de la comunidad, situación que se evidencia en educación, familia, económico laboral, salud y vivienda.

Para la variable Gestión del Fondo Social Michiquillay, en la Tabla 1, se establece las siguientes dimensiones, indicadores/descriptores, fuente – técnica de recojo de información.

Tabla 1

Matriz operacional de la variable Gestión del Fondo Social Michiquillay

Variable	Dimensiones	Subdimensiones	Indicadores/descriptores	Fuente – técnica de recojo de información
Gestión del Fondo Social Michiquillay	Educación	<ul style="list-style-type: none"> Calidad educativa y desarrollo de capacidades de niños, jóvenes y adultos de la Comunidad Campesina de Michiquillay. 	<ul style="list-style-type: none"> % de estudiantes de 2° de primaria que se ubican en el Nivel 2 en la ECE. % Disminución de la tasa de deserción escolar. 	Fuente: Funcionarios del Fondo de Inversión Social Michiquillay. Documentos programas - proyectos de intervención. Técnica: Entrevista – cuestionario. Análisis documental – registro documentario.
		<ul style="list-style-type: none"> Adecuado acceso a servicios educativos en los diferentes niveles y modalidades. 	<ul style="list-style-type: none"> Número de jóvenes que acceden a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el FS. Número de jóvenes y adultos que acceden a becas de postgrado en universidades tramitadas por el FS. 	
		<ul style="list-style-type: none"> Adecuadas capacidades y competencias de los docentes de los distintos niveles y modalidades. 	<ul style="list-style-type: none"> % de docentes que dominan la metodología para la diversificación curricular. % de docentes capacitados en comunicación, matemáticas, otras especialidades y estrategias didácticas. 	
		<ul style="list-style-type: none"> Gestión educativa de calidad. 	<ul style="list-style-type: none"> % de docentes y directores que han sido capacitados a partir de experiencias exitosas en gestión educativa. 	
		<ul style="list-style-type: none"> Comuneros fuera de la edad escolar reciben educación de calidad, acorde con los requerimientos de la zona. 	<ul style="list-style-type: none"> % de padres participantes de la Escuela para padres de familia. Número de jóvenes y adultos que han recibido una capacitación empresarial. 	
	Salud	<ul style="list-style-type: none"> Acceso adecuado a servicios de salud de la Comunidad Campesina de Michiquillay. 	<ul style="list-style-type: none"> Número de equipamiento a botiquines comunales según sectores. 	
		<ul style="list-style-type: none"> Eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables. 	<ul style="list-style-type: none"> % de capacitaciones sobre fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y población en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene. 	

<i>Vivienda</i>	<ul style="list-style-type: none"> • incidencia de la desnutrición crónica infantil en la Comunidad Campesina de Michiquillay. 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de programas implementados de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria.
	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso a servicios básicos de calidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • % de hogares con acceso a servicios de agua potable. • % de hogares con acceso a servicios de desagüe. • % de hogares que cuentan con energía eléctrica.
	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones saludables al interior de la vivienda. 	<ul style="list-style-type: none"> • % de viviendas mejoradas por el programa de viviendas saludables.
<i>Económico laboral</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Potenciar el desarrollo agropecuario de la Comunidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento porcentual de los ingresos netos de la actividad agrícola. • Incremento porcentual de la ganancia de la actividad ganadera. • Incremento porcentual del valor bruto promedio de la leche.
	<ul style="list-style-type: none"> • Mejora de las condiciones de empleo e ingreso de los hogares de la comunidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • % de incremento del ingreso familiar y per cápita en la comunidad.
	<ul style="list-style-type: none"> • Institucionalidad de la Comunidad Fortalecida. 	<ul style="list-style-type: none"> • % de instancias fortalecidas para promover la formación/contratación de empresas. • % de incremento de las propuestas de proyectos promovidas desde la comunidad que son aprobados. • % de trabajadores y empresas contratados a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño.
	<ul style="list-style-type: none"> • Adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral. 	<ul style="list-style-type: none"> • % de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos. • Número de personas capacitadas por el programa. • Porcentaje de personas capacitadas que incrementaron sus ingresos.

Para la variable calidad de vida, en la Tabla 2, se establece las siguientes dimensiones, indicadores/descriptores, fuente – técnica de recojo de información.

Tabla 2

Matriz operacional de la variable calidad de vida en el espacio rural de la comunidad de Michiquillay

Variable	Dimensiones	Indicadores/descriptores	Fuente – técnica de recojo de información
Calidad de vida	<i>Dimensión educación</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de alfabetización de la población de 6 y más años de edad. • Nivel de la población de 20 y más años de edad con nivel de instrucción universitario completo. 	<p><i>Fuente:</i></p> <p>Pobladores de la comunidad de Michiquillay.</p> <p>Documentos proyectos de intervención del Fondo Social Michiquillay.</p>
	<i>Dimensión económica</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de hogares sin NBI. • Porcentaje de jefes de hogar que solo trabajan. • Porcentaje de jefes de hogar en ocupaciones calificadas como categoría profesional y técnica. 	<p><i>Técnica:</i></p> <p>Encuesta – cuestionario.</p> <p>Análisis documental – registro documentario.</p>
	<i>Dimensión salud</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de población sin cobertura social en salud. • Porcentaje de viviendas con provisión de agua por cañería dentro de la vivienda. • Porcentaje de viviendas con agua procedente de red pública o perforación con bomba a motor. 	

<i>Dimensión vivienda:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de propietarios de la vivienda y el terreno. • Porcentaje de viviendas con acceso a la red eléctrica.
----------------------------	---

La tesis ha sido organizada en cinco capítulos. El primero, describe el contexto y alcance de la investigación: población de estudio, ámbito geográfico. En el segundo capítulo, se diagnostica la situación socioeconómica de la Comunidad Campesina de Michiquillay. En el capítulo tercero, se examina la Gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay 2017 – 2019. En el capítulo cuarto, se identifica la percepción de la población sobre la calidad de vida de la Comunidad Michiquillay 2017 – 2019. En el capítulo quinto, se establece un balance sobre la intervención Michiquillay Gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay en los aspectos de educación, familia, económico laboral, salud y vivienda como parte de la calidad de vida de la población 2017 – 2019. Finalmente, se ofrece una sección de las principales conclusiones y recomendaciones, las mismas que se derivan del estudio realizado.

CAPÍTULO I

CONTEXTO Y ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN: POBLACIÓN DE ESTUDIO, ÁMBITO GEOGRÁFICO

1.1. Ámbito de estudio

La Comunidad Campesina de Michiquillay se encuentra en la vertiente oriental de la Cordillera Andina, casi en su totalidad en el distrito de La Encañada en la provincia Cajamarca, y en los distritos Sorochuco y Sucre de la provincia de Celendín del Departamento de Cajamarca. La comunidad ocupa la superficie de 5515 has. Al oeste, limita con la Comunidad Campesina La Encañada.

Las coordenadas geográficas de los puntos extremos del territorio de la comunidad son 6°59' y 7°04' latitud Sur, y 78°15' y 78°21' longitud Oeste, y las coordenadas UTM Hoja 15-g (San Marcos) y 14-g (Celendín), 9218 y 9226 Km. Norte, y 793 y 804 Km Este, zona 17.

El distrito La Encañada, se encuentra en el límite noreste de la Provincia Cajamarca con la provincia de Celendín. Es el territorio distrital más extenso de la provincia de Cajamarca, con un área de 635 km². La comunidad se encuentra en la parte centro-oriental de dicho distrito.

La Comunidad Campesina de Michiquillay está conformada por ocho sectores: Michiquillay, Quinuamayo Bajo, Quinuamayo Alto, Quinuayoc, Progreso la Toma, Usnio,

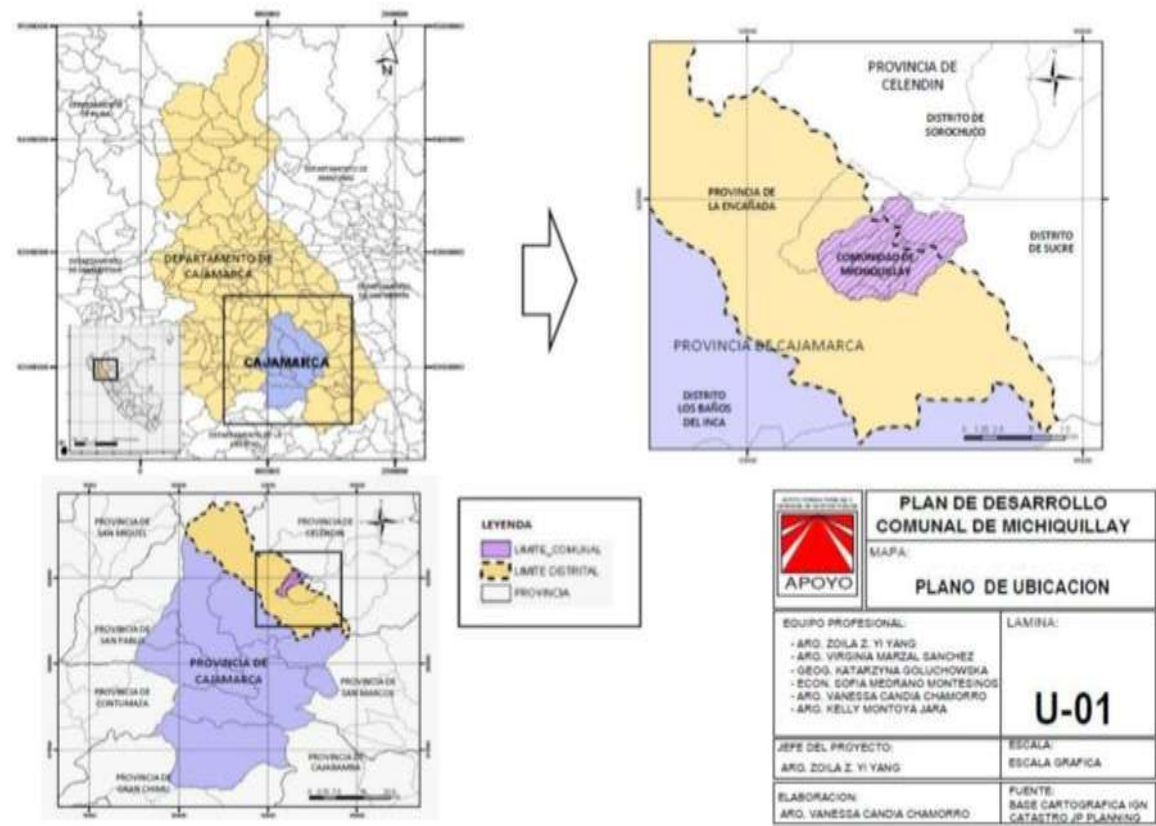
Punre y Chim Chin. Abe precisar que el sector Quinuamayo Bajo tiene dos anexos, Tuyupampa y Pampa Grande.

Las viviendas de la población se encuentran dispersas entre los campos de cultivo; no obstante, por ser los sectores más antiguos, se puede apreciar cierta tendencia a la concentración en Michiquillay y Quinuamayo Bajo.

En la figura 2, se muestra la ubicación geográfica de la Comunidad Campesina de Michiquillay.

Figura 1

Ubicación geográfica de la Comunidad Campesina de Michiquillay



1.2. Unidad de análisis

La investigación “Efectos de la gestión administrativa del Fondo de Inversión Social Michiquillay en la calidad de vida de la Comunidad 2017-2019”, tuvo como unidad de análisis al Fondo Social Michiquillay, teniendo como informantes a funcionarios y pobladores. Se tomó en cuenta solo 8 sectores comunales y la población perteneciente a ella.

Tabla 3

Distribución de pobladores informantes de 8 sectores comunales y Fondo Social que fueron tomados en cuenta para el desarrollo de la investigación

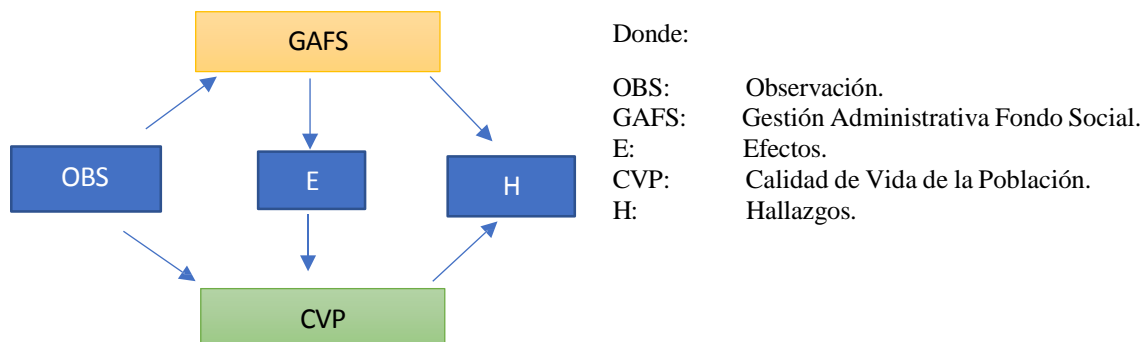
Informantes	N°	SECTORES
Poblador	229	- Sector Michiquillay (60) - Progreso La Toma (75) - ChimChin (29) - Usnio (54) - Quinoayoc (110) - Quinoamayo alto (69) - Quinoamayo bajo (51) - Tuyupampa (57)
TOTAL	229	
Informantes	N°	
Funcionarios	15	

1.3. Línea y tipo de investigación

El estudio se encuentra enmarcado en la línea de Investigación Gestión y Desarrollo Organizacional y tiene como eje temático el análisis administrativo organizacional. La realidad objeto de estudio hace referencia a una investigación de las características de la gestión administrativa del fondo Social Michiquillay, por lo que, la investigación por su propósito es básica, de alcance descriptivo, de diseño no experimental; porque no se manipuló la variable de estudio, sino se obtuvo la información tal como se muestra en la realidad y, la información de campo se obtuvo en un tiempo determinado: abril a diciembre de 2019, tiempo en el que se realizó la aplicación de cuestionario para la línea de base, registro documental para el análisis de programas y proyectos aplicados por el Fondo Social de Inversión Michiquillay.

Figura 2

Diseño de Investigación



1.4. Población y muestra

Debido a que la muestra debe ser representativa y tan grande como sea posible de acuerdo con los recursos disponibles, para el desarrollo de la presente investigación se precisa

una población a 3500 pobladores de la comunidad de Michiquillay, los cuales han sido seleccionados de una base de datos del padrón comunales año 2019, obtenida por intermedio de las autoridades comunales de Michiquillay.

Para la selección de la muestra del estudio, se consideró la Fórmula para población finita, tomado de Morales (2012).

MARGEN DE ERROR (común en auditoría)	5.0%	
TAMAÑO POBLACIÓN	2,300	*
NIVEL DE CONFIANZA (común en auditoría)	95%	**

Valores Z (valor del nivel de confianza)	90%	95%	97%
Varianza (valor para reemplazar en la fórmula)	1.645	1.960	2.170

Nota:

* Ingresar Tamaño de la Población - Universo

** Valor fijo para auditoría

*** Ingresar los datos de la escala de acuerdo al tamaño de la población (universo)

TAMAÑO DE LA MUESTRA

$$\frac{N * (\alpha_c * 0,5)^2}{1 + (e^2 * (N - 1))} =$$

229

Donde:

α_c

= Valor del nivel de confianza (varianza)

· **Nivel de confianza**, es el riesgo que aceptamos de equivocarnos al presentar nuestros resultados (también se puede denominar grado o nivel de seguridad), el nivel habitual de confianza es del 95%.

e

= Margen de error

· **Margen de error**, es el error que estamos dispuestos a aceptar de equivocarnos al seleccionar nuestra muestra; este margen de error suele ponerse en torno a un 3%.

N = Tamaño Población (universo)

La muestra de estudio calculada fue de 229 jefes de familia.

Tabla 4

Encuestas aplicadas según de 8 sectores comunales de Michiquillay, 2019

ÁREA DE SERVICIO	N°	Porcentaje	Proporción de muestra	N° de encuestas
- Sector Michiquillay	60	12%	0.12 * 229	27
- Progreso La Toma	75	14%	0.14 * 229	32
- ChimChin	29	6%	0.06 * 229	14
- Usnio	54	11%	0.11 * 229	25
- Quinoayoc	110	22%	0.22 * 229	50
- Quinoamayo alto	69	14%	0.14 * 229	32
- Quinoamayo bajo	51	10%	0.10 * 229	24
- Tuyupampa	57	11%	0.11 * 229	25
TOTAL	505	100%		229

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro de padrón del FSM, 2019.

1.5. Técnicas e instrumentos de recojo de información según informantes

Para el desarrollo de la investigación, se recurrió al uso de la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario, el cual permitió recoger información para levantar un diagnóstico sobre la situación socioeconómica de los pobladores y percepción de la calidad de vida en el espacio rural de la comunidad de Michiquillay son: educación, familia, económico laboral, salud y vivienda.

Otra técnica utilizada fue la entrevista a través del cuestionario; éste permitió recoger información de los funcionarios del Fondo Social sobre la gestión administrativa del Fondo de Inversión Social Michiquillay. Finalmente, se recurrió al análisis documental, con la finalidad de recoger información sobre programas y proyectos de intervención del Fondo Social propuestos y ejecutados según dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud y económico laboral.

Tabla 5

Técnicas e instrumentos de recojo de información según informantes

Técnica	Instrumentos	Informantes
Encuesta	Cuestionarios	Pobladores
Entrevista	Cuestionario	Funcionarios del Fondo Social
Análisis documental	Hoja de registro	Programas y Proyectos de intervención Fondo Social

1.6. Técnica para la interpretación de resultados

Para la confiabilidad del instrumento de investigación – cuestionario, se recurrió a la consistencia puntuaciones obtenidas por las mismas personas, cuando se las examina en distintas ocasiones con el mismo cuestionario. O como afirman McDaniel y Gates (1992), “es la capacidad del mismo instrumento para producir resultados congruentes cuando se aplica por segunda vez, en condiciones tan parecidas como sea posible” (p. 302). Es decir, el instrumento arroja medidas congruentes de una medición a las siguientes.

La confiabilidad del instrumento se halló mediante el procedimiento de consistencia interna con el coeficiente Alfa de Cronbach.

Tabla 6*Niveles de confiabilidad de Alfa de Crombach*

Rango	Magnitud
0.81 a 1.00	Muy alta confiabilidad.
0.61 a 0.80	Alta confiabilidad.
0.41 a 0.60	Moderada confiabilidad.
0.21 a 0.40	Baja confiabilidad.
0.01 a 0.20	Muy baja confiabilidad

Nota. Escala sugerida por Ruiz (1998)

Tabla 7*Estadísticos de fiabilidad del instrumento*

Variable	Alfa de Cronbach	Nº de Ítems
Calidad de Vida	0, 781	22
Gestión del Fondo Social	0,787	18

El coeficiente Alfa de Cronbach obtenido para el cuestionario de calidad de vida es de 0,781 y, para la Gestión del Fondo Social es de 0,787; evidenciando que los instrumentos de recojo de información tienen alta confiabilidad.

Como técnica para la interpretación de resultados, se recurrió al análisis descriptivo, este proceso consistió en lo siguiente: la información que se recogió en la investigación se resumió en una matriz N-M donde N es el número de unidades de análisis y M el número de características de dichas unidades que se estudian.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE MICHICUILLAY

2.1. Dinámica poblacional

El tema contempla la descripción de las principales características de la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, tanto en número, edad y género, así como el nivel de pobreza y la situación de doble residencia, con el fin de tener un panorama más amplio acerca de la situación de la comunidad y sus carencias.

2.1.1. Composición de la población

La población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, ésta asciende a 3500 habitantes (considerando únicamente a los miembros del hogar) y la división por género es similar a la encontrada a nivel distrital. Por otro lado, se encuentra que las comunidades con mayor número de habitantes son Quinuamayo Bajo y Progreso la Toma, mientras que entre aquellas menos numerosas se encuentran Chim Chin, Usnio y Punre.

Tabla 8

Distribución de la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, por sexo y según sectores, 2018

Sector	Varones	Mujeres	Total
Quinuamayo bajo	238	238	852
PROGRESO LA TOMA	218	238	812

QUINUAYOC	222	230	804
QUINUAMAYO	220	216	772
ALTO			
TUYUPAMPA	209	191	700
PAMPA GRANDE	170	137	514
MICHICUILLAY	154	151	510
PUNRE	121	139	420
CHIM CHIN	104	129	366
USNIO	99	76	291
TOTAL	1755	1745	3500

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro de padrón del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

La distribución de edades es distinta para la Comunidad Campesina de Michiquillay, en la cual la mayor parte de la población tiene entre 15 y 64 años (74.1%), considerando tanto a miembros del hogar como a aquellos que no lo son. Nuevamente, la población menos numerosa es aquella mayor a 65 años, lo cual podría explicarse por distintos factores, tales como las condiciones de salud de la población, la esperanza de vida al nacer, las condiciones sanitarias de la vivienda y la comunidad, entre otros.

Tabla 9

Evolución de la población de Michiquillay, por grupos etarios, 2019

Grupos etarios	Habitantes
Menor de 15	1071
15 a 29	1549
30 a 64	1667
65 a más	342
Total	4629

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro de padrón del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

2.1.2. Población escolar

La población escolar de los diferentes niveles educativos inicial, primaria y secundaria se estimó al año 2019 de 594 estudiantes.

Tabla 10

Población escolar de la Comunidad Campesina de Michiquillay, por niveles educativos, 2019

Nivel educativo	Total de estudiantes
Inicial	129
Primaria	276
Secundaria	189
Total	594

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro de padrón del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

2.1.3. Nivel de pobreza

Según información de FONCODES (2017), el distrito de La Encañada presenta un nivel de carencias mayor al promedio nacional. Por un lado, se encuentra que gran parte de la población de la provincia de Cajamarca es considerada muy pobre. Además, la mayor carencia en el distrito está representada por el alto porcentaje de población sin electricidad (60%), seguida del importante número de niños de 6 a 9 años que se encuentran desnutridos (42%). Esta desagregación podría proporcionar una idea preliminar acerca de las necesidades de inversión existentes en la zona.

Tabla 11*Carencia según distrito de la Encañada, 2017*

Distrito	Población	% población sin agua	% población sin desagüe	% población sin electricidad	% mujeres analfab.	% niños 0-12 años	Tasa de desnutrición niños 6-9 años
Encañada	25076	32%	29%	60%	29%	22%	42%

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro FONCODES, 2017.

2.1.4. Doble residencia

Tanto la cercanía de la Comunidad Campesina de Michiquillay a la capital del distrito de La Encañada, como la necesidad de diversificar fuentes de ingresos, la cercanía a las carreteras, etc. favorecen a que se genere la doble residencia de sus habitantes. Es decir, que existan pobladores que optan por establecer su residencia fuera de la comunidad y regresar tan solo para visitar a su familia, participar de las reuniones o celebraciones, o verificar el estado de sus posesiones.

Como se aprecia en la Tabla 11, el sector con mayor porcentaje de habitantes que mantiene una doble residencia es Punre (11.5%), seguido de Quinuamayo Bajo (7.6%). Por el contrario, los sectores de Quinuamayo Alto y Chim Chin no presentan pobladores con estas características, es decir, toda su población reside únicamente en este sector, lo cual se podría atribuir a un gran sentimiento de pertenencia a la comunidad o a la imposibilidad de movilizarse a otro sector. Sin embargo, esta cifra podría no reflejar efectivamente la situación real, ya que parte de la población declaró ser residente por temor a no ser reconocidos como parte de la comunidad y, por consiguiente, no formar parte en el empadronamiento.

Tabla 12

Doble residencia de la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores, 2019

Sector	Si vive en otro lugar	No vive en otro lugar
Quinuamayo bajo	238	238
PROGRESO LA TOMA	7,6%	92,4%
QUINUAYOC	3,9%	96,1%
QUINUAMAYO ALTO	0,0%	100,0%
TUYUPAMPA	5,7%	94,3%
PAMPA GRANDE	0,5%	99,5%
MICHIQUILLAY	5,6%	94,4%
PUNRE	11,5%	88,5%
CHIM CHIN	104	129
USNIO	0,0%	100,0%

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro de padrón del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

2.2. Conflictos en la comunidad

AC Pública Apoyo Consultoría (2011), señala que la propia división de la Comunidad Campesina de Michiquillay en sectores y anexos resulta en un evidente conflicto entre los mismos, sobre todo cuando en el pasado ha habido pugnas por derechos de tierras, agua y en

el presente continúan y se hacen más visibles los conflictos entre las familias que muestran interés en pertenecer a la Comunidad.

A. El empadronamiento

El pertenecer o no a la Comunidad no fue un problema hasta la intervención de un actor clave como lo es Anglo American. Los comuneros cuentan que muchas de las personas actualmente empadronadas dejaron el campo cuando todavía eran niños y después de 20 años han vuelto para aprovechar de los beneficios que la mina traerá. De esta manera, existe resistencia por parte de los comuneros que viven en la comunidad a aceptar a personas dentro de los padrones ya que consideran que no existe razón para que se beneficien de los pagos que la mina hará ni de los proyectos que el Fondo traerá.

De esta manera, un grupo de personas empadronadas que no residen en la comunidad demandan que, en el Plan del Fondo Social, se ejecuten proyectos en la ciudad para aquellos comuneros “urbanos” que no viven en la Comunidad. Esta población indica que sus niveles de vida son muy precarios y que ellos han huido a la ciudad por necesidad y que sobreviven en ella trabajando en oficios no calificados y con sueldos no adecuados. Frente a ello, los conflictos con los comuneros “rurales” son evidentes e incrementa la susceptibilidad y desconfianza frente a las autoridades locales, el Fondo Social y sus autoridades AC (AC Pública Apoyo Consultoría, 2011, p.27).

B. Posiciones frente a la actividad minera

Existen diferentes posiciones frente a la actividad minera. La polarización se da a partir de los impactos que la minería puede crear en la Comunidad. Las

preocupaciones de la población van más allá de los impactos ambientales que la actividad extractiva pueda traer, puesto que toca temas más cruciales como el impacto en la agricultura y las economías locales. En el sector Michiquillay, la polarización se hizo evidente cuando la población reclamó de manera urgente que se realicen proyectos para relanzar la agricultura en la Comunidad. Una de las preocupaciones más importantes en la Comunidad es el futuro que le espera a la agricultura cuando esta no pueda competir con la minería, dado que el manejo de tierras y los jornales se han tornado más caros.

Otra de las preocupaciones más importantes dentro de la Comunidad es respecto al reasentamiento al cual los comuneros han accedido en el Acuerdo Social. La población en general no ha recibido más información al respecto, no sabe cuál es el estado de las fases de exploración ni cuáles serán las de explotación, frente a ello se han creado especulaciones sobre cuál será la huella de la mina y cuál será el lugar donde se les va a reubicar. De esta manera, no es casualidad que la población se muestre insegura frente a los proyectos que puede incluir en el Plan de Desarrollo y aquellos que no vale la pena considerar por lo menos en un plazo menor a cinco años: *“No queremos botar nuestro dinero que nos hemos ganado haciendo cosas que a las finales se van a tumbar”* – Declaración de comunero en taller de validación de diagnóstico en Michiquillay.

Del mismo modo, existe una rivalidad entre los sectores que deviene en una rivalidad entre familias cuando se trata de las relaciones establecidas con la mina. Existe mucha desconfianza sobre los beneficios que la mina le pueda

estar otorgando a una familia y no a otra, sobre todo cuando los comuneros indican que las negociaciones con la empresa se han dado de manera sectorial (AC Pública Apoyo Consultoría, 2011, pp.27-28).

C. Conflictos sobre el uso y acceso a los recursos en la Comunidad

La Comunidad de Michiquillay tiene serios problemas en cuanto al uso y acceso de la tierra. El territorio es tal vez el eje más importante alrededor del cual se generan los conflictos entre los diferentes sectores dentro de la Comunidad. La división territorial de la Comunidad Campesina de Michiquillay no ha sido siempre así. Al principio, los sectores predominantes eran Quinuamayo Bajo y Michiquillay, con la presencia de la minera, se fueron logrando las separaciones de territorio y con ello la división del poder. Bajo esta dinámica, los conflictos entre las familias de los sectores se han vuelto muy comunes y el Punre es tal vez el mejor ejemplo de ello. Al respecto, Punre y Michiquillay se encuentran en litigio de tierras, debido a un problema de apropiación, el cual ha sido recogido en mapas por las autoridades del sector Michiquillay. Asimismo, durante los talleres participativos, tanto de diagnóstico como de validación, se cuestionó de manera importante la legitimidad que tienen las familias del Punre para ocupar las tierras de la Comunidad y con ello, recibir beneficios del Fondo Social. Del mismo modo, el estudio realizado por Burneo y Chaparro indica este malestar (AC Pública Apoyo Consultoría, 2011, pp.27-28).

D. Conflictos con agentes externos: Fondo Social Michiquillay y Anglo

American Michiquillay

Una de las principales inquietudes por parte de la Comunidad Campesina de Michiquillay está referida a la asignación de los recursos del Fondo Social para cada sector. Además, existe incertidumbre con respecto a qué va a pasar con la mina en los próximos años, y a en qué medida el dinero se puede gastar en las zonas que se reubicarían. Con respecto al tema territorial en el marco del proyecto minero, la CCM -y en particular el sector Michiquillay- tienen una amplia incógnita sobre la huella del mismo, así como el horizonte de reasentamiento. Estos son puntos de potencial conflicto si no se informa y resuelve a tiempo.

El conjunto de la comunidad ha comunicado a través de los talleres participativos su preocupación por que se empiecen a desarrollar a la brevedad posible los proyectos solicitados al Fondo Social. Asimismo, ha manifestado su interés por que se incluya a la mayor parte de miembros de la comunidad en las convocatorias para el diseño y ejecución de los proyectos que se lleven a cabo. De igual modo, hay una percepción acerca de la demora en el cumplimiento de los compromisos del Acuerdo Social, por parte de Anglo American. Los que más han sido mencionados por la población son los referentes al Instituto Superior Tecnológico en el territorio de la comunidad, la movilidad escolar y los paquetes escolares.

2.3. Situación de la salud en la Comunidad Campesina de Michiquillay

2.3.1. Estado nutricional y salud de los niños

Para el caso particular de la Comunidad Campesina Michiquillay, no se cuenta con cifras sobre el porcentaje de niños con desnutrición. Sin embargo, AC Pública Apoyo Consultoría (2011) presenta estimaciones de la vulnerabilidad a la desnutrición crónica infantil al interior de los distritos del Perú (estimaciones intra-distritales). Estas estimaciones permiten decir si los sectores de la Comunidad Campesina de Michiquillay presentan vulnerabilidad baja, moderada baja, moderada, moderada alta o muy alta hacia la desnutrición crónica infantil¹.

Tabla 13

Vulnerabilidad a la desnutrición crónica infantil de los sectores y anexos de la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores, 2019

Sector	Baja	Moderada baja	Moderada	Moderada Alta	Muy alta
Quinuamayo bajo					
PROGRESO LA TOMA					
QUINUAYOC					
QUINUAMAYO					
ALTO					
TUYUPAMPA					
MICHQUILLAY					
PUNRE					
CHIM CHIN					
USNIO					

Nota. Elaboración del investigador sobre el PMA-Programa Mundial de Alimentos.

¹ Se entiende por vulnerabilidad a la desnutrición crónica infantil al fenómeno asociado a factores de riesgo que vulneran a la nutrición de los niños menores de 5 años de edad. Las estimaciones presentadas señalan el grado de probabilidad de ocurrencia de dichos factores de riesgo. (PMA, 2007).

Como se aprecia en la Tabla 13, Chim Chin, Quinuayoc y Tuyupampa son los lugares con la más alta vulnerabilidad a la desnutrición crónica infantil, en tanto que Michiquillay, Progreso La Toma, Quinuamayo Alto y Bajo y Usnio tienen una vulnerabilidad moderada alta. El sector Punre es el que posee la menor vulnerabilidad; no obstante, esta es moderada. Estos datos ponen de manifiesto el inadecuado estado nutricional de los niños de la CCM, así como las pocas medidas preventivas y de mitigación. Existen varios factores que explican esta situación. En primer lugar, se encuentra la alta incidencia de infecciones respiratorias (IRA), las cuales debilitan al menor y lo hacen más vulnerable a la desnutrición. Si bien no se cuenta con datos precisos a nivel comunal, las estadísticas del Centro de Salud de La Encañada (cabeza de la microrred a la que pertenece la CCM) dan luces sobre la situación. Así, se tiene que un significativo 83.7% de los casos en menores de 5 años lo constituyen infecciones respiratorias.

Dentro de las infecciones respiratorias, las principales son la Rinofaringitis aguda (32%) y Faringo amigdalitis aguda (30%). seguidas de la bronquitis aguda (15%), la amigdalitis aguda (13%) y la faringitis aguda (10%). Resulta importante combatir estas infecciones por cuanto son las principales causantes de la neumonía.

Tabla 14

Porcentaje de prevalencia de Infecciones respiratorias en Michiquillay, 2019

Infecciones respiratorias	Porcentaje de prevalencia
Amigdalitis aguda	13%
Bronquitis aguda	15%
Faringitis aguda	10%

Faringo amigdalitis aguda	30%
Rinofaringitis aguda, rinitis aguda	32%

Nota. Elaboración del investigador sobre información del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

En el grupo de niños entre cinco y nueve años, las enfermedades intestinales y respiratorias están igualmente presentes. Así, el 52.4% de los casos reportados corresponden a enfermedades intestinales y el 41.6%, a infecciones respiratorias. Esto refleja que conforme avanza la edad de los niños, la persistencia de estas enfermedades se incrementa.

Tabla 15

Principales causas de morbilidad en niños de cinco a nueve años en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019

Tipo de enfermedad	N° de casos	Porcentaje
Enfermedades intestinales	810	52,4%
Infecciones respiratorias	643	41,6%
Otitis media aguda y subaguda	29	1,9%
Desnutrición crónica	13	0,8%
Escabiosis	12	0,8%
Infección de vías urinarias	12	0,8%
Conjuntivitis	12	0,8%
Otros dolores abdominales	11	0,7%
Dermatitis alérgica	3	0,2%

Total	1677	100,00%
-------	------	---------

Nota. Elaboración del investigador sobre información del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

2.3.2. Incidencia de enfermedades en la etapa adolescente (10-19 años)

La incidencia de IRA prevalece en el grupo de 10 a 19 años de edad, siendo la principal enfermedad que este grupo padece. En siguiente orden, está la caries dental, que se arrastra desde la infancia y, como se mencionó líneas arriba, es un reflejo de la débil dieta nutricional. En este grupo de edad, aparece como enfermedad la gastritis. Esta se debe principalmente a los malos hábitos alimenticios. Así, dado que estos chicos acuden a estudiar, deben recorrer en algunos casos largas distancias, lo que puede llegar a alterar su horario de alimentación. En consecuencia, al comer una o dos veces al día, el tiempo entre comidas se hace más largo de lo normal, por lo que los jugos gástricos, al no encontrar comida en el estómago, atacan las paredes estomacales produciendo la denominada gastritis. Otra de las causas de la gastritis en la zona es la costumbre de chacchar coca. Esto se debe a que cuando se mastica la coca, se producen jugos gástricos, pero nuevamente, al no haberse ingerido alimento alguno, estos terminan consumiendo las paredes estomacales.

Tabla 16

Principales causas de morbilidad en la etapa adolescente en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019

Tipo de enfermedad	N° de casos	Porcentaje
Infecciones respiratorias agudas	128	21,3%

Enfermedades de la piel	36	7,64%
Caries dental	76	17,47%
Parasitosis	298	12,58%
Gastritis	61	2,52%
Total	1677	100,00%

Nota. Elaboración del investigador sobre información del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

2.3.3. Incidencia de distintas enfermedades en los adultos y adultos mayores

En el caso de los adultos, existen diversas enfermedades que los aquejan. Según cifras de la Micro Red La Encañada, dentro de las principales, se encuentran la gastritis, la infección a las vías urinarias y el lumbago (véase Tabla 16). La gastritis está asociada principalmente con los malos hábitos alimenticios presentes a los habitantes de la comunidad, donde solo se come una o dos veces al día y por lo tanto el tiempo entre comidas es más largo de lo normal. Otra de las causas de la gastritis, como ya fue mencionado, es la costumbre de chacchar coca. Por su parte, las infecciones urinarias se originan, en la mayoría de ocasiones, por el escaso conocimiento de las enfermedades que pueden transmitir los hombres a las mujeres durante las relaciones sexuales, que conduce a menores actividades de prevención, así como en los hábitos de higiene inadecuados. Además, la anatomía y los hábitos de higiene de las mujeres propician las infecciones urinarias.

Tabla 17

Principales causas de morbilidad en los adultos en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019

Tipo de enfermedad	N° de casos	Porcentaje
Gastritis, no especificada	168	13,4%
Infecciones de vías urinarias, sitio no especificado	154	12,3%
Lumbago no especificado	147	11,7%
Faringo amigdalitis aguda	125	9,9%
Rinofaringitis aguda, rinitis aguda	103	8,2%
Parto único espontáneo sin otra especificación	75	6,0%
Amigdalitis aguda, no especificada	68	5,4%
Gastritis crónica, no especificada	59	4,7%
Faringitis aguda, no especificada	55	4,4%
Infecciones intestinales por otros organismos	41	3,3%
Artrosis, no especificada	28	2,2%
Dermatitis alérgica de contacto	28	2,2%
Otras ²	119	9,5%
Total	1257	100,00%

Nota. Elaboración del investigador sobre información del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

²Dolores abdominales, infección intestinal bacteriana, Otitis media aguda y sub-aguda, hipertensión reno vascular, escabiosis, parasitosis intestinal, conjuntivitis, desnutrición crónica.

2.3.4. Baja capacidad resolutive de los servicios de salud

En el ámbito geográfico de la Comunidad Campesina de Michiquillay, no existen establecimientos de salud, por lo que la población debe dirigirse hacia otros lugares para poder atenderse. Los establecimientos de salud a los cuales acuden son el Centro de Salud del distrito de La Encañada (ubicado en la ciudad), la Posta de salud de Chamcas, Posta de salud de La Victoria y Posta de salud de Micuypampa. Estos pertenecen a la Micro Red Encañada.

2.4. Vivienda, construcción y saneamiento

2.4.1. Calidad de los servicios de agua y desagüe

AC Pública Apoyo Consultoría (2011, pp.55-56) sobre el tema de calidad del agua, casi toda la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay tiene un inadecuado mantenimiento y consumo de agua entubada no potable. En los talleres participativos de Quinuamayo Bajo, la población daba cuenta de que el agua no solo no es apta para consumo humano, sino que además, los pobladores comentaron que tenía minerales. En Quinuamayo Alto, ha mejorado su sistema de mantenimiento de agua: el comité de administración se encarga de clorar el agua cada 30 días, pero no tiene el mismo cuidado con las letrinas que se encuentran en su mayoría en mal estado. En Punre y Chim Chin, tampoco se tiene un eficiente manejo de la calidad de agua que consume la población. En consecuencia, es frecuente que la mayoría de pobladores de los sectores sufra de enfermedades estomacales, diarreicas y parasitosis.

El deficiente mantenimiento de letrinas y eliminación de excretas constituye un problema de salud por las infecciones que puede provocar, especialmente en los niños. Las letrinas se encuentran en mal estado de conservación especialmente en las instituciones educativas.

2.4.2. Calidad de la vivienda

El hacinamiento en las viviendas y la inadecuada distribución de espacios constituyen problemas importantes en la Comunidad Campesina Michiquillay. Las familias comparten en un solo ambiente la cocina, la crianza de animales menores y el dormitorio familiar. Al mejorar la distribución y ordenamiento interno de los ambientes de la vivienda, con el uso de cocinas mejoradas, se evita la contaminación por combustión de leña en espacios sin ventilación, que provoca infecciones respiratorias en población infantil. Todavía el uso de cocinas mejoradas no es muy extendido y ha habido pocas experiencias exitosas (AC Pública Apoyo Consultoría (2011, p.56).

2.5. Educación en Comunidad Campesina de Michiquillay

2.5.1. Conclusión de cada nivel educativo

La tasa de conclusión mide el porcentaje de población de un grupo de edad que cuenta al menos con un cierto nivel educativo. Esto da luces sobre el grado de instrucción que van alcanzando los estudiantes.

En cuanto a la primaria, en Comunidad Campesina de Michiquillay, ésta es concluida por más de las tres cuartas partes de los niños de 12 a 14 años (cabe recordar que, por edad normativa, a los 12 años debiera concluirse tal nivel). Entre los 15 y 19 años, casi la totalidad ha culminado este nivel. Cifras similares se observan en las zonas urbanas, rurales y en Cajamarca (véase Tabla 17).

Tabla 18

Tasa de conclusión de primaria en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019

Sector	12 a 14 años	15 – 19 años	25 – 34 años
MICHQUILLAY	67,9%	89,9%	71,4%

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

Respecto de la conclusión de la secundaria, a nivel nacional, poco más de la mitad la termina en la edad que debería (entre 17 y 19 años).

Tabla 19

Tasa de conclusión de secundaria en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019

Sector	22 a 14 años	25 – 34 años
MICHQUILLAY	9,0%	7,1%

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

Solo una proporción pequeña accede a educación superior. Más aún, un número reducido de jóvenes logra terminar estos estudios.

Tabla 20

Tasa de conclusión superior en la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores, 2019

Sector	12 a 14 años	15 – 19 años	25 – 34 años
MICHQUILLAY	40,4%	50,9%	32,3%

Nota. Elaboración del investigador sobre el registro del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

Las cifras de conclusión de la educación básica regular y superior dan cuenta de un retraso en la terminación de los respectivos niveles educativos, ya sea por repitencia o abandono. Esta situación también es común en la CCM, por lo que debiera resolverse para que todos los estudiantes de la comunidad alcancen y reciban una educación de calidad de manera oportuna.

2.5.2. Analfabetismo

La tasa de analfabetismo. Esta indica la cantidad de personas dentro de determinado universo poblacional que no sabe leer ni escribir. Este influye directamente en las posibilidades de acceso a mejores oportunidades laborales.

En la Comunidad Campesina de Michiquillay, el 17% de la población mayor a 14 años es analfabeta; es decir, no sabe leer ni escribir. En cuanto a las diferencias según sexo, la tasa de analfabetismo de los varones es de 6.8%, mientras que la tasa en mujeres aumenta a 27.0%. Los datos evidencian que aún yace una orientación social a la formación educativa de los hombres antes que de las mujeres, por la concepción de que las mujeres, al concentrarse en actividades en el espacio doméstico, no requieren tanto los conocimientos en lecto-

escritura que se brindan en las IIEE. No obstante, el estudio a distintas edades indica que esta tendencia está disminuyendo en la población joven.

Tabla 21

Tasa de analfabetismo en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019

Grupo etario	Condición	Porcentaje
Mayor a 14 años	Analfabeta	17,0%

Nota. Elaboración del investigador sobre información del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

2.5.3. Infraestructura de las instituciones educativas

Los sectores y anexos de la Comunidad Campesina de Michiquillay, la población percibe deficiencias en cuanto a las instalaciones y equipo utilizado, tanto en lo relacionado a la calidad de la construcción y la disposición de ambientes, como a la insuficiencia en el mobiliario y el equipamiento pedagógico y didáctico.

En cuanto a la calidad de la construcción y conservación, en algunos casos se ha utilizado material inapropiado, por lo que, aun cuando la infraestructura es relativamente reciente, las paredes se encuentran rasgadas o los pisos levantados. A esto se le suma una inadecuada conservación y mantenimiento, lo cual conlleva a que existan situaciones peligrosas para los estudiantes, como ventanas con vidrios rotos o techos sin el soporte adecuado. Estas condiciones se encontraron en los locales donde funcionan los PRONOEI (Michiquillay, Quinuamayo Bajo y Quinuamayo Alto), en la IE 82154 de Michiquillay, en la

IE 821332 de Chim Chin, y en la IEGECOM de Quinuamayo Bajo. Además, en este último sector se encuentra el local educativo más antiguo, la IE 82159, construida hace 47 años. Debido a su antigüedad, se encuentra en condiciones sub-óptimas y totalmente inapropiadas para los niños de nivel primario que acuden a clases en dicha instalación.

Otra constante en todas las instituciones educativas es que no cuentan con los ambientes necesarios y adecuadamente distribuidos. Así, en un mismo ambiente puede funcionar la sala de dirección, la sala de profesores, el ambiente para la computadora e impresora y el estante con los libros de consulta. De igual modo, todos los locales carecen de espacios para almacenar, preparar y servir los alimentos. Por ello, como almacén, se utiliza la dirección o las aulas que no se utilizan; la preparación de alimentos se realiza afuera de la escuela, y la ingesta de estos se da en aulas, sentados en las gradas o sobre la tierra (AC Pública Apoyo Consultoría, 2011, p.87).

En cuanto al mobiliario escolar, en todas las instituciones es apenas suficiente. Cuentan con las mesas, sillas y carpetas para exactamente la cantidad de alumnos que tienen; sin embargo, para ello se han tenido que agenciar de otras instituciones educativas. Por ejemplo, este año, la IE primaria de Quinuamayo Bajo prestó algunas carpetas para la IE secundaria del IEGECOM. Asimismo, si bien en algunos casos parte del mobiliario es de material apropiado (como en el caso de un aula de Chim Chin), este no es el caso de la mayor de instalaciones. Así, escuelas como las del sector Michiquillay, Quinuamayo Alto, Quinuamayo Bajo, Pampa Grande, Usnio y Progreso La Toma, tienen mobiliario en condiciones inapropiadas o este es escaso, tanto el que utilizan los escolares como los docentes (AC Pública Apoyo Consultoría, 2011, p.82).

Finalmente, las IIEE carecen de equipos o espacios deportivos apropiados, a pesar de que el deporte es considerado importante en la comunidad. Por ello, solicitan lozas deportivas, equipamiento deportivo para las IIEE y docentes capacitados en dicha área. Además, han manifestado que les gustaría una mayor cantidad de concursos y campeonatos deportivos.

La comunidad ha manifestado su deseo de que se construya una IIEE en su ámbito geográfico. Sin embargo, dado el posible reasentamiento de algunos sectores (en un horizonte de tiempo aún desconocido), este tipo de inversión es complicada en tanto podría implicar un desperdicio de recursos si se invierte en una zona que será desplazada. Además, la factibilidad de su construcción, así como su ubicación definitiva, dependerá de los resultados de estudios técnicos adicionales. Cabe precisar que, a pesar de haber explicado a la comunidad esta realidad en los talleres realizados, algunos los sectores insistieron en su priorización (AC Pública Apoyo Consultoría, 2011, p.83).

2.6. Infraestructura

AC Pública Apoyo Consultoría (2011, p.106), señala Parte de la capacidad organizativa de un territorio está determinada por los niveles de desarrollo de su infraestructura de comunicaciones, redes de información, así como por su plataforma de servicios logísticos y su sistema urbano regional. En el caso de la Comunidad Campesina Michiquillay, se puede observar un bajo acceso a servicios básicos de calidad (en particular, el agua potable, el desagüe y el servicio de alumbrado eléctrico) así como una baja calidad de las viviendas de las familias y una inadecuada disposición de sus ambientes.

Por otro lado, a pesar de que la Comunidad Campesina de Michiquillay se encuentra a una distancia relativamente corta de la capital distrital (La Encañada) y la capital regional (Cajamarca), la limitada oferta vial local, junto con el mal estado de las vías de transporte, incrementan los tiempos de viaje y limitan la accesibilidad de la población a los servicios sociales (educativos y de salud) y productivos cercanos. Asimismo, la ausencia de un transporte público de frecuencia regular genera que la movilidad de la población hacia estos servicios dependa del transporte a pie o acémila, dificultando el acceso competitivo a los mercados.

En suma, la problemática de infraestructura en la Comunidad Campesina de Michiquillay está dada por una inadecuada infraestructura social dentro del ámbito geográfico de la comunidad (vivienda, servicios básicos, instituciones educativas, establecimientos de salud), y por una débil articulación y conectividad (infraestructura vial), que limita el acceso a servicios sociales y productivos fuera de la comunidad. Esto se describirá y analizará en esta sección.

2.7. Situación económica

El aspecto económico se refiere a todas aquellas actividades que realizan los habitantes de la Comunidad Campesina de Michiquillay para generar ingresos. Básicamente, estas son actividades agropecuarias, y no agropecuarias. A continuación, se expone todas las fuentes de ingresos percibidos por los hogares de la Comunidad Campesina de Michiquillay, así como la dinámica de los flujos económicos. Esto servirá como marco para interpretar cómo se desarrolla las actividades económico-productivas en la zona.

2.7.1. Ingresos en el hogar

Los niveles de ingreso de las familias de la Comunidad Campesina de Michiquillay se han calculado a través de las cifras de las categorías de ingreso que se considera (monetario y no monetario). Estas son: son:

- Ingreso agrícola (productos y subproductos)
- Ingreso pecuario (productos y subproductos)
- Ingreso laboral

En la Comunidad Campesina de Michiquillay, el ingreso familiar promedio anual según venta de cultivo, venta de ganado, venta de leche e ingreso laboral asciende a S/. 8,128.9.

Tabla 22

Ingreso promedio anual en el hogar en la Comunidad Campesina de Michiquillay, 2019

Sector	Tipo de ingreso				Promedio total
	Venta de cultivos	Venta de ganado	Venta de leche	Ingreso laboral	
Comunidad Campesina de Michiquillay	1,7002.9	9,561.25	4.248.9	5,951.46	8,128.9

Nota. Elaboración del investigador sobre información del Fondo Social de Michiquillay, 2019.

Según AC Pública Apoyo Consultoría (2011, p.144), los precios de los productos agropecuarios varían en relación con la época del año, de manera que el momento para vender un producto depende de la época de cosecha, de la opción de almacenar el producto y de la presión económica del hogar para conseguir dinero. Los campesinos con mayores recursos pueden llevar sus productos o su ganado varias veces al mercado hasta que obtienen por ellos el precio que solicitan, mientras que aquellos que no poseen suficientes recursos económicos tienen que vender sus excedentes en un lapso menor de tiempo con precios que no son necesariamente los mejores. Los miembros del hogar, principalmente el jefe de hogar, acuden a esta feria cada semana o cada 15 días para abastecerse de productos de primera necesidad y para vender sus productos agrícolas (en época de cosecha) y sus animales (en cualquier época del año).

Para realizar la compra de productos, los pobladores obtienen dinero de la ganadería y de la venta de animales menores. El dinero obtenido por la venta de leche se recibe cada 15 días, mientras que la venta de animales menores se hace en la misma feria, a la cual acuden principalmente los domingos. La plaza pecuaria de la feria de La Encañada es el lugar donde se compra y vende animales vacunos, ovinos, porcinos y equinos, los cuales están ubicados al noreste de la plaza de armas, donde son separados por especie. En los trabajos de campo se ha corroborado que la población para llegar a la feria se moviliza a pie o en camión y los tiempos de viaje varían de 40 minutos a 2.5 horas a pie.

CAPÍTULO III

GESTIÓN DEL FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL MICHICUILLAY

3.1. Consideraciones generales

Desde diciembre de 2008 el Estado Peruano puso en operación el mecanismo de los fondos sociales, como medio para canalizar parte de los ingresos percibidos por el Estado a cuenta de las concesiones mineras, hacia inversiones y proyectos de orden social que beneficien a la población aledaña a dichas concesiones y contribuir a la legitimación de las empresas extractivas en dichas zonas. El modelo, basado en la gestión privada de los fondos y la participación directa de los actores locales, buscó agilizar la gestión y ejecución de los recursos, librándola de las demoras inherentes a la gestión pública (Rivera, 2015).

En el primer cuatrimestre del ejercicio 2011, los seis Fondos Sociales Alto Chicama, Las Bambas, La Granja, Michicullay, Yucán y Toromocho han cumplido con presentar el informe cuatrimestral de manera oportuna a través del sistema de la extranet de la página web del Ministerio de Energía y Minas, conforme al artículo 20° del Decreto Supremo N°082-2008.EF, Reglamento del Decreto Legislativo N°996.

En tal sentido y en el marco de las normas de transparencia y acceso a la información, el presente informe de seguimiento tiene por finalidad dar a conocer el funcionamiento de los Fondos Sociales.

El capital de los Fondos Sociales está formado por los montos transferidos por Pro - inversión, más los intereses generados en cada una de las cuentas.

Se solicita a cada fondo las acciones realizadas para transferir los proyectos culminados por cada Asociación Fondo procediendo correctamente con el cumplimiento del Artículo 5 del Decreto Legislativo N°996, que norma las transferencias de estos proyectos.

Según el informe trimestral 2015, realizado por el Ministerio de Energía y Minas, los recursos transferidos a los fondos sociales del país fueron más de mil millones en total (Ministerio de Energía y Minas, 2015).

Tabla 23

Montos transferidos a los Fondos Sociales 2015

Fondo Social	Monto Transferido (US\$)	Monto Transferido (MT) S/	Intereses (I)	Monto Disponible (MT)+(I)=MD	%
Asociación Civil Fondo Social Alto Chicama	217,057,359.00	601,481,184.71	18,886,548.29	620,367,733.00	40.2%
Asociación Fondo Social Michiquillay	155,029,991.00	440,507,474.53	34,417,101.48	474,924,576.01	30.7%
Asociación Civil Fondo Social Las	58,522,863.59	179,109,895.18	17,700,412.16	196,810,307.33	12.7%

Bambas Fosbam	-				
Fondo Social Del Proyecto Integral Bayovar Fospibay	38,698,679.55	104,636,129.90	3,859,710.03	108,495,839.94	7.0%
Gerencia Fondo Social La Granja	27,750,132.00	78,292,882.80	6,386,215.00	84,679,097.80	5.5%
Asociación Fondo Social Yuncán	14,457,219.00	42,151,477.00	75,132.38	42,226,609.38	2.7%
Fondo Social Magistral	5,209,756.00	13,505,072.92	551,787.10	14,056,860.02	0.9%
Fondo Social Toromocho	1,027,828.00	2,919,031.52	9,369.66	2,928,401.18	0.2%
Total	517,753,828.14	1,462,603,148.56	81,886,276.10	1,544,489,424.66	100.0%

Nota. Intranet del Ministerio de Energía y Minas, sobre la base de la información de la Oficina General de Gestión Social. Dic 2015

3.2. Definición del Fondo Social

Los fondos son instituciones autónomas. Exceptuados por ley de la mayoría de las trabas burocráticas ordinarias relacionadas con las contrataciones y las adquisiciones, han podido adoptar métodos de trabajo más dinámicos, propios del sector privado, y han

funcionado paralela pero independientemente de los ministerios sectoriales pertinentes (Siri, 1996).

Los fideicomisos mineros se crearon tomando como patrimonio inicial una porción de los recursos que la empresa inversionista pagaba al Estado como parte de los acuerdos para otorgamiento del proyecto minero, siendo estos recursos independientes del patrimonio de la empresa y, vía el mecanismo del fideicomiso, independientes también del Estado. El objetivo era que estos recursos alcanzaran un carácter autónomo, para uso exclusivo de los fines establecidos en las normas que lo crean (Rivera 2013, p. 27).

En términos generales, un fideicomiso es una figura jurídica que relaciona a un fideicomitente (persona natural o jurídica) que transfiere bienes, fondos y otros recursos de su patrimonio a otra entidad que actúa como fiduciario, con el fin de que este lo administre según los objetivos definidos y que el producto resultante lo otorgue a un destinatario final, denominado fideicomisario (Mendoza, Franke y Cruzado, 2008). En el Perú el fideicomiso se encuentra normado por la Ley N° 26702, Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca y Seguros.

Causas de la baja ejecución de los fideicomisos mineros, según Mendoza, Franke, & Cruzado (2008), manifiestan que existe confusión respecto al carácter público o privado de los fondos lo cual generó que las iniciativas fueran sometidas a los parámetros y requerimientos como el fenecido SNIP y procedimientos de Consucode, yendo así en contra del principio por el que el sistema fue creado. Como Causas de la baja ejecución de los fideicomisos mineros se tiene a las siguientes:

- Falta de transparencia, corrupción en el manejo de los recursos y proyectos por parte de autoridades locales.
- Falta de capacidades en el nivel local para asumir la dirección del fideicomiso.
- Limitaciones para incorporar a la población en la gestión y control del fideicomiso de manera plena, dada la dispersión de los pobladores, su falta de conocimiento sobre el manejo de este tipo de iniciativas, así como la enorme expectativa no siempre bien informada que se generó con la creación del mecanismo.
- Dificultades de priorizar y ejecutar iniciativas relevantes y pertinentes a las necesidades locales.

Mendoza, Franke y Cruzado (2008), consideran que la figura de fideicomiso fue elegida para el diseño de este mecanismo por traer consigo aparentes ventajas en su implementación, tales como:

- Cumplimiento y calidad del gasto: los recursos se administran rigurosamente enmarcadas en las instrucciones del fideicomitente en su fiduciario responde por el cumplimiento de tal mandato.
- Seguridad: los bienes están protegidos frente a contingencias como procesos judiciales o administrativos contra los actores involucrados en su gestión y administración.

- Eficacia y transparencia: la condición de fiduciario se otorga a entidades financieras solventes y con experiencia, que se encuentran cuidadosamente supervisadas y auditadas.
- Estabilidad: los lineamientos de creación de un fideicomiso son de largo plazo y con ello se previenen cambios de orientación producto de coyunturas políticas o juegos de intereses.
- Flexibilidad: este instrumento puede ser aplicado con distintos fines, volúmenes, plazos, pudiendo abarcar inversión en infraestructura, servicios, administración, entre otros.
- Sencillez administrativa: un fideicomiso puede ser manejado con un pequeño equipo, puede contratar personal de ser necesario, pero no requiere contar con directorio ni gerencia.

Sin embargo, la implementación de los fideicomisos sociales trajo consigo dificultades reflejadas en los bajos niveles de ejecución de los fondos, de la mano con una escasa eficiencia en la puesta del funcionamiento de los diversos fideicomisos que debían operar. Como consecuencia, se generó malestar entre los actores locales involucrados (población, autoridades locales, empresa minera) cuyas expectativas respecto al fideicomiso fueron bastante elevadas.

Así como en su posterior reglamento –DS 070-92-PCM– se establece que "los recursos que se obtengan como consecuencia del proceso a que se refiere esta ley, constituyen

ingresos del Tesoro y deberán destinarse al desarrollo de programas orientados a la erradicación de la pobreza y a la pacificación del país". Posteriormente, mediante Ley 28401 se establece que los recursos a que hace mención la normatividad precedente serán destinados a proyectos de desarrollo sostenible en beneficio de la población ubicada en zonas de influencia del proyecto promovido por el Estado y que dichos programas se ejecutarían a través de un fideicomiso o mecanismo similar, actuando el Estado como fideicomitente.

Se tiene entonces que los fideicomisos mineros se crearon tomando como patrimonio inicial una porción de los recursos que la empresa inversionista pagaba al Estado como parte de los acuerdos para otorgamiento del proyecto minero, siendo estos recursos independientes del patrimonio de la empresa y, vía el mecanismo del fideicomiso, independientes también del Estado. El objetivo era que estos recursos alcanzaran un carácter autónomo, para uso exclusivo de los fines establecidos en las normas que lo crean.

Tabla 24

Causas de la baja ejecución de los fideicomisos mineros

Factores	DESCRIPCIÓN
Factores atribuibles a Proinversión	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Visión burocrática de Proinversión, reflejada en situaciones como la necesidad de que los proyectos ya aprobados por los consejos ejecutivos de los fideicomisos fueran revisados y evaluados nuevamente por la mencionada entidad, duplicando los procesos pese a que la norma establecía claramente las responsabilidades de los consejos. ✓ Visión centralista, pues las oficinas y funcionarios de Proinversión operaban desde lima y desde este espacio analizaban las iniciativas y proyectos. ✓ Falta de expertos en temas sociales y en manejo de fondos sociales dentro de Proinversión.

	✓ Incentivo perverso de funcionarios del área de inversión minera, cuyas funciones terminarían en cuanto los fondos del fideicomiso estuvieran agotados.
Factores público privado	✓ Confusión respecto al carácter público o privado de los fondos generó que las iniciativas fueran sometidas a los parámetros y requerimientos como el SNIP y procedimientos Consucode, yendo así en contra del principio por el que el sistema fue creado.
Factores atribuibles a otras causas	✓ Falta de transparencia, corrupción en el manejo de los recursos y proyectos por parte de autoridades locales.
	✓ Falta de capacidades en el nivel local para sumir la dirección del fideicomiso.
	✓ Limitaciones para incorporar a la población en la gestión y control del fideicomiso de manera plena, dada la dispersión de los pobladores, su falta de conocimiento sobre el manejo de este tipo de iniciativas así como la enorme expectativa no siempre bien informada que se generó con la creación del mecanismo.
	✓ Dificultades para priorizar y ejecutar iniciativas relevantes y pertinentes a las necesidades locales.

Nota. Elaborado en base a Mendoza, Franke y Cruzado (2008).

Es así que hoy en día el mecanismo de fondos sociales opera a través de asociaciones civiles sin fines de lucro, receptoras de los recursos que le son transferidos por Proinversión. El monto específico se determina como parte de la negociación, acuerdo y contrato entre Proinversión y la empresa que obtiene la buena pro del proyecto de inversión.

Detrás de la figura de fondos sociales subyacen entonces dos decisiones de política importantes: de un lado, destinar parte de los recursos que provienen de los procesos de promoción de la inversión para fines de desarrollo social. Del otro, establecer una figura de derecho privado y fomentar la participación de agentes privados para hacerse cargo y

administrar dichos recursos, con la finalidad de generar mayor agilidad en el gasto a favor de la población directamente vinculada a las zonas de influencia, librándolo de las rigideces y demoras que implicaría el manejo público.

Los recursos de los fondos sociales deben ser invertidos según la prioridad temática establecida por sus normas de creación. Allí se determinan dos categorías:

Tabla 25

Criterios de inversión de los Fondos Sociales según categoría y rubro

CATEGORÍA	RUBRO
PRIMERA: Desarrollo de capacidades humanas y provisión de servicios básicos que contribuyan a reducir los niveles de desnutrición en la población infantil, elevar los estándares de calidad de la educación y la salud, aumentar la provisión de servicios de saneamiento, entre otros.	a) Implementación de obras de infraestructura básica en educación, salud, energía eléctrica, agua y saneamiento b) Equipamiento, mantenimiento, reparación y rehabilitación de centros de salud y educativos c) Proyectos de capacitación técnica y fortalecimiento de las capacidades de gestión en educación y salud d) Proyectos que mejoren el acceso de las madres embarazadas y en periodo de lactancia y de niños menores de 6 años a los sistemas de salud y nutrición e) Proyectos de capacitación y educación para madres en la preparación de alimentos,

prácticas saludables en el cuidado de los niños, así como proyectos educativos enfocados en la alfabetización.

- SEGUNDA: proyectos para la generación de empleo productivo.
- a) Implementación de obras de infraestructura básica en educación, salud, energía eléctrica, agua y saneamiento
 - b) Equipamiento, mantenimiento, reparación y rehabilitación de centros de salud y educativos
 - c) Proyectos de capacitación técnica y fortalecimiento de las capacidades de gestión en educación y salud
 - d) Proyectos que mejoren el acceso de las madres embarazadas y en periodo de lactancia y de niños menores de 6 años a los sistemas de salud y nutrición
 - e) Proyectos de capacitación y educación para madres en la preparación de alimentos, prácticas saludables en el cuidado de niños, así como proyectos educativos enfocados en la alfabetización.

Nota. DS 082-2008-EF, sobre la base de Rivera (2013)

3.3. Gestión administrativa del Fondo Social

Los Fondos Sociales han sido objeto de diversos tipos de evaluaciones que se interesaron principalmente en determinar su eficacia para reducir la pobreza y el desempleo estructural.

Se han evaluado principalmente la cobertura y alcances de los programas sobre quiénes viven en situación de pobreza y/o en los grupos vulnerables, los mecanismos de focalización y la sustentabilidad financiera e institucional de los programas. Algunos estudios se ocuparon de otros dos objetivos: aumentar el apoyo político que reciben los fondos y la función que podrían cumplir para reestructurar o influir en la forma de financiar el sector social. Finalmente, se sigue discutiendo acerca de la consistencia interna de los tres objetivos mencionados antes y el grado real de compatibilidad que hay entre el enfoque de los Fondos Sociales y la lógica de las políticas de reforma estructural (Organización Internacional del Trabajo, 2001).

A) Concepción organizacional del fondo social

Según los investigadores Baca, Ávila y Gamonal (2011), explican de la siguiente manera la gestión de los fondos sociales:

- ✓ Los Fondos Sociales son administrados por una personería jurídica encargada de asignar sus recursos a programas de carácter social destinados a la ejecución de proyectos en beneficio de las poblaciones de la zona de influencia (establecida en el contrato de promoción de la inversión privada). La estructura de la personería jurídica está conformada por una Asamblea General, un Concejo Directivo y una Gerencia.
- ✓ La Asamblea General aprueba los estados financieros, la memoria anual y nombra a los miembros del Concejo Directivo. Este podrá estar conformado por dos representantes de la empresa, un representante del centro poblado

y/o comunidad campesina, un representante por cada municipalidad distrital de la zona y un representante por cada municipalidad provincial.

- ✓ El Concejo Directivo tiene, entre otras atribuciones, las siguientes: definir su régimen interno; priorizar y aprobar los programas de carácter social en las zonas beneficiadas; aprobar actos, contratos y convenios para la ejecución de los proyectos; aprobar concursos y/o bases de las convocatorias para la elaboración de estudios de pre – inversión; velar por la transparencia de la información sobre el uso de los recursos; nombrar al gerente general y, finalmente, disponer auditorías y balances.
- ✓ La Gerencia, persona natural o jurídica designada por el Concejo Directivo y ratificada por la Asamblea General, tiene como funciones: formular el presupuesto de inversiones y el presupuesto operativo; realizar el planeamiento y el manejo contable y financiero del patrimonio; elaborar estudios, perfiles y expedientes técnicos de los proyectos; supervisar y coordinar los procesos de selección para las adquisiciones de bienes y servicios; hacer cumplir el ciclo de vida de los proyectos; celebrar contratos y convenios.

El DS 082-2008-EF, que reglamenta del DL 996², establece los lineamientos para el diseño de los órganos de gobierno de las mencionadas personas jurídicas. Queda así definido que se deberá contar con:

- ✓ Una asamblea general, conformada por representantes de las personas naturales o jurídicas que constituyen el fondo social. Esta asamblea es responsable de aprobar los Estados Financieros, la Memoria Anual y nombrar a los miembros del consejo directivo.
- ✓ Un consejo directivo, integrado de la forma señalada en el acápite precedente. Este consejo directivo es, en términos prácticos, elemento clave que determina la marcha del fondo social. Sus principales atribuciones son:
 - Definir la organización interna, directivas internas, presupuesto anual, plan de inversiones del fondo.
 - Priorizar los programas sociales a ser ejecutados con los recursos del fondo.
 - Hacer seguimiento a los proyectos aprobados y a los gastos.
 - Aprobar actos, contratos, convenios que se requieran para ejecutar los fondos.
 - Disponer de auditorías y balances.
 - Vigilar que el fondo funcione de acuerdo a su objeto social y las normas que lo rigen y que los recursos se destinen a los fines previstos.
 - Aprobar bases, convocatorias y concursos para estudios y proyectos.

² Que, por Decreto Supremo N° 123-2010-EF se efectuaron modificaciones al precitado Reglamento, en el gobierno de Ollanta Humala Tasso.

- Velar por la transparencia de la información.
- Nombrar al gerente general del fondo y darle las directivas instrucciones necesarias.

Respecto al funcionamiento de este órgano, la norma establece que el consejo directivo cuenta con un presidente que cuenta con voto dirimente, quien es elegido por mayoría simple. Además, se señala que cada integrante deberá contar con un alterno que lo represente en caso de necesidad. Finalmente, queda establecido que la participación de los integrantes es ad honorem.

De acuerdo a varios entrevistados, un factor fundamental para el funcionamiento de los fondos sociales tiene que ver con la dinámica que se instala en el consejo directivo, y la calidad de la gerencia. En realidad, son vistas como dos caras de la misma moneda, pues si bien el consejo ha sido concebido como directivo y no ejecutivo, y por lo tanto debe descansar en una gerencia eficaz y autosuficiente, ello no siempre ocurre y en esos casos le toca al consejo ajustar su rol por uno más activo. Pero en el sentido contrario, si un consejo directivo busca controlar de manera más directa el fondo social, tenderá a retener más atribuciones y eventualmente colocará a gerentes débiles. Esto se convierte en un problema serio, pues obviamente el consejo directivo se reúne periódicamente, no tiene funciones a tiempo completo ni es remunerado. Entonces, el ritmo de funcionamiento del fondo social se verá seriamente afectado.

b) Destino de los recursos

Los recursos de los fondos sociales serán invertidos en el siguiente orden de prioridades:

- ✓ Proyectos de desarrollo de capacidades humanas y provisión de servicios básicos que contribuyan a reducir los niveles de desnutrición infantil, a elevar los estándares de calidad de la educación y la salud, y a aumentar la provisión de servicios de saneamiento.
- ✓ Proyectos para la generación de empleo productivo (construcción de infraestructura, desarrollo de cadenas productivas, asistencia técnica, formación empresarial, manejo de tecnologías).

La norma establece que al menos el 60% de los recursos del fondo será utilizado para los fines señalados en la primera prioridad. Según estas prioridades el presente estudio investiga sobre la gestión administrativa del Fondo Social Michiquillay y asimismo si los recursos están siendo invertidos según las prioridades establecidas en la normatividad y si finalmente los recursos invertidos tienen un impacto en la calidad de vida de los pobladores.

3.4. El Fondo Social Michiquillay

Rivera (2013) presenta información sobre el Fondo Social Michiquillay, sobre él señala que:

Es una asociación civil sin fines de lucro constituida el 27 de enero de 2009, con el objetivo de gestionar y administrar los recursos del Fondo Social Michiquillay. Sus fundadores son la Comunidad Campesina de Michiquillay, la Comunidad Campesina de La Encañada y la empresa Anglo American Michiquillay SA. Se constituye con el patrimonio formado por los recursos transferidos y comprometidos por el Estado, a través de Proinversión, así como otros aportes o legados que pudiera recibir en el futuro. En sus estatutos queda establecido que esta persona jurídica se rige por lo dispuesto en el Decreto Legislativo 996 y sus reglamentos (p. 66).

En abril de 2007 la empresa minera Anglo American obtuvo la concesión minera Michiquillay luego de ganar la licitación pública internacional convocada por el Estado peruano con una oferta de 403 millones de dólares, cifra que superó ampliamente el precio base. Del monto pagado, de acuerdo a la normatividad vigente, 13 201 millones corresponden al Fondo Social (Mendoza et al., 2008).

Tras la firma del contrato con Proinversion, el 27 de enero de 2009 se constituyó el Fondo Social Michiquillay (FSM). Esta es una asociación civil sin fines de lucro creada con el objetivo de gestionar y administrar el patrimonio formado por los recursos transferidos y comprometidos por el Estado, a través de Proinversión, y que se rige por lo dispuesto en el decreto legislativo 996 y su reglamento.¹⁴ Sus fundadores son la Comunidad Campesina de Michiquillay, ¹⁵ la comunidad campesina de La Encañada¹⁶ y la empresa Anglo American Michiquillay SA. Con respecto a la distribución de los recursos, el 75% estaría destinado a la comunidad de

Michiquillay y el restante 25% a la comunidad de La Encañada (Burneo y Chaparro 2010).

Rivera (2013), menciona que para el caso de La Encañada, el exrepresentante de esta comunidad ante el Fondo Social Michiquillay, quien ha sido dirigente desde los 17 años, señaló que en 2004 había 254 comuneros registrados. En el año 2012 eran más de 1500. El Fondo Social Michiquillay tiene el mayor volumen de recursos — US\$200 millones—, pero al mismo tiempo es el que tiene la menor cobertura en términos de población beneficiaria —3900 personas— y el único que no incluye a ningún gobierno local.

3.5. Estructura orgánica del fondo Social Michiquillay

Rivera (2013, pp. 67-68), señala que los estatutos³ que dieron vida a la asociación civil sin fines de lucro denominada Fondo Social Michiquillay contemplan que ésta tendrá tres órganos: a) la asamblea general; b) el consejo directivo; y c) la gerencia.

1. La asamblea general: órgano máximo, representa a todos los asociados, se reúne a convocatoria del presidente del consejo directivo en sesiones ordinarias o extraordinarias y tiene como competencias aprobar los balances, estados financieros y la memoria anual, nombrar a los miembros del consejo directivo y aprobar o desaprobar su gestión, definir lineamientos de la asociación

³ Escritura pública de fecha 27 de enero de 2009.

2. El consejo directivo: órgano ejecutivo del FSM. Lo integran cuatro miembros, uno en representación de cada una de las comunidades y dos en representación de Anglo American, con una presidencia que rota anualmente entre las tres instancias. Las atribuciones del consejo directivo son amplias: acordar la convocatoria para la asamblea general, representar a la asociación ante terceros, aprobar y dar seguimiento a los proyectos que serán financiados, celebrar convenios, organizar su propio plan estratégico, presupuesto, dictar reglamentaciones a su propio funcionamiento, aprobar procedimientos e instrucciones para la gerencia y la administración, nombrar y despedir al personal, firmar y cobrar cheques y disponer sobre las cuentas bancarias, girar títulos valores. Para las funciones más operativas, como las bancarias, el consejo elige a dos integrantes que se harán cargo.
3. La gerencia: puede ser ejercida por una persona natural o jurídica. Sus principales atribuciones son formular y proponer el presupuesto de inversiones, el planeamiento y el manejo contable, elaborar los estudios y expedientes técnicos de los proyectos, efectuar la liquidación de obras, celebrar actos y contratos por delegación del consejo directivo, supervisar los procesos de selección y el manejo de los fondos, llevar los libros contables, y elaborar la memoria anual.

Además, Rivera (2013, p.68), señala que en términos operativos, el Fondo Social Michiquillay ha ido conformando un área técnica y otra administrativa, buscando dar respuesta a las necesidades que surgían.

- a. *Área Administrativa.* Tareas administrativas centradas en contabilidad, logística, asesoría jurídica, informática y comunicaciones. a inicios de 2011 el FSM firmó contrato con la

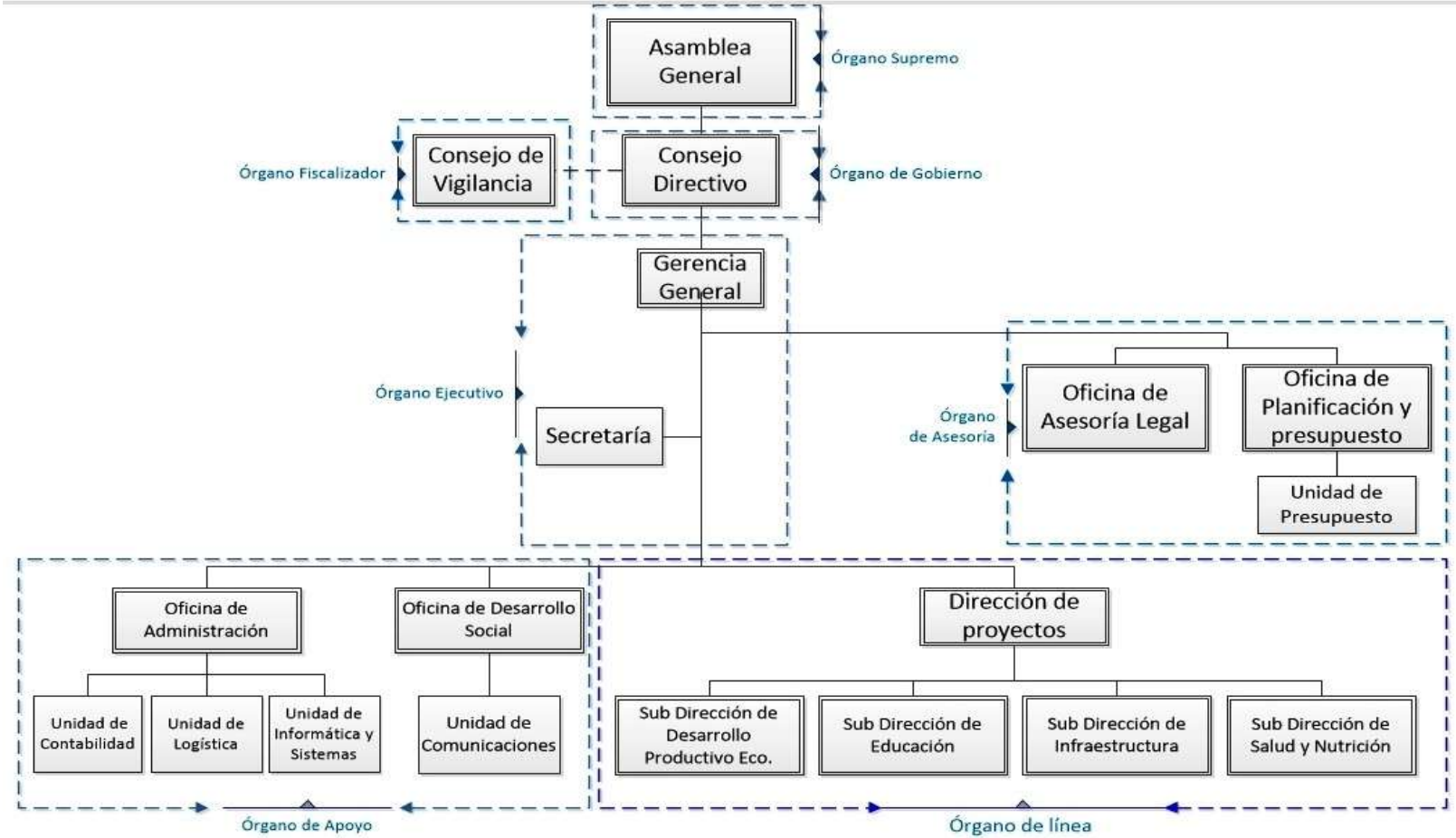
fundación Swisscontact, quien tuvo a su cargo estas tareas hasta marzo de 2012. A término del contrato mencionado, el Fondo Social Michiquillay optó por contratar directamente a todo el personal encargado de las tareas administrativas. En cumplimiento de los compromisos asumidos con las comunidades, el personal administrativo debía ser miembro de alguna de las dos comunidades beneficiarias del Fondo Social Michiquillay.

- b.** *Áreas técnicas:* equipo humano contratado directamente por el Fondo Social Michiquillay y suponía contar con especialistas temáticos: infraestructura básica, educación, salud y nutrición y desarrollo productivo. Asimismo, la estructura organizativa aprobada en septiembre 2010 consideraba también a un jefe de planificación, el cual no fue contratado sino hasta mediados de 2012, según lo señalado por una actual funcionaria del FSM durante la entrevista que nos concedió. Si bien inicialmente todo el personal técnico debía pertenecer también a las comunidades beneficiarias, esto ha ido flexibilizándose y desde mediados de 2012 se ha contratado a técnicos cajamarquinos pero no integrantes de las comunidades (Rivera, 2013, p.69).

El diseño organizativo, tiene un carácter ejecutivo que se le ha conferido al consejo directivo, pero se evidencia como mayor dificultad que las personas que integran dicho consejo tienen otras ocupaciones y le dedican un tiempo parcial al Fondo Social Michiquillay.

Figura 3

Organigrama de la Asociación del Fondo Social Michiquillay



Aprobado el 26 de abril de 2018

3.6. Gestión administrativa - estratégica del Fondo social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral

a. Eje educación

El eje educación es considerado dentro de la dimensión social. El Fondo Social Michiquillay tiene como misión elevar la calidad de vida de los habitantes de la Comunidad Campesina de Michiquillay, a través de una mejor calidad educativa y el desarrollo de capacidades.

Los objetivos estratégicos formulados son: adecuado acceso a servicios en los diferentes niveles y modalidades; contar con adecuadas capacidades y competencias de los docentes y del personal administrativo y, comuneros fuera de la edad escolar que reciben educación de calidad, acorde con los requerimientos de la zona.

Los principales programas y proyectos formulados en el eje de educación son: otorgamiento de becas, convenios entre institutos superiores – universidades y empresas, implementación de movilidad escolar, estudio de viabilidad para la construcción de un centro de estimulación temprana, estudios de viabilidad para la construcción de una institución Educativa en los sectores Progresos La Toma, Quinuamayo Alto y Quinuamayo Bajo, estudio de viabilidad para la construcción de un Instituto Superior Tecnológico, programa de clases de nivelación y monitoreo a estudiantes, programa de formación de capacidades docentes para la mejora del

rendimiento académico de los estudiantes, proyecto de escuela para padres, proyecto de alfabetización, entre otros.

b. Eje salud

El propósito del eje de salud es incrementar la calidad y capacidad resolutive del servicio de salud y disminuir los niveles de desnutrición crónica de la población.

Los objetivos estratégicos son: acceso adecuado a servicios de salud, eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables, baja incidencia de la desnutrición crónica infantil en la Comunidad Campesina de Michiquillay.

Los programas y proyectos formulados en el eje de salud son: equipamiento a botiquines comunales, fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y promoción en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene, desarrollo de una cultura de salud e implementación de un programa integral de nutrición y seguridad alimentaria.

c. Eje vivienda

Tiene como propósito promover la disponibilidad de servicios básicos de calidad y condiciones saludables al interior de la vivienda para la población.

Como objetivos estratégicos se tiene: acceso de servicios básicos de calidad en la vivienda y condiciones saludables al interior de la vivienda para la población.

Como programas y proyectos formulados se tiene a los siguientes: proyectos de mejoramiento y/o ampliación de la captación, almacenamiento, tratamiento, conducción y distribución de agua potable, proyecto de mejoramiento y ampliación del servicio de energía eléctrica, mejoramiento de la gestión integral de residuos sólidos y programa integral de mejoramiento de viviendas.

d. Económico laboral

El propósito del eje económico laboral es generar actividad ganadera y agrícola rentable y competitiva, que permita incrementar el acceso al empleo de calidad y aumentar los ingresos económicos de los hogares.

Los objetivos estratégicos para la actividad agrícola son: generar una producción agrícola de alta calidad, una adecuada transformación agrícola y suficiente nivel de comercialización de productos agrícolas.

Para ello se plantearon como programas y proyectos de intervención los siguientes: construcción de reservorios familiares para la captación de agua, estudio de prefactibilidad para la instalación de sistemas de riego tecnificado en la comunidad, asistencia técnica para la producción agrícola, estudio de calidad de suelos, estudio de disponibilidad del recurso hídrico en la comunidad, diagnóstico de potencial de

desarrollo de la actividad agrícola, sembrado de árboles originarios de la zona en límites de propiedades y caminos vecinales, proyecto piloto para la instalación e implementación de biohuertos para la producción, transformación y comercialización de especies nativas y estudio de viabilidad para la instalación de centros de acopio en la comunidad.

Los objetivos estratégicos para la actividad ganadera son: producción ganadera de alta calidad, adecuada transformación de productos lácteos y suficiente nivel de comercialización de productos ganaderos.

Los programas y proyectos de intervención en el sector ganadero son: implementación y mejoramiento de pastos cultivados como base de la alimentación del ganado, fortalecimiento de capacidades para el tratamiento de enfermedades del ganado, centro de atención primaria de animales mayores, inseminación artificial para el mejoramiento genético del ganado, asistencia técnica ganadera, estudio técnico de viabilidad para la implementación de una planta de derivados lácteos en la comunidad, asistencia técnica para la transformación artesanal de lácteos y fortalecimiento de la gestión de las organizaciones productivas – empresariales.

Como propósito para el caso de actividades no agrícolas y ganaderas, se pretende disponer de alternativas diversas de ingreso económico y aprovechamiento de la materia prima disponible para las familias de la comunidad de Michiquillay.

Como objetivos estratégicos formulados para actividades alternativas diversas de ingreso económico para la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay se tiene a los siguientes: institucionalidad fortalecida de la comunidad, adecuadas capacidades empresariales y adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.

Los programas y proyectos de intervención para disponer de alternativas diversas de ingreso económico son: fortalecimiento de capacidades de organizaciones sociales, fortalecimiento de la gestión de las organizaciones productivas y empresariales, programa de hilado y tejido artesanal, talleres de carpintería y ebanistería, talleres de cerámica y Estudio de factibilidad de la actividad turística: identificación de oportunidades.

Tabla 26

Intervención del Fondo social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y economía

Eje	Propósito del eje	Objetivos estratégicos	Programas y proyectos de intervención
Educación	Elevar la calidad de la educación y el desarrollo de capacidades en la Comunidad Campesina de Michiquillay.	Adecuado acceso a servicios educativos en los diferentes niveles y modalidades.	<ul style="list-style-type: none">• Otorgamiento de beca.• Convenios entre institutos superiores, universidades y empresas.• Implementación de movilidad escolar.• Estudio de viabilidad para la construcción de un centro de estimulación temprana.• Estudios de viabilidad para la construcción de una institución Educativa en los sectores Progresos La Toma, Quinuamayo Alto y Quinuamayo Bajo.• Estudio de viabilidad para la construcción de un Instituto Superior Tecnológico.• Programa de clases de nivelación y monitoreo a estudiantes.• Proyecto de atención psicológica y vocacional.• Talleres de teatro, danzas y artes plásticas y visuales• Talleres de inglés para niños y adolescentes.

		Adecuadas capacidades y competencias de los docentes y del personal administrativo en los distintos niveles y modalidades.	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de formación de capacidades docentes para la mejora del rendimiento académico de los estudiantes, proyecto de escuela para padres, proyecto de alfabetización.
		Comuneros fuera de la edad escolar reciben educación de calidad, acorde con los requerimientos de la zona.	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de escuela para padres. • Campeonatos deportivos. • Implementación de un programa de recreación del adulto mayor.
Salud	Incrementar la calidad y capacidad resolutive del servicio de salud y disminuir los niveles de desnutrición crónica de la población	Acceso adecuado a servicios de salud.	<ul style="list-style-type: none"> • Equipamiento a botiquines comunales.
		Eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables.	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y población en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene.
		Baja incidencia de la desnutrición crónica infantil en la Comunidad Campesina de Michiquillay.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación programa integral de nutrición y seguridad alimentaria.

Vivienda	Promover la disponibilidad de servicios básicos de calidad y condiciones saludables al interior de la vivienda para la población.	Acceso de servicios básicos de calidad en la vivienda y condiciones saludables al interior de la vivienda para la población.	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos de mejoramiento y/o ampliación de la captación, almacenamiento, tratamiento, conducción y distribución de agua potable, proyecto de mejoramiento y ampliación del servicio de energía eléctrica, mejoramiento de la gestión integral de residuos sólidos y programa integral de mejoramiento de viviendas.
Economía	Generar actividad ganadera y agrícola rentable y competitiva, que permita incrementar el acceso al empleo de calidad y aumentar los ingresos económicos de los hogares.	Generar una producción agrícola de alta calidad, una adecuada transformación agrícola y suficiente nivel de comercialización de productos agrícolas.	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de reservorios familiares para la captación de agua. • Estudio de prefactibilidad para la instalación de sistemas de riego tecnificado en la comunidad. • Asistencia técnica para la producción agrícola, estudio de calidad de suelos. • Estudio de disponibilidad del recurso hídrico en la comunidad. • Diagnóstico de potencial de desarrollo de la actividad agrícola, sembrada de árboles originarios de la zona en límites de propiedades y caminos vecinales. • Proyecto piloto para la instalación e implementación de biohuertos para la producción.

		<ul style="list-style-type: none"> • Transformación y comercialización de especies nativas y estudio de viabilidad para la instalación de centros de acopio en la comunidad.
Producción ganadera de alta calidad, adecuada transformación de productos lácteos y suficiente nivel de comercialización de productos ganaderos		<ul style="list-style-type: none"> • Implementación y mejoramiento de pastos cultivados como base de la alimentación del ganado • Fortalecimiento de capacidades para el tratamiento de enfermedades del ganado. • Centro de atención primaria de animales mayores, inseminación artificial para el mejoramiento genético del ganado. • Asistencia técnica ganadera. • Estudio técnico de viabilidad para la implementación de una planta de derivados lácteos en la comunidad. • Asistencia técnica para la transformación artesanal de lácteos y fortalecimiento de la gestión de las organizaciones productivas – empresariales.
Disponer de alternativas diversas de ingreso económico y aprovechamiento de	Institucionalidad fortalecida de la comunidad Adecuadas capacidades empresariales	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de capacidades de organizaciones sociales. • Fortalecimiento de la gestión de las organizaciones productivas y empresariales.

la materia prima disponible para las familias de la comunidad de Michiquillay.	Adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de hilado y tejido artesanal. • Talleres de carpintería y ebanistería. • Talleres de cerámica. • Estudio de factibilidad de la actividad turística: identificación de oportunidades.
--	--	--

Nota. Elaborado sobre reporte informativo del Fondo Social Michiquillay (2017).

3.7. Reporte de presupuesto total del Fondo social Michiquillay según proyectos solicitados y aprobados para mejorar la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y economía

a. Eje educación

Los proyectos que contribuyen elevar la calidad de vida de los habitantes de la Comunidad Campesina de Michiquillay, a través de una mejor calidad educativa y el desarrollo de capacidades son:

- 1.** Adecuado acceso a servicios educativos en los diferentes niveles y modalidades.
- 2.** Adecuadas capacidades y competencias de los docentes de los distintos niveles y modalidades.
- 3.** Gestión educativa de la calidad.
- 4.** Comuneros fuera de la edad escolar reciben educación de calidad, acorde con los requerimientos de la zona.

Para ello se realizaron veintiuna fichas (21) de proyectos, las cuales totalizan un monto aproximado de US\$ 796,964.29.

Tabla 27

Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje de educación del Fondo social Michiquillay

Proyecto	Costo en soles (S/.)	Costo en dólares (US\$)
Otorgamiento de becas.	90,000.00	32,124.86
Convenios entre institutos/universidades y empresas.	50,000.00	17,857.14
Estudio de viabilidad para la construcción de una IEI en el sector Progreso La Toma.	16,000.00	5,714.29
Estudio de viabilidad para la construcción de una IEI en el sector Quinuamayo Alto.	16,000.00	5,714.29
Estudio de viabilidad para la construcción de una IEI en el sector Quinuamayo Bajo.	16,000.00	5,714.29
Elaboración de estudio para evaluar la viabilidad de la construcción de un instituto superior tecnológico.	20,500.00	7,321.43
Proyecto de clases de nivelación y monitoreo a los estudiantes.	312,000.00	111,428.57
Proyecto de atención psicológica y vocacional.	35,000.00	12,500.00
Campeonatos deportivos.	140,500.00	50,250.00
Talleres de teatro y expresión corporal.	122,500.00	43,750.00
Estudio de viabilidad para la construcción de un centro de estimulación temprana	15,500.00	5,535.71

para los niños de la Comunidad Campesina de Michiquillay.		
Talleres de inglés para los niños y adolescentes de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	90,000.00	32,142.86
Talleres de artes plásticas y visuales.	99,000.00	35,357.14
Talleres de danzas y expresión corporal.	68,000.00	24,285.71
Programa de formación de capacidades docentes para la mejora de rendimiento académico.	705,000.00	251,785.71
Programa de capacitación y acompañamiento, en habilidades comunicativas y matemáticas y en estrategias didácticas y evaluación, a los docentes de las IIEE de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	584,000.00	208,571.43
Programa evaluación del rendimiento de estudiantes cuyos docentes participan en el programa de capacitación y acompañamiento de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	121,000.00	43,214.29
Programa de capacitación docente en adecuación curricular para el manejo de metodología multigrado en las IIEE de la Comunidad Campesina Michiquillay.	198,300.00	70,821.43
Proyecto de escuela para padres de familia.	42,000.00	15,000.00

Proyecto de alfabetización.	120,000.00	42,857.14
Programa de recreación del adulto mayor.	75,000.00	26,785.71
Total	S/. 2,231,500.00	\$ 796,694.29

Nota. Elaborado sobre reporte informativo del Fondo Social Michiquillay (2017).

b. Eje salud

Los proyectos que contribuyen a incrementar la calidad y capacidad resolutive del servicio de salud y disminuir los niveles de desnutrición crónica de la población son:

1. Acceso adecuado a los servicios de salud.
2. Eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables.
3. Baja incidencia de desnutrición crónica infantil.

Para ello se realizaron cinco fichas (05) de proyectos, las cuales totalizan un monto aproximado de US\$ \$ 1,975,700.31.

Tabla 28

Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje de salud del Fondo social Michiquillay

Proyecto	Costo en soles (S/.)	Costo en dólares (US\$)
Proyecto de implementación de botica comunal en todos los sectores de la Comunidad Campesina Michiquillay.	70,000.00	25,000.00

Estudio para la viabilidad de la creación e implementación de un establecimiento de salud en la Comunidad Campesina Michiquillay.	55,500.00	19,821.43
Programa integral de capacitación a promotores de la comunidad en 1eros auxilios y atención de emergencias, en promoción de la salud, hábitos de higiene, y en atención al adulto mayor.	32,000.00	11,428.57
Desarrollo de una cultura de salud: comunidad y familia saludable.	2,818,000.00	1,017,142.86
Proyecto de nutrición y seguridad alimentaria para la Comunidad Campesina Michiquillay.	2,526,460.86	902,307.45
Total	S/. 5,531,960.86	\$ 1,975,700.31

Nota. Elaborado sobre reporte informativo del Fondo Social Michiquillay (2017).

c. Eje vivienda

Los proyectos que contribuyen a promover la disponibilidad de servicios básicos de calidad y condiciones saludables al interior de la vivienda para la población son:

1. Acceso a los servicios básicos de calidad.
2. Condiciones saludables al interior de la vivienda.

Para ello se realizaron siete fichas (07) de proyectos, las cuales totalizan un monto aproximado de US\$ 2,657,531.84.

Tabla 29*Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje de vivienda del FSM*

Proyecto	Costo en soles (S/.)	Costo en dólares (US\$)
Proyecto de mejoramiento y/o ampliación de la captación almacenamiento, tratamiento, conducción y distribución de agua potable.	582,500.00	208,035.71
Proyecto de mejoramiento y ampliación del servicio de energía eléctrica.	280,000.00	100,000.00
Mejoramiento de la gestión Integral de los residuos sólidos en la Comunidad Campesina Michiquillay.	649,128.30	231,831.54
Proyecto de asesoría y capacitación para la construcción de viviendas mejoradas con materiales de la zona y con aprovechamiento de la radiación solar para mejorar el confort térmico.	110,000.00	39,285.71
Proyecto de capacitación y asesoría para la construcción de cocinas mejoradas con dispositivo para calentar agua.	95,000.00	33,928.57
Proyecto de asesoría y capacitación para la implementación de biohuertos con el reúso de residuos orgánicos domésticos.	90,000.00	32,142.86
Proyecto de capacitación y asesoría para la implementación de baños ecológicos y reúso del agua para biohuertos.	102,500.00	36,607.14
Total	S/. 7,441,098.16	\$ 2,657,531.84

Nota. Elaborado sobre reporte informativo del Fondo Social Michiquillay (2017).

d. Eje económico

Los proyectos que contribuyen a generar actividad ganadera y agrícola rentable y competitiva, así como a actividades alternativas diversas no agropecuarias que permita incrementar el acceso al empleo de calidad y aumentar los ingresos económicos de los hogares son:

1. Actividad ganadera y agrícola rentable y competitiva, que permita incrementar el acceso al empleo de calidad y aumentar los ingresos económicos de los hogares.
2. Actividades alternativas diversas de ingreso económico para la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, con institucionalidad fortalecida de la comunidad, adecuadas capacidades empresariales y adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.

Para ello se realizaron dieciséis fichas (16) de proyectos, las cuales totalizan un monto aproximado de \$ 3,542,709.64.

Tabla 30

Reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje económico laboral del Fondo social Michiquillay

Proyecto	Costo en soles (S/.)	Costo en dólares (US\$)
Construcción de reservorios familiares para la captación de agua.	1,116,250.00	398,660.71
Estudio de prefactibilidad para la instalación de sistemas de riego tecnificado en la Comunidad Campesina Michiquillay.	420,000.00	150,000.00
Asistencia técnica para la producción agrícola: manejo de suelo, control integrado de plagas y semillas mejoradas.	1,927,500.00	688,392.86
Estudio de calidad de suelos, plan de uso y mejoramiento de suelos de la Comunidad Campesina Michiquillay	264,350.00	94,410.71
Estudio de disponibilidad de recurso hídrico en la Comunidad Campesina Michiquillay.	165,340.00	59,050.00
Diagnóstico del potencial de desarrollo de la actividad agrícola.	93,320.00	33,328.57
Sembrado de árboles originarios de la zona en límites de propiedades y caminos vecinales.	550,000.00	196,428.57
Proyecto piloto para la instalación e implementación de biohuertos para la producción, transformación y comercialización de especies nativas: plantas frutales, plantas aromáticas y plantas para tintes vegetales.	373,260.00	133,307.14
Estudio de viabilidad para la instalación de centros de acopio en la Comunidad Campesina Michiquillay	64,000.00	22,857.14

Implementación y mejoramiento de pastos cultivados como base de la alimentación del ganado.	1,988,400.00	710,142.86
Fortalecimiento de capacidades para el tratamiento de enfermedades del ganado.	562,728.00	200,974.29
Centro de atención primaria de animales mayores.	174,115.00	62,183.93
Inseminación artificial para el mejoramiento genético de ganado.	113,400.00	40,500.00
Asistencia técnica ganadera.	1,308,000.00	467,142.86
Estudio técnico de viabilidad para la implementación de una planta de derivados lácteos en la Comunidad Campesina Michiquillay.	85,400.00	30,500.00
Asistencia técnica para la transformación artesanal de lácteos.	713,524.00	254,830.00
Total	S/. 9,919,587.00	\$ 3,542,709.64

Nota. Elaborado sobre reporte informativo del Fondo Social Michiquillay (2017).

CAPÍTULO IV

BALANCE DE LA GESTIÓN DEL FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL

MICHIQUILLAY EN LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN

4.1. Análisis sobre la vida rural

El geógrafo francés Bernard Kayser, ha teorizado y puesto de manifiesto los procesos de renacimiento y recomposición social de las sociedades rurales, en el marco de una sociedad postindustrial y han subrayado la especificidad e identidad rurales frente a las urbanas, pese a su integración en la sociedad global (Garayo Urruela, 1996). Esta tendencia se sitúa en los años setenta. De acuerdo con Rivera (2004), la asociación de la vida rural con el espíritu comunitario, la naturaleza, la calidad de vida y la tranquilidad sustituyen las anteriores representaciones que la ligaban a la pobreza, la falta de desarrollo personal, el aislamiento social y el atraso. Esto lleva a mirar la ruralidad como una mejor alternativa de vida: además del interés residencial se destaca la diversificación de los usos sociales y económicos de los espacios rurales en actividades de ocio y tiempo libre, cuidado de la salud personal, entre otros.

En las dos últimas décadas ha tomado fuerza en América Latina el concepto nueva ruralidad, con el que se pretende destacar la insuficiencia de la definición tradicional de rural. De acuerdo con Pérez (2006), son características de la nueva ruralidad: la ruptura de la dicotomía urbano-rural; el reconocimiento de campesinos, mineros, pescadores, artesanos, empresarios agrícolas y personas dedicadas al sector servicios como pobladores rurales; el énfasis en la multifuncionalidad del territorio y el reconocimiento de la pluriactividad para la

preservación de las economías rurales; el énfasis en el manejo, uso y conservación de los recursos naturales; el reconocimiento de los servicios ambientales como una forma de dinamizar la economía rural; y la revalorización rural.

Las primeras elaboraciones sistemáticas de este concepto se propusieron a inicios de la presente década en el contexto del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), a lo que se sumaron esfuerzos realizados por investigadores de la Universidad Javeriana en Colombia (Ruiz Rivera y Delgado Campos, 2008). Pese a considerar que el concepto nueva ruralidad es un enfoque latinoamericano de los estudios rurales, Kay (2009) señala la influencia que pudieron tener en él los estudios europeos que utilizan una perspectiva orientada al actor, y más específicamente los que analizan la agricultura a tiempo parcial, la pluriactividad y la multifuncionalidad de la agricultura y los territorios.

De lo señalado anteriormente, los criterios sobre lo rural tienen una perspectiva dicotómica, en la que lo rural es concebido como residuo de lo urbano (criterio administrativo), destacando bien sea la carencia de equipamiento e infraestructura típicamente urbana (criterio funcional), o bien el predominio de actividades productivas primarias (criterio económico).

4.2. Calidad de vida rural

Para Mikkelsen y Velázquez (2010, p. 110) la noción calidad de vida es ampliamente utilizada tanto en el lenguaje cotidiano como en distintas disciplinas científicas, ocupadas y

preocupadas por estudiar problemas asociados con cuestiones económicas, sociales, ambientales, territoriales, entre otros. Ocurre que al tiempo que aumenta su uso, también lo hace la complejidad de su definición. Este vocablo comienza a incluirse en el lenguaje con los ideales del Estado de bienestar, luego de la II Guerra Mundial, en un contexto donde lo que prima es la reorganización y la restauración del orden internacional.

La calidad de vida está en relación al acceso que tiene la persona a satisfacer necesidades materiales, espirituales o culturales. La calidad de vida es un proceso dinámico de una persona u hogar determinados, que cambia constantemente y de forma casi imperceptible. Por lo anterior, sólo se puede hablar de un “nivel de calidad de vida” en un momento o período determinado (Becerra Lois y Pino Alonso, 2005).

Mikkelsen y Velázquez (2010, p. 110), realizan un análisis sobre las dimensiones de la calidad de vida en el espacio rural, las cuales han servido de base para el desarrollo de la presente investigación:

A. *Dimensión educación:* La dimensión educación se ha comportado en el conjunto de los casos relevados como una capacidad central, tanto en lo que respecta a la posibilidad de acceso que han tenido o les gustaría haber tenido a quienes fueron objeto de la entrevista, así como lo que pretenden para sus hijos. Existe estrecha relación entre nivel educativo y la posibilidad de inserción laboral, donde esta última tendería a ser más favorable para las personas con mayor calificación formal.

B. *Dimensión salud:* Respecto de la salud, dos situaciones se evidencian, por una parte, gozar de buena salud y, por otra, en caso de enfermedad contar con los medios necesarios para ser atendidos. “La salud es todo”, “tener una obra social”, “lo mínimo, tener salud”, “una bomba de agua instalada, funcionando”. Los indicadores seleccionados permiten observar, de manera indirecta, la salud de la población. El indicador referido a la cobertura social privada muestra “... la proporción de población ‘contenida’ en el sistema de salud y en la estructura económica, ya que abarca, en gran medida, a trabajadores en relación de dependencia” (Velázquez, 2004, p. 180). Por su parte, contar con aprovisionamiento de agua por cañería dentro de la vivienda y que la procedencia del agua sea de red pública o bomba automática garantiza la posibilidad de poseer suministro de agua segura, incidiendo directamente en la condición sanitaria de la población.

C. *Dimensión vivienda:* La vivienda es el lugar de cobijo, de reunión de la familia, de disfrute de la vida, punto de encuentro, espacio de las vivencias cotidianas. En el caso de las viviendas, los entrevistados al referirse a la calidad de vida centralizan en el hecho de ser propietarios y tener “lo básico”, luz y agua, “todo instalado”, se sobrentiende funcionando. La vivienda es un componente fundamental en tanto entidad que no solamente es parte de las necesidades de subsistencia de una sociedad particular, sino que se constituye en un elemento más de inserción e identificación social (Lucero et al., 2005: 340). La posibilidad de acceder a la vivienda propia se muestra como una de las motivaciones presentes a la hora de decidir el desplazamiento, por tanto,

central en la calidad de vida. Poseer servicios básicos como la luz y el agua son centrales para la subsistencia de todo hogar, ya que favorecen el bienestar general de las familias e individuos.

D. *Dimensión económica*: ha sido ponderada positivamente, ya que poseer empleo remunerado o realizar una actividad rentada posibilita la adquisición de bienes y servicios. Cuando cumple además con los requisitos para ser categorizado como formal, constituye una previsión tanto para el presente como para el futuro, dado que brinda no solo ingresos monetarios, sino, además, cobertura social en salud. “Tener trabajo, que te da lo mínimo”, “el trabajo es fundamental”, “tener dinero” son frases que se reiteran en la mayoría de los casos, corriendo el riesgo de afirmar que, sin distinción de grupos sociales más o menos pauperizados, acceder a un trabajo que dignifique y dé sustento es un valor importante.

4.3. Logros alcanzados por la gestión del Fondo de inversión Social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral

4.3.1. Dimensión educación

La Comunidad Campesina de Michiquillay presentaba problemas con el rendimiento escolar de los estudiantes y la consecuente baja productividad laboral asociada a la existencia de trabajos no calificados antes de la intervención del Fondo Social Michiquillay.

Entre los aspectos problemáticos más importantes que evidencia la Comunidad Campesina de Michiquillay destacan los siguientes:

- No existen instituciones educativas iniciales, solo PRONOEL, existe una deficiente calidad de educación inicial y de temprana edad.
- Solo el 3,6% de estudiantes de segundo de primaria logran el aprendizaje esperado para su edad.
- El 15% de las personas de la Comunidad Campesina de Michiquillay es analfabeta.
- La actividad económica principal del 94,9% de personas de la Comunidad Campesina de Michiquillay está vinculada a trabajos no calificados.

En la Tabla 31, se muestran los datos obtenidos desde una línea de base (año 2011) y los avances alcanzados en el eje de educación a raíz de la intervención de la gestión del Fondo Social Michiquillay en los años 2017, 2018 y 2019.

El objetivo estratégico del eje educativo fue conseguir una alta calidad educativa y desarrollo de capacidades de niños, jóvenes y adultos de la Comunidad Campesina de Michiquillay. Según la línea de base ningún niño menor de 3 años fue evaluada, para el año 2017 el 15% de los niños de este grupo etario consiguieron competencias adecuadas, para el 2018 el 50% y para el 2019 el 100%.

Para el caso del nivel primario, la línea de base reporta que el 3,6% de estudiantes del segundo grado de las Instituciones Educativas de la Comunidad Campesina de Michiquillay estaban en el nivel 2 en matemáticas, para el año 2017 se logró subir a un 7%, el año 2018 al 10% y en el año 2019 a un 15%.

En lo que respecta a comprensión de textos, la línea de base (2011) reporta que el 10,7% de estudiantes del segundo grado de primaria de la Comunidad Campesina de Michiquillay se encontraban en un nivel 2, en el año 2017 se consigue un 14%, para el año 2018 un 17% y el año 2019 se logra un 20%.

En lo que respecta a la tasa de deserción escolar, la línea de base reporta una deserción del 58,9%, para el año 2017 se logró un 7%, el año 2018 se reduce a un 5% y el 2019 se alcanza un 3% de estudiantes que desertan. Esta información es contrastable con el trabajo desarrollado en la zona de estudio por el Programa JUNTOS, quien muestra como corresponsabilidades para las beneficiarias que niños y niñas de 3 a 5 años deben asistir a una institución educativa de nivel inicial o Programa No Escolarizado de Nivel Inicial (PRONOEI). Además, que, si tienen hijos o hijas entre 6 y 19 años de edad, deben asistir a las instituciones educativas hasta que culminen la educación secundaria.

Sobre el número de jóvenes que accedieron a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el Fondo Social, se tiene que en la Línea de base no se reporta caso alguno, para el año 2017 se logró articular a 10 jóvenes de la Comunidad Campesina de Michiquillay, para el año 2018 25 jóvenes y para el año 2019, 60 jóvenes.

De igual manera para el tema de posgrado, no se reporta caso alguno en la línea de base, para el año 2017 se logró coberturar a 5 jóvenes y adultos con becas, para el 2018 se alcanza a 20 jóvenes y para el 2019 una cobertura de 40 jóvenes y adultos.

Por otro lado, el Fondo Social Michiquillay ha intervenido en los docentes para lograr un dominio en la metodología para la diversificación curricular, en la línea de base no existe dato alguno, para el año 2017 se logró involucrar a 10 docentes de la Comunidad Campesina de Michiquillay, para el año 2018 y 2019 la cobertura alcanzó el 100%.

Sobre los docentes capacitados en comunicación, matemática, otras especialidades y estrategias didácticas, no se registra dato alguno en la línea de base, sin embargo, para el año 2017 se capacitó al 35%, el año 2018 y 2019 se alcanza una cobertura del 100%.

Además, el Fondo Social Michiquillay ha logrado que docentes y directores sean capacitados en experiencias exitosas en gestión educativa, en la línea de base no se reporta caso alguno en la Comunidad Campesina de Michiquillay, para el año 2017 se logró una participación del 30%, el año 2018 el 60% y para el año 20169 se alcanzó el 100% de participación de docentes y directores.

Es importante destacar la promoción de la escuela para padres de familia, el año 2017 con la intervención del Fondo Social Michiquillay se logró la participación del 25% de padres de familia de la Comunidad Campesina de Michiquillay, para el 2018 el 50% y para el 2019 el 85%.

Finalmente jóvenes y adultos han recibido una capacitación empresarial, la línea de base no reporta experiencia alguna antes de la intervención del Fondo Social, para el año 2017 se logró capacitar a 80 jóvenes y adultos, para el 2018 a 200 y para el 2019 a 500 beneficiarios.

Tabla 31

Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje educación línea de base años 2017, 2018 y 2019

Objetivo estratégico	Indicador	Línea de base	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Alta calidad educativa y desarrollo de capacidades de niños, jóvenes y adultos de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	% de niños menores de 3 años que han sido atendidos con educación temprana y han logrado las competencias del nivel.	Ningún niño menor de 3 años ha sido evaluado	El 15% de los niños menores de 3 años han conseguido las competencias adecuadas.	El 50% de los niños menores de 3 años han conseguido las competencias adecuadas.	El 100% de los niños menores de 3 años han conseguido las competencias adecuadas.
	% de estudiantes de 2° de primaria que se ubican en el Nivel 2 en la ECE.	3.6% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Matemática, en la ECE-2009 (UMC-MED).	7% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Matemática.	10% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Matemática.	15% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Matemática.
		10.7% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Comprensión de textos, en la ECE-2009 (UMC-MED).	14% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Comprensión de textos.	17% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Comprensión de textos.	20% de estudiantes de 2° de las IIEE de CCM están en el nivel 2 en Comprensión de textos.

	% Disminución de la tasa de deserción escolar.	8.9% de estudiantes de Cajamarca deserta en Secundaria (UEE-MED, 2009).	7% de estudiantes deserta en secundaria.	5% de estudiantes deserta en secundaria.	3% de estudiantes deserta en secundaria.
Adecuado acceso a servicios educativos en los diferentes niveles y modalidades.	Número de jóvenes que acceden a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el FS.	Ningún joven ha accedido a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el FS.	10 jóvenes que acceden a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el FS.	25 jóvenes que acceden a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el FS.	60 jóvenes que acceden a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el FS.
	Número de jóvenes y adultos que acceden a becas de postgrado en universidades tramitadas por el FS.	Ningún joven ha accedido a becas de postgrado en universidades tramitadas por el FS.	5 jóvenes y adultos que acceden a becas de postgrado en universidades tramitadas por el FS.	20 jóvenes y adultos que acceden a becas de postgrado en universidades tramitadas por el FS.	40 jóvenes y adultos que acceden a becas de postgrado en universidades tramitadas por el FS.
Adecuadas capacidades y competencias de los docentes de los distintos niveles y modalidades.	% de docentes que dominan la metodología para la diversificación curricular.	Inexistente.	10% de docentes que dominan la metodología de diversificación curricular.	100% de docentes que dominan la metodología de diversificación curricular.	100% de docentes que dominan la metodología de diversificación curricular.

	% de docentes capacitados en comunicación, matemáticas, otras especialidades y estrategias didácticas.	Inexistente.	35% de docentes capacitados en comunicación, matemáticas y especialidad.	100% de docentes capacitados en comunicación, matemáticas y especialidad.	100% de docentes capacitados en comunicación, matemáticas y especialidad
Gestión educativa de calidad.	% de docentes y directores que han sido capacitados a partir de experiencias exitosas en gestión educativa.	0% de docentes y directores que han sido capacitados a partir de experiencias exitosas en gestión educativa - Pasantías.	30% de docentes y directores que han sido capacitados a partir de experiencias exitosas en gestión educativa.	60% de docentes y directores que han sido capacitados a partir de experiencias exitosas en gestión educativa.	100% de docentes y directores que han sido capacitados a partir de experiencias exitosas en gestión educativa.
Comuneros fuera de la edad escolar reciben educación de calidad, acorde con los requerimientos de la zona.	% de padres participantes de la Escuela para padres de familia.	Inexistente.	El 25% de padres de familia de la CCM participa de la Escuela para padres de familia.	El 50% de padres de familia de la CCM participa de la Escuela para padres de familia.	El 85% de padres de familia de la CCM participa de la Escuela para padres de familia.
	Número de jóvenes y adultos que han recibido una capacitación empresarial.	Inexistente	80 jóvenes y adultos han recibido una capacitación empresarial.	200 jóvenes y adultos han recibido una capacitación empresarial.	500 jóvenes y adultos han recibido una capacitación empresarial.

4.3.2. Dimensión salud

La Comunidad Campesina de Michiquillay presenta problemas en el eje de salud, como aspectos relevantes antes de la intervención del Fondo Social Michiquillay, se destaca a los siguientes:

- Cinco de diez sectores tienen vulnerabilidad alta de la desnutrición crónica infantil. Tres sectores tienen vulnerabilidad muy alta.
- El 83,7% de los niños menores de cinco años se atendieron por enfermedades respiratorias.
- El 9,6% no acude a un centro de salud porque el lugar de consulta se encuentra alejado.
- No hay establecimiento de salud en el territorio de la Comunidad Campesina de Michiquillay.

En la Tabla 32, se muestran los datos obtenidos desde una línea de base (año 2011) y los avances alcanzados en el eje de salud a raíz de la intervención de la gestión del Fondo Social Michiquillay en los años 2017, 2018 y 2019.

Los objetivos estratégicos son: acceso adecuado a servicios de salud, eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables, baja incidencia de la desnutrición crónica infantil en la Comunidad Campesina de Michiquillay.

Sobre el acceso adecuado a servicios de salud de la Comunidad Campesina de Michiquillay, línea de base reporta que existe un deficiente equipamiento de botiquines

comunales. Solo existía disponibilidad en tres de 10 sectores. Con la intervención del fondo Social se consiguió que para el año 2017 cinco sectores cuenten con equipamiento de botiquines comunales, para el año 2018 y 2019 los diez sectores disponen de dicho equipamiento.

En lo que respecta a capacitaciones sobre fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y población en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene, la línea de base no reporta dato alguno, para el año 2018 se logra un 20% de personal de salud, promotores comunales y población, para el año 2018 un 35% y el 2019 un 55%.

Sobre programas implementados de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria, para el año 2017 tres sectores fueron beneficiados con la intervención del fondo Social, para el año 2018 cinco sectores y para el 2019 seis sectores. Pese a ello, existe un déficit de cobertura del 40 % (4) del 100% de sectores (10).

Los avances en nutrición y seguridad alimentaria también se deben a la intervención del Programa JUNTOS, que como corresponsabilidades en las beneficiarias, al estar en condición de gestante, deben realizarse un tamizaje de hemoglobina y de ser necesario, seguir con el tratamiento para la curación de la anemia. Si tienen niños o niñas entre los 0 y 3 años, llevarlos al centro de salud más cercano para sus controles de crecimiento y desarrollo (CRED). Si tiene niños (as) entre 6 y 36 meses debe realizarse su tamizaje de hemoglobina y, de ser necesario, seguir con el tratamiento para la curación de la anemia.

Tabla 32

Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje salud: línea de base años 2017, 2018 y 2019

Objetivo estratégico	Indicador	Línea de base	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Acceso adecuado a servicios de salud de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	Número de equipamiento a botiquines comunales según sectores.	Deficiente equipamiento de botiquines comunales. Solo existía disponibilidad en tres de 10 sectores.	En cinco sectores se cuenta con disponibilidad de equipamiento a botiquines comunales.	En diez sectores se cuenta con disponibilidad de equipamiento a botiquines comunales.	En diez sectores se cuenta con disponibilidad de equipamiento a botiquines comunales.
Eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables.	% de capacitaciones sobre fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y población en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene.	Inexistente.	20% de personal de salud, promotores comunales y población han fortalecido sus capacidades en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene.	35% de personal de salud, promotores comunales y población han fortalecido sus capacidades en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene.	55% de personal de salud, promotores comunales y población han fortalecido sus capacidades en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene.
Baja incidencia de la desnutrición crónica infantil en la Comunidad Campesina de Michiquillay.	Número de programas implementados de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria.	Inexistente.	En tres sectores se cuenta programas implementados de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria.	En cinco sectores se cuenta programas implementados de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria.	En seis sectores se cuenta programas implementados de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria.

4.3.3. Dimensión vivienda

La Comunidad Campesina de Michiquillay presenta problemas en el eje de vivienda, como aspectos relevantes antes de la intervención del Fondo Social Michiquillay, se destaca a los siguientes:

- El 92,3% de viviendas tiene pisos de tierra.
- Solo el 1,5% de las viviendas accede a servicio de desagüe.
- Solo el 44,93% de las viviendas cuenta con servicio de agua potable.

En la Tabla 33, se muestran los datos obtenidos desde una línea de base (año 2011) y los avances alcanzados en el eje de vivienda a raíz de la intervención de la gestión del Fondo Social Michiquillay en los años 2017, 2018 y 2019.

Como objetivos estratégicos se tiene: acceso de servicios básicos de calidad en la vivienda y condiciones saludables al interior de la vivienda para la población.

Sobre el acceso adecuado a servicios a servicios básicos de calidad en las viviendas de la Comunidad Campesina de Michiquillay, la línea de base reporta que existe un 44.93% de viviendas cuenta con servicios de agua potable. Con la intervención del fondo Social se consiguió un 60% de viviendas cuenta con agua potable para el año 2017, para el 2018 un 80% y el 100% de viviendas contaba con agua potable.

Además, según línea de base, 1.05% de viviendas contaba con servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe), para el año 2017 el 20%, el 2018 el 40% y para el año 2019 el 60%.

En lo que respecta a hogares que cuentan con energía eléctrica, la línea de base reporta que existía un 65.4% de la población que contaba con dicho servicio, para el año 2017 se logra una cobertura del 75%, el año 2018 un 85% y para el 2019 se logra un 100%.

Sobre las condiciones saludables al interior de la vivienda, no existe dato alguno que reporte la línea de base. Con la intervención del Fondo Social, se logra en el año 2017 un 5%, para el 2018 un 20% y el año 2019 el 50% de las viviendas son consideradas como viviendas saludables.

Tabla 33

Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje vivienda: línea de base años 2017, 2018 y 2019

Objetivo estratégico	Indicador	Línea de base	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Acceso a servicios básicos de calidad.	% de hogares con acceso a servicios de agua potable.	44.93% de viviendas cuenta con servicios de agua potable.	60% de viviendas cuenta con agua potable.	80% de viviendas cuenta con agua potable.	100% de viviendas cuenta con agua potable.
	% de hogares con acceso a servicios de desagüe.	1.05% de viviendas tiene servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe).	20% de viviendas tiene sistema de eliminación de excretas.	40% de viviendas tiene sistema de eliminación de excretas.	60% de viviendas tiene sistema de eliminación de excretas.
	% de hogares que cuentan con energía eléctrica.	65.4% de la población cuenta con el servicio de energía eléctrica.	75% de viviendas cuenta con luz eléctrica.	85% de viviendas cuenta con luz eléctrica.	100% de viviendas cuenta con luz eléctrica.
Condiciones saludables al interior de la vivienda.	% de viviendas mejoradas por el programa de viviendas saludables.	Inexistente.	El 5% de las viviendas de la Comunidad son consideradas como viviendas saludables.	El 20% de las viviendas son consideradas como viviendas saludables.	El 50% de las viviendas son consideradas como viviendas saludables.

4.3.4. Dimensión económica

Como aspectos relevantes a superar en el eje económico laboral antes de la intervención del Fondo Social Michiquillay, se destaca a los siguientes:

- El 53.9% de hogares que producen agro cultivan, pero no venden.
- Es inexistente el comercio de subproductos agrícolas.
- Solo 24 hogares elaboran subproductos pecuarios.
- El tiempo de recorrido a pie desde un sector de la Comunidad Campesina de Michiquillay al centro de enfriamiento más cercano va de 1 hora a 3 horas.

En la Tabla 34, se muestran los datos obtenidos desde una línea de base (año 2011) y los avances alcanzados en el eje de económico laboral a raíz de la intervención de la gestión del Fondo Social Michiquillay en los años 2017, 2018 y 2019.

Como objetivos estratégicos para la actividad agrícola son: generar una producción agrícola de alta calidad, una adecuada transformación agrícola y suficiente nivel de comercialización de productos agrícolas.

Los objetivos estratégicos para la actividad ganadera son: producción ganadera de alta calidad, adecuada transformación de productos lácteos y suficiente nivel de comercialización de productos ganaderos.

Y, como objetivos estratégicos formulados para actividades alternativas diversas de ingreso económico para la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay se tiene a los siguientes: institucionalidad fortalecida de la comunidad, adecuadas capacidades empresariales y adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.

Sobre el objetivo potenciar el desarrollo agropecuario de la Comunidad de Michiquillay, la línea de base reporta que el ingreso total neto agrícola por familia es de S/. 1097.62 al año, para el año 2017 se incrementó en 20%, y con la intervención de proyectos técnico productivos promovidos por el Fondo Social, como riego tecnificado, mejoramiento de pastos, semillas mejorados, entre otros, se logró en el año 2018 – 2019 un incremento del 40% de ingresos dependientes de la actividad agrícola.

Además, según línea de base, el valor bruto promedio de la producción pecuaria (cantidad de animales vendidos, consumidos o intercambiados) es de S/. 4018 al año, para el año 2017 se incrementó en 20%, para el año 2018 en 40% y para el año 2019 en un 50%.

Sobre el incremento porcentual del valor bruto promedio de la leche, la línea de base reporta un valor bruto promedio de la leche es de S/. 8188 al año, para el año 2017 se obtuvo un incremento del 25%, para el 2018 en 50% y el año 2019 en 65%, respectivamente.

En lo que respecta a mejora de las condiciones de empleo e ingreso de los hogares de la comunidad, la línea de base no reporta información, para el año 2017 el ingreso familiar y

per cápita de la comunidad ha incrementado en 10%, el año 2018 un 40% y para el 2019 el 50%.

Para el tema de la institucionalidad de la comunidad fortalecida, el Fondo Social logró para el año 2017 un 50% de instancias fortalecidas para promover la formación -contratación de empresas, el año 2018 alcanzó un 75% y el año 2019 un 80%.

En lo que respecta al incremento de las propuestas de proyectos promovidas desde la comunidad que son aprobados, con la intervención del Fondo Social en el año 2017 se logró un 55 de proyectos aprobados, el 2018 un 30% y para el año 2019 el 45%.

Además, se promovió trabajadores y empresas contratados a través de la Comunidad. Para el año 2017, el 20% de trabajadores y empresas fueron contratadas a través de la Comunidad calificados con nivel alto de desempeño, para el 2018 se logró un 45% y para el año 2019 el 50%.

Finalmente, sobre la promoción de adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral, para el año 2017 con la intervención del Fondo Social, se logró que 8% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos, para el 2018 y 2019 un 20% respectivamente. Además, se logró para el año 2018 a 550 personas capacitadas, situación que representó para el año 2019 un 75% que incrementaron sus ingresos en la Comunidad Campesina de Michiquillay.

Tabla 34

Reporte de avance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje económico: línea de base años 2017, 2018 y 2019

Objetivo estratégico	Indicador	Línea de base	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Potenciar el desarrollo agropecuario de la Comunidad.	Incremento porcentual de los ingresos netos de la actividad agrícola.	El ingreso total neto agrícola por familia es de S/. 1097.62 al año.	Incrementar en 20% el ingreso total neto agrícola por familia al año.	Incrementar en 40% el ingreso total neto agrícola por familia al año.	Incrementar en 40% el ingreso total neto agrícola por familia al año.
	Incremento porcentual de la ganancia de la actividad ganadera.	El valor bruto promedio de la producción pecuaria (cantidad de animales vendidos, consumidos o intercambiados) es de S/. 4018 al año.	Incrementar en 20% el valor bruto promedio de la producción pecuaria al año.	Incrementar en 40% el valor bruto promedio de la producción pecuaria al año.	Incrementar en 50% el valor bruto promedio de la producción pecuaria al año.
	Incremento porcentual del valor bruto promedio de la leche.	El valor bruto promedio de la leche es de S/. 8188 al año.	Incrementar en 25% el valor bruto promedio de	Incrementar en 50% el valor bruto promedio de la producción lechera al año.	Incrementar en 65% el valor bruto promedio

			la producción lechera al año.		de la producción lechera al año.
Mejora de las condiciones de empleo e ingreso de los hogares de la comunidad.	% de incremento del ingreso familiar y per cápita en la comunidad.	Información no disponible – inexistente.	El ingreso familiar y per cápita de la comunidad ha incrementado en 10%.	El ingreso familiar y per cápita de la comunidad ha incrementado en 40%.	El ingreso familiar y per cápita de la comunidad ha incrementado en 50%.
Institucionalidad de la Comunidad Fortalecida.	% de instancias fortalecidas para promover la formación/contratación de empresas.	Información no disponible – inexistente.	50% de instancias fortalecidas para promover la formación/contratación de empresas.	75% de instancias fortalecidas para promover la formación/contratación de empresas.	80% de instancias fortalecidas para promover la formación/contratación de empresas.
	% de incremento de las propuestas de proyectos promovidas desde la comunidad que son aprobados.	Información no disponible – inexistente.	Las propuestas de proyectos aprobados son de 5%	Las propuestas de proyectos aprobados son de 30%	Las propuestas de proyectos aprobados son de 45%

	% de trabajadores y empresas contratados a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño.	Información no disponible – inexistente.	20% de trabajadores y empresas contratados a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño.	45% de trabajadores y empresas contratados a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño.	50% de trabajadores y empresas contratados a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño.
Adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.	% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos.	Información no disponible – inexistente.	8% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos.	20% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos.	20% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos.
	Número de personas capacitadas por el programa.	Información no disponible – inexistente.	N° de personas capacitadas por el programa.	550 personas capacitadas por el programa.	75% de personas capacitadas que incrementaron sus ingresos.
	Porcentaje de personas capacitadas que incrementaron sus ingresos.	Información no disponible – inexistente.	15% personas capacitadas que incrementaron sus ingresos.	50% de personas capacitadas que incrementaron sus ingresos.	65% de personas capacitadas que incrementaron sus ingresos.

CAPÍTULO V

CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. Contrastación de hipótesis

La investigación tuvo objetivo general analizar los efectos de la gestión del fondo de inversión social Michiquillay en la calidad de vida de la Comunidad Campesina de Michiquillay. Para ello se formula como objetivos específicos: a) describir el contexto y alcance de la investigación sobre los efectos de la gestión del fondo de inversión social Michiquillay en la calidad de vida de la Comunidad Campesina de Michiquillay; b) Diagnosticar la situación socioeconómica de la Comunidad Campesina de Michiquillay; c) Examinar la Gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay 2017 – 2019; y d) establecer un balance sobre la intervención Michiquillay Gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay en los aspectos de educación, familia, económico laboral, salud y vivienda como parte de la calidad de vida de la población 2017 – 2019.

La hipótesis planteada precisa que existen efectos positivos de la gestión administrativa del Fondo Michiquillay en la calidad de vida de la comunidad, situación que se evidencia en educación, familia, económico laboral, salud y vivienda.

Los resultados muestran que, en el eje educación, parte de la calidad de vida de la población, el Fondo Social invirtió un monto aproximado de US\$ 796,964.29, para la ejecución de un total de veintiuna fichas (21) de proyectos. Los aspectos que se trató de mejorar con la implementación de estos proyectos en el eje educativo en la Comunidad

Campesina de Michiquillay fue: contar con un adecuado acceso a servicios educativos en los diferentes niveles y modalidades; promover adecuadas capacidades y competencias de los docentes de los distintos niveles y modalidades; gestión educativa de la calidad y lograr que los comuneros fuera de la edad escolar reciben educación de calidad, acorde con los requerimientos de la zona. Estos datos muestran relación con lo que reporta Meneses (2019) quien señala que en el ámbito de estudio se cuenta con el jardín que atiende a niños y niñas desde los 3 hasta los 5 años; la escuela que atiende a 107 alumnos y alumnas en primaria; el colegio que atiende a 77 alumnos y alumnas; de los cuales solo dos son externos a la comunidad. El colegio fue construido por el Fondo Social Michiquillay realizando 1 pabellón de 2 niveles, 3 aulas, servicios higiénicos para hombres y mujeres, aula de dirección y un auditorio. Adicionalmente, hubo mejoras en la sección de primaria. Todas las aulas son monogrados por lo que cuenta con 11 profesores que varían entre contratados y nombrados.

En esa misma perspectiva Meneses (2019), señala que adicionalmente, tienen acceso a una gran cantidad de útiles, cubriendo así un gasto importante destinado a la educación de los hijos e hijas. Este apoyo viene desde ambos actores externos, las minas y el Fondo Social, otorgando una variedad significativa que excede las necesidades de materiales del alumno a lo largo del año escolar. Así mismo, el programa estatal Juntos también brinda una compensación económica que tiene dentro de sus exigencias, la asistencia escolar de los alumnos y alumnas. Finalmente, el apoyo alimenticio de QaliWarma también alivia económicamente y motiva a los padres a que los niños y niñas asistan a la escuela.

La intervención del Fondo Social promovió el cambio generacional de los niños que están cursando primaria, con respecto a la situación de sus padres. Este se da principalmente a

través del cambio de expectativas hacia el futuro, esperando que los hijos tengan la posibilidad de ser más que ellos, por lo que la asistencia a la escuela se torna en una herramienta para asegurar su éxito y futuro. Esto se compara frente a una época en la que las generaciones anteriores no tuvieron ni las prioridades ni los apoyos para poder mantener una asistencia regular a la escuela, considerando que antes era más sufrida y dura la vida en el campo (Meneses, 2019).

Jóvenes y adultos han recibido una capacitación empresarial, la línea de base no reporta experiencia alguna antes de la intervención del Fondo Social, para el año 2017 se logró capacitar a 80 jóvenes y adultos, para el 2018 a 200 beneficiarios para el 2019 500 jóvenes y adultos. Meneses (2019), señala que los proyectos relacionados son la entrega de paquetes escolares y el mejoramiento de las capacidades matemáticas comunicativas en las instituciones educativas de las comunidades. La distribución de los paquetes escolares se da con la intención de mitigar la falta de recursos económicos en los padres de familia para adquirir diversos materiales escolares, para así facilitar y motivar el aprendizaje de sus hijos.

De la inversión realizada en educación, los principales aportes fueron en: implementación de salas de cómputo y audiovisuales, mejoramiento de la gestión pedagógica, programas de capacitación a docentes, construyendo escuelas exitosas, infraestructura y equipamiento educativo, facilitando el acceso a la información en la educación rural, mejorando el mobiliario escolar, implementación de material educativo para escolares, donación de bibliotecas, desarrollo de capacidades de los jóvenes, implementación de ludotecas, apoyo a la alfabetización, plan lector para escolares, becas para la formación técnica (García, 2015).

Tabla 35

Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje educación, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017, 2018 y 2019

Eje de intervención	Monto Invertido	Aspectos evaluados	Efectos ocasionados según años de intervención			
			Línea de base	2017	2018	2019
Educación	US\$ 796,964.29	Niños de tres años de la Comunidad Campesina de Michiquillay consiguieron competencias adecuadas	No se cuenta con información.	El 15% de niños de tres años de la Comunidad Campesina de Michiquillay consiguieron competencias adecuadas. ⁴	El 50% de niños de tres años de la Comunidad Campesina de Michiquillay consiguieron competencias adecuadas.	El 85% de niños de tres años de la Comunidad Campesina de Michiquillay consiguieron competencias adecuadas.
		En el nivel primario estudiantes del segundo grado estaban en el nivel 2 en matemáticas.	No se cuenta con información.	Un 7% de estudiantes de nivel primario del segundo grado estaban en el nivel 2 en matemáticas.	El 10% de estudiantes de nivel primario del segundo grado estaban en el nivel 2 en matemáticas.	El 15% de estudiantes de nivel primario del segundo grado estaban en el nivel 2 en matemáticas. ⁵
		Comprensión de textos estudiantes del segundo grado de primaria de la Comunidad Campesina de Michiquillay se encuentran en un nivel 2.	No se cuenta con información.	El 10,7% de estudiantes del segundo grado de primaria de la Comunidad Campesina de Michiquillay se encuentran en un nivel 2.	El 14% de estudiantes del segundo grado de primaria de la Comunidad Campesina de Michiquillay se encuentran en un nivel 2.	El 20% de estudiantes del segundo grado de primaria de la Comunidad Campesina de Michiquillay se encuentran en un nivel 2.

⁴ **Competencia**, entendida como la capacidad del niño (a) de practicar conocimientos teóricos, habilidades o conocimientos prácticos, así como actitudes personales adquiridas. Va más allá del saber estar y del saber hacer o aplicar, ya que incluye además el saber ser o estar.

⁵ Consiste en que el estudiante solucione problemas o plantee nuevos que le demanden construir y comprender las nociones de número, de sistemas numéricos, sus operaciones y propiedades (Ministerio de Educación del Perú – Programa curricular de Educación Primaria).

La tasa de deserción escolar.	Una deserción del 58,9%	Se logró un 7%.	Se reduce a un 5%.	Alcanza solo a un 3% de estudiantes que desertan.
Número de jóvenes que accedieron a becas en institutos tecnológicos superiores y universidades tramitadas por el Fondo Social.	No se cuenta con información.	Se logró articular a 10 jóvenes de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	Se logró articular a 25 jóvenes de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	Se logró articular a 60 jóvenes de la Comunidad Campesina de Michiquillay.
Tema de posgrado.	No se cuenta con información.	Se logra cobertura a 5 jóvenes y adultos con becas.	Se logra cobertura a 20 jóvenes y adultos con becas.	Se logra cobertura a 40 jóvenes y adultos con becas.
Docentes puedan contar con un dominio en la metodología para la diversificación curricular	No se cuenta con información.	Se involucró a 10 docentes de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	La cobertura alcanzó el 100%.	La cobertura alcanzó el 100%.
Docentes capacitados en comunicación, matemática, otras especialidades y estrategias didácticas,	No se cuenta con información.	Se capacitó al 35%.	La cobertura alcanzó el 100%.	La cobertura alcanzó el 100%.
Docentes y directores capacitados en experiencias exitosas en gestión educativa en la Comunidad Campesina de Michiquillay	No se cuenta con información.	Se logró una participación del 30% de docentes y directores.	Se logró una participación del 60% de docentes y directores.	Se logró una participación del 100% de docentes y directores.
Promoción de la escuela para padres de familia.	No se cuenta con información.	Se logró la participación del 25% de padres de familia	Se logró la participación del 50% de padres de familia	Se logró la participación del 85% de padres de familia
Jóvenes y adultos han recibido una capacitación empresarial.	No se cuenta con información.	Se logró capacitar a 80 jóvenes y adultos	Se logró capacitar a 200 jóvenes y adultos	Se logró capacitar a 500 jóvenes y adultos

Los resultados muestran que, en el eje salud, parte de la calidad de vida de la población, el Fondo Social invirtió un monto aproximado de \$ 1,975,700.31, para la ejecución de un total de cinco fichas (05) de proyectos. Los aspectos que se trató de mejorar con la implementación de estos proyectos en el eje salud en la Comunidad Campesina de Michiquillay fue: acceso adecuado a los servicios de salud; eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables y baja incidencia de desnutrición crónica infantil.

La inversión realizada en nutrición se ve reflejada en los siguientes programas: intervención contra la desnutrición crónica, programa integral de nutrición Implementado en alianza con el Programa Nacional de Asistencia Alimentaria (PRONAA), Proyecto Nutrición Infantil El proyecto tiene el objetivo de mejorar la salud y nutrición de las comunidades de influencia directa de las empresas del Grupo Minero, apoyo nutricional seguridad alimentaria y comedor municipal, apoyo alimentario a albergues escolares, mejorar el estado nutricional (busca reducir los niveles de desnutrición en niños menores de cinco años de edad y en las madres gestantes, comedores populares fortalecidos, programa loncheras nutritivas y almuerzos escolares (García, 2015).

Los efectos positivos en salud también son contrastables con lo que señala Meneses (2019) el cual indica en cuanto a la salud, que en Michiquillay se ha construido recientemente una posta por el Fondo Social. Ahí trabajan dos técnicas que se encargan principalmente de llevar los controles a los niños y niñas hasta los 5 años; mujeres gestantes, fértiles y púerperas; y adultos mayores. Así mismo, cuentan con promotores de salud del mismo caserío

los cuales han sido capacitados en La Encañada. El Fondo Social también invierte económicamente en los medicamentos para el local.

Además, Meneses (2019), indica que, en la página virtual oficial del Fondo Social, se puede encontrar los diversos proyectos que han ejecutado en las zonas de influencia diferenciados según el tipo. El primero refiere a salud, el propósito de los proyectos es incrementar la calidad y capacidad resolutive de los servicios de salud y disminuir los niveles de desnutrición crónica de la población a través de mejor acceso a los servicios de salud, mejorar las prácticas preventivas y las condiciones saludables y mejorar el estatus nutricional de la población de las comunidades (p. 85). Los proyectos de Salud aquellos relacionados a las viviendas saludables, realizados en otros 3 caseríos de la zona de influencia. Este proyecto tiene como objetivo disminuir los niveles de infecciones respiratorias, dermatológicas y diarreicas de las familias involucradas. Consiste en la construcción de hogares con ambientes de cocina, servicios higiénicos y lavandería.

La inversión que se ve reflejada en el sector salud comprende: equipamiento de establecimientos de salud, mejora de infraestructura en centros de salud, mejora de los servicios de salud, fortalecimiento del sistema de atención integral de salud reconstrucción, refacción de establecimientos de salud, donación y apoyo al funcionamiento de ambulancias, programas de salud preventiva, campañas de salud (en centros poblados que no cuentan con ningún tipo de atención de salud, se realizaron campañas de salud que incluyeron los servicios de medicina general, ginecología, oftalmología, triaje, odontología y laboratorio), capacitaciones a personal de salud (García, 2015).

Tabla 36

Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje salud, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017,2018 y 2019

Eje de intervención	Monto Invertido	Aspectos evaluados	Efectos ocasionados según años de intervención			
			Línea de base	2017	2018	2019
Salud	US\$ 1,387,486.02	Equipamiento de botiquines comunales.	Solo existía disponibilidad en tres de 10 sectores.	Se consiguió que para el año 2017 cinco sectores cuenten con equipamiento de botiquines comunales.	Los diez sectores disponen de equipamiento de botiquines comunales.	Los 10 sectores disponen de equipamiento de botiquines comunales.
		Fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y población en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene.	No se cuenta con información.	20% de cobertura	35% de cobertura.	55% de cobertura.
		Programas implementados de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria.	No se cuenta con información.	Tres sectores fueron beneficiados con la intervención del fondo Social.	Cinco sectores fueron beneficiados con la intervención del fondo Social.	Seis sectores fueron beneficiados con la intervención del fondo Social.

En lo que respecta al eje de vivienda, los resultados muestran que el Fondo Social invirtió un monto aproximado de US\$ 2,657,531.84, para la ejecución de un total de siete fichas (07) de proyectos. Los aspectos que se trató de mejorar fue: acceso a los servicios básicos de calidad y condiciones saludables al interior de la vivienda. Su inversión comprende los siguientes programas: Programa de mejoramiento integral de sistemas de agua potable y saneamiento, electrificación, programa de instalación o mejora de sistemas de saneamiento básico, proyectos de electrificación rural y programa de construcción o ampliación de sistemas de alcantarillado (García, 2015).

Con respecto a los servicios de comunicación y electrificación, se implementó el alumbrado público en la carretera principal, al igual que electricidad en las casas. Previo a este mejoramiento eléctrico, las familias utilizaban principalmente velas y paneles solares para poder alumbrar sus hogares (Meneses, 2019). Sobre las condiciones saludables al interior de la vivienda, no existe dato que reporte la línea de base sobre la Comunidad Campesina de Michiquillay. Con la intervención del Fondo Social, se logra en el año 2017 un 5%, el 2018 un 20% y para el año 2019 el 50% de las viviendas son consideradas como viviendas saludables. Rivera (2013), señala que el representante de la comunidad de Michiquillay ante el Fondo Social Michiquillay, señala que el proyecto ha sido cuestionado por otros dirigentes comunales y por los representantes de Anglo American debido a su alto costo³² y excesiva sofisticación, pero su promotor se siente satisfecho. Esta percepción del dirigente se justifica plenamente si se tiene en cuenta lo señalado por el MIDIS, en el sentido que el distrito de Michiquillay se encuentra entre aquellos con mayores índices de vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria (Rivera, 2013, p. 88).

Tabla 37

Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje vivienda, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017, 2018 y 2019

Eje de intervención	Monto Invertido	Aspectos evaluados	Efectos ocasionados según años de intervención			
			Línea de base	2017	2018	2019
Vivienda	US\$ 2,657,531.84	Acceso adecuado a servicios a servicios básicos de calidad en las viviendas de la Comunidad Campesina de Michiquillay.	Un 44.93% de viviendas cuentan con servicios de agua potable	Un 60% de viviendas cuentan con servicios de agua potable	Un 80% de viviendas cuentan con servicios de agua potable	Un 90% de viviendas cuentan con servicios de agua potable
		Viviendas tiene servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe),	Solo el 1.05% de viviendas tienen servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe)	El 20% de viviendas tienen servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe)	El 40% de viviendas tienen servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe)	El 60% de viviendas tienen servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe)
		Hogares que cuentan con energía eléctrica.	El 65.4% de la población cuentan con energía eléctrica.	El 75% de la población cuentan con energía eléctrica.	El 85% de la población cuentan con energía eléctrica.	El 90% de la población cuentan con energía eléctrica.
		Condiciones saludables al interior de la vivienda.	No se cuenta con información.	Un 5% de la población cuentan con condiciones saludables al interior de la vivienda.	Un 20% de la población cuentan con condiciones saludables al interior de la vivienda.	Un 50% de la población cuentan con condiciones saludables al interior de la vivienda.

Finalmente, en el eje económico, los resultados muestran que el Fondo Social invirtió un monto aproximado de \$ 3,542,709.64, para la ejecución de un total de dieciséis fichas (16) de proyectos. Los aspectos que se trató de mejorar con la implementación de estos proyectos en el económico laboral en la Comunidad Campesina de Michiquillay fue: lograr una actividad ganadera y agrícola rentable y competitiva, que permita incrementar el acceso al empleo de calidad y aumentar los ingresos económicos de los hogares y, promover actividades alternativas diversas de ingreso económico para la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, con institucionalidad fortalecida de la comunidad, adecuadas capacidades empresariales y adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.

Los principales efectos positivos en el eje económico laboral que reporta la investigación se evidencia en lo siguiente:

Sobre la mejora de la situación económica en Michiquillay Meneses (2019) señala que las actividades económicas realizadas son principalmente la agricultura y la ganadería. Los animales criados son los chanchos, vacas, oveja y gallinas. Ellos son destinados principalmente al engorde y venta en el mercado de La Encañada que se realiza todos los domingos del año y en la ciudad de Cajamarca los días lunes. Generalmente no se utilizan para consumo. Por otro lado, se dedican a cultivar primariamente papa, oca, olluco y cebada, que varían según la fecha de cosecha.

En lo que respecta a la mejora de las condiciones de empleo e ingreso de los hogares de la comunidad, la línea de base no reporta información, para el año 2017 el ingreso familiar

y per cápita de la comunidad logró un incremento del 10%, el año 2018 un 40% y para el 2019 el 50%.

Adicionalmente a estas actividades, es necesario mencionar los jornales laborales que se dan por parte de los proyectos del Fondo Social Michiquillay, donde en la mayoría de los casos, a los jefes del hogar, se les ofrece mensualmente un jornal que significa un ingreso mayor al cotidiano. Esta oportunidad se presenta según los programas y proyectos desarrollados según el cupo que haya para poder incluirlos en ellos (Meneses, 2019).

Un punto adicional de análisis es el tema de institucionalidad de la comunidad fortalecida, el Fondo Social logró para el año 2017 un 50% de instancias fortalecidas para promover la formación - contratación de empresas, en el año 2018 se alcanzó un 75% y para el año 2019 un 80%. Esta situación se evidencia en la viabilidad de propuestas de proyectos promovidos desde la comunidad y que fueron aprobados en la gestión del Fondo Social; por ejemplo, el año 2017 se logró un 55 de proyectos aprobados, para el 2018 un 30% y para el año 2019 el 45%. La inversión en este rubro viene ejecutando las siguientes actividades: Fortalecimiento de capacidades a través de la información, Fortalecimiento de la gestión, Gobernabilidad y gestión local, creación de Unidades De Gestión Municipal (UGM), Fortalecimiento de capacidades de funcionarios públicos, fortalecimiento de la gestión pública en proyectos de inversión de los gobiernos locales, capacitación en gestión de proyectos de inversión pública, programa de fortalecimiento institucional, apoyo a la planificación para el desarrollo (García, 2015).

Rivera (2013), señala que los comuneros de Michiquillay perciben que en los últimos meses se ha logrado mayor ritmo en la aprobación de proyectos, producto tanto de una mejor relación al interior del consejo directivo, como también porque el equipo técnico está actuando con mayor celeridad. Por ejemplo, el especialista en Salud señaló durante la entrevista que recientemente habían aprobado cuatro proyectos de su área, cosa que no se había logrado hasta la fecha(p. 88). Tanto para los pobladores como los funcionarios, han coincidido en mencionar que las inversiones más esperadas son para sistemas de riego, mejora de pastos, educación y el programa de becas.

Al respecto Rivera (2013) señala que han sugerido la posibilidad de que por lo menos una parte de los fondos se destinen a proyectos “con retorno” o “sostenibles”, como los han denominado. Vale decir, inversiones productivas que permitan al Fondo Social Michiquillay utilidades con las cuales se realicen futuras inversiones en desarrollo. En ambos casos, existen ya ideas más o menos definidas, que necesariamente pasarían por realizar la inversión fuera del ámbito del Fondo Social. Por ejemplo, un comunero, después de realizar una pasantía al Ecuador, propone desarrollar un cultivo de rosas para exportación, para lo cual se necesitaría adquirir 20 hectáreas de terreno en una zona más baja, posiblemente dentro del mismo Cajamarca. Con ello, además, se generarían 100 puestos de trabajo.

Tabla 38

Balance de la gestión del Fondo Social Michiquillay en la calidad de vida de la población, según eje económico, monto invertido, proyectos identificados y efectos logrados en los años 2017,2018 y 2019

Eje de intervención	Monto Invertido	Aspectos evaluados	Efectos ocasionados según años de intervención			
			Línea de base	2017	2018	2019
Económico	\$ 3,542,709.64	Desarrollo agropecuario de la Comunidad de Michiquillay	El ingreso total ⁶ neto agrícola por familia mensual es de S/. 677.40 al mes.	Se incrementó en 20% el ingreso total neto agrícola por familia. Es decir, S/.135,48 en promedio	Se incrementó en 30% el ingreso total neto agrícola por familia. Es decir, S/.203,48 en promedio	Se incrementó en 40% el ingreso total neto agrícola por familia. Es decir, S/.270,96 en promedio
			Valor bruto promedio de la producción pecuaria (cantidad de animales vendidos, consumidos o intercambiados) es de S/. 4018 al año	Se incrementó en 20% el valor bruto promedio de la producción pecuaria (cantidad de animales vendidos, consumidos o intercambiados). Es decir, un impacto al año de S/.803,60 en promedio	Se incrementó en 30% el valor bruto promedio de la producción pecuaria (cantidad de animales vendidos, consumidos o intercambiados). Es decir un impacto al año de S/.1,205.40 en promedio	Se incrementó en 40% el valor bruto promedio de la producción pecuaria (cantidad de animales vendidos, consumidos o intercambiados). Es decir un impacto al año de S/.1,607.20 en promedio

⁶ El ingreso familiar promedio anual según venta de cultivo, venta de ganado, venta de leche e ingreso laboral asciende a S/. 8,128.9.

		Un valor bruto promedio de la venta de leche es de S/. 8188 al año	Un incremento del 25% del valor bruto promedio de la venta de leche. Es decir un impacto al año de S/.2,047 en promedio	Un incremento del 50% del valor bruto promedio de la venta de leche. Es decir un impacto al año de S/.4,094 en promedio	Un incremento del 65% del valor bruto promedio de la venta de leche. Es decir un impacto al año de S/.5,6.20 en promedio
	Propuestas de proyectos promovidas desde la comunidad que son aprobados.	No se cuenta con información.	Se logró un 25% de proyectos aprobados	Se logró un 30% de proyectos aprobados	Se logró un 45% de proyectos aprobados
	Trabajadores y empresas contratados a través de la Comunidad.	No se cuenta con información.	Se logró el 20% de trabajadores y empresas contratadas a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño	Se logró el 45% de trabajadores y empresas contratadas a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño.	Se logró el 50% de trabajadores y empresas contratadas a través de la Comunidad que son calificados con nivel alto de desempeño
	Promoción de adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.	No se cuenta con información.	Se logró que 8% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos	Se logró que 20% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos.	Se logró que 20% de la PEA de la comunidad contratadas por el fondo a través de obras/proyectos. 75% de personas capacitadas que incrementaron sus ingresos en la Comunidad Campesina de Michiquillay.

Conclusiones

1. El diagnóstico de la situación socioeconómica de la Comunidad Campesina de Michiquillay antes de la intervención del Fondo Social indica que, existían aspectos problemáticos en educación, salud, vivienda y economía. Por ejemplo, no existían instituciones educativas iniciales, el 15% de las personas era analfabeta y la actividad económica principal del 94,9% estaba vinculada a trabajos no calificados. En aspectos de la vivienda, solo el 1,5% de las viviendas accede a servicio de desagüe y el 44,93% de las viviendas contaba con servicio de agua potable.
2. Sobre la gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay, ésta se constituye con el patrimonio formado por los recursos transferidos y comprometidos por el Estado, a través de Proinversión, así como otros aportes o legados que pudiera recibir en el futuro; gestiona y administra los recursos. El Fondo Social se gestiona a través de tres órganos; la asamblea general, el consejo directivo y la gerencia. Los recursos del Fondo Social están destinados a proyectos de desarrollo de capacidades humanas y provisión de servicios básicos.
3. En lo que respecta a la gestión administrativa - estratégica del Fondo social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población, según educación, salud, vivienda y económico laboral, se tiene lo siguiente:
 - a. En el eje educación el Fondo Social invirtió un monto aproximado de US\$ 796,964.29, para la ejecución de un total de veintiuna fichas (21) de proyectos; para ello se formuló como objetivos estratégicos garantizar un adecuado acceso a servicios en los diferentes niveles y modalidades; contar con adecuadas capacidades y competencias de los docentes y del personal administrativo y, comuneros fuera de

la edad escolar que reciben educación de calidad, acorde con los requerimientos de la zona. Los principales programas y proyectos formulados en el eje de educación son: otorgamiento de becas, convenios entre institutos superiores – universidades y empresas, implementación de movilidad escolar, entre otros.

- b. En el eje salud, el Fondo Social invirtió un monto aproximado de \$ 1,975,700.31, para la ejecución de un total de cinco fichas (05) de proyectos, los objetivos estratégicos formulados fueron un acceso adecuado a servicios de salud, eficiente difusión y promoción de prácticas preventivas y condiciones saludables, baja incidencia de la desnutrición crónica infantil en la Comunidad Campesina de Michiquillay. Para ello se formularon proyectos de equipamiento a botiquines comunales, fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y promoción en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene, desarrollo de una cultura de salud e implementación de un programa integral de nutrición y seguridad alimentaria.
- c. En el eje vivienda, el Fondo Social invirtió un monto aproximado de US\$ 2,657,531.84, para la ejecución de un total de siete fichas (07) de proyectos; se tiene como objetivo estratégico el acceso de servicios básicos de calidad en la vivienda y condiciones saludables al interior de la vivienda para la población. Para ello se formularon proyectos como el mejoramiento y/o ampliación de la captación, almacenamiento, tratamiento, conducción y distribución de agua potable, proyecto de mejoramiento y ampliación del servicio de energía eléctrica, mejoramiento de la gestión integral de residuos sólidos y programa integral de mejoramiento de viviendas.

- d. En el eje economía, el Fondo Social invirtió un monto aproximado de \$3,542,709.64, para la ejecución de un total de dieciséis fichas (16) de proyectos, se formuló como objetivos estratégicos generar una producción agrícola de alta calidad, una adecuada transformación agrícola y suficiente nivel de comercialización de productos agrícolas. Para ello se plantearon como programas y proyectos de intervención los siguientes: construcción de reservorios familiares para la captación de agua, estudio de prefactibilidad para la instalación de sistemas de riego tecnificado en la comunidad, asistencia técnica para la producción agrícola.
 - e. Como objetivos estratégicos formulados para actividades alternativas diversas de ingreso económico para la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay se tiene a los siguientes: institucionalidad fortalecida de la comunidad, adecuadas capacidades empresariales y adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral. Los programas y proyectos de intervención para disponer de alternativas diversas de ingreso económico son: fortalecimiento de capacidades de organizaciones sociales, fortalecimiento de la gestión de las organizaciones productivas y empresariales, entre otros.
4. Existen efectos positivos de la gestión administrativa del Fondo Michiquillay en la calidad de vida de la comunidad, situación que se evidencia en educación, familia, económico laboral, salud y vivienda.
- a. Como principales efectos positivos en el eje educativo se evidencia que niños de tres años consiguieron competencias adecuadas. En el nivel primario, estudiantes del segundo grado de las Instituciones Educativas mejoraron el nivel 2 en

matemáticas, sobre la comprensión de textos, también hubo mejora y, la tasa de deserción escolar, disminuyó a un 3%. En esta mejora es necesario resaltar la intervención del programa JUNTOS.

- b. Los principales efectos positivos en el eje salud, se presenta en equipamiento de botiquines comunales, en los 10 sectores. Además, se logró el fortalecimiento de capacidades a personal de salud, promotores comunales y población en primeros auxilios y en promoción de la salud, nutrición y hábitos de higiene; esto se complementó con programas de manejo integral de nutrición y seguridad alimentaria con la intervención del fondo Social.
- c. En el eje vivienda se trató de mejorar el acceso a los servicios básicos de calidad y condiciones saludables al interior de la vivienda, con la intervención del fondo Social se consiguió mejorar servicios de sistema de eliminación de excretas (desagüe); además, mejorar hogares con energía eléctrica.
- d. En el eje economía, vía programas y proyectos se trató de lograr una actividad ganadera y agrícola rentable y competitiva, que permita incrementar el acceso al empleo de calidad y aumentar los ingresos económicos de los hogares y, promover actividades alternativas diversas de ingreso económico para la población de la Comunidad Campesina de Michiquillay, con institucionalidad fortalecida de la comunidad, adecuadas capacidades empresariales y adecuadas capacidades productivas de las personas de la comunidad para que mejoren su integración en el mercado laboral.

Sugerencias

- 1.** El Fondo Social Michiquillay ha direccionado sus estrategias de intervención hacia la elaboración de diversos proyectos en el eje salud, educación, vivienda y economía; sin embargo, existe cierta dependencia de los comuneros a la permanencia del Fondo Social, esta situación hace imperativo a que los funcionarios del Fondo Social promuevan sosteniblemente proyectos sobre fortalecimiento de capacidades, destinados a hacer propositiva y prospectivamente la actividad económica de proveedores locales o empresas comunales.
- 2.** El análisis de la gestión del Fondo Social Michiquillay, evidencia una motivación e interés en el factor económico, el cual, en situaciones de licitaciones de proyectos ha generado serios conflictos y divisionismos entre comuneros; por lo tanto, se sugiere a los funcionarios del Fondo Social converger esfuerzos y recursos para el desarrollo comunitario de la zona de Michiquillay a través de propuestas de desarrollo de capacidades de los actores locales, con énfasis en la identificación de medios de vida sostenibles, aspectos culturales, interculturales o ambientales que unan a la comunidad y no la sigan fragmentando.
- 3.** A investigadores, tener una mirada crítica de la noción de calidad de vida rural, sin dejar de lado la premisa básica que calidad de vida está en relación en relación al acceso que tiene la persona a satisfacer necesidades, para el desarrollo de la presente investigación se dimensionó a la educación, salud, vivienda y económico laboral; sin embargo queda pendiente reflexiones teórico metodológicas sobre la calidad de vida como proceso dinámico de una persona u hogar desde aspectos espirituales o culturales que cambia constantemente y de forma casi imperceptible.

Referencias

- AC Pública Apoyo Consultoría (2011). *Plan de Desarrollo Socioeconómico Sostenible Comunidad Campesina Michiquillay*. Cajamarca – Perú.
- Baca, E., Ávila, G., y Gamonal, V. M. (2011). *El Programa minero de Solidaridad con el pueblo y los Fondos Sociales. Evaluación de transparencia*. Grupo propuesta Ciudadana.
- <http://www.propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/AporteVoluntario4.pdf>
- Becerra Lois, F. Á. B., y Pino Alonso, J. R. (2005). Evolución del concepto de desarrollo e implicaciones en el ámbito territorial: Experiencia desde Cuba. *Economía, Sociedad y Territorio*, V(17), 85-119.
- <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11101705&iCveNum=18200>
- Bouza, F. (2002). Comunicar el campo a la opinión pública urbana: la imagen del mundo rural en los viajeros urbanos del siglo XXI, en: *Anuario de la Unión de Pequeños Agricultores*, Madrid. Disponible en:
- <http://www.ucm.es/info/socvi/BOUZA/NUEVA1/Textos/upa.pdf>.
- Burneo de la Rocha, M.L. y Chaparro Ortiz, A. (2010). *Poder, comunidades campesinas e industria minera: el gobierno comunal y el acceso a los recursos en el caso de Michiquillay*. Antropológica. Lima, Año XXVIII, N° 28, Suplemento 1, pp. 85-110.
- Garayo Urruela, J. M. G. (1996). La sociedad rural en el final de siglo. *Inguruak: Soziologia eta zientzia politikoaren euskal aldizkaria = Revista vasca de sociología y ciencia política*, 16, 61-79. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6045274>

- García, F. L. (2015). *La responsabilidad social en el sector minero y su incidencia en el manejo de conflictos socioambientales en el Perú periodo 2005-2013* [Universidad Nacional de Trujillo].
- http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/995/garciaparedes_fabiola.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gómez, S. (2003). Geografía y fragmentación. La configuración espacial de la calidad de vida en la provincia de Buenos Aires (1991-2001). *En: ASOCIACIÓN DE ESTUDIOS DE POBLACIÓN DE LA ARGENTINA. VII Jornadas Argentinas de Estudios de Población*. Taí del Valle: Universidad Nacional de Tucumán. Buenos Aires, Argentina.
- Hernández, N. (2004). *Diagnóstico del Estado de la Calidad de Vida de la Localidad de Reina*. Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez” adscrito al Ministerio de Educación Superior de la República de Cuba.
- INEI-PNUD (2017). Una Lectura de las Dinámicas Territoriales en el Perú. *Informe sobre Desarrollo Humano Perú*.
- Kay, C. (2009). Estudios rurales en América Latina en el periodo de globalización neoliberal: ¿una nueva ruralidad?, *Revista Mexicana de Sociología* 71, núm. 4 (octubre-diciembre, 2009): 607-645. México: Universidad Nacional Autónoma de México.
- Mikkelsen, C. y Velázquez, G. (2010). Comparación entre índices de calidad de vida. La población rural del partido de General Pueyrredón, 2001-2007. *Revista de Geografía Norte Grande*, 45: 97-118. Grupo de Estudios sobre Población y Territorio, Universidad Nacional de Mar del Plata (Argentina).
- Mendoza, A., Francke, P., y Cruzado, E. (2008). *Análisis, críticas y recomendaciones para mejorar el funcionamiento de los Fondos Sociales/Fideicomisos Mineros*. Documento de trabajo. Lima: CooperAccion.

https://www.researchgate.net/profile/Pedro_Ballve/publication/315701500_analisis_criticas_y_recomendaciones_para_mejorar_el_funcionamiento_de_los_fondos_sociales_fideicomisos_mineros/links/58dd18fcaca27206a88d8b45/analisis-criticas-y-recomendaciones-para-mejorar-el-funcionamiento-de-los-fondos-sociales-fideicomisos-mineros.pdf

Meneses, G. (2019). *La educación en la escuela y en la familia en el caserío Sogorón Alto de la Comunidad Campesina La Encañada y el impacto del discurso del desarrollo* [Tesis para optar el Título Profesional de Antropología]. Repositorio Institucional Pontificia Universidad Católica del Perú.

<http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/15065>

Ministerio de Energía y Minas (2015). *Informe trimestral octubre- diciembre 2015 MINEM* (p. 153). www.minem.gob.pe/publicacionesDownload.php?idPublicacion=532

Pérez, E. (2006). Desafíos sociales de las transformaciones del mundo rural: nueva ruralidad y exclusión social”, en: *Chile Rural. Un desafío para el desarrollo humano*. Santiago de Chile: PNUD.

Pérez, E. (2001). Hacia una nueva visión de lo rural. En: *GIARRACA, N. (org.). Una nueva ruralidad en América Latina?* Buenos Aires: Clacso.

Rivera, C. (2013). *Análisis del modelo de los fondos sociales: El caso del Fondo Social Michiquillay y su funcionamiento entre los años 2010 y 2012* [Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio Institucional Pontificia Universidad Católica del Perú. http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/5224/RIVERA_DE_L_PIELAGO_CECILIA_ANALISIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Rivera, M.J. (2004). Posmodernidad y búsqueda del hogar: el valor simbólico de los espacios fronterizos en el proceso de reestructuración residencial en torno a Pamplona, en:

Ponencia presentada en el VI Congreso Vasco de Sociología: Sociologías de un tiempo incierto. Bilbao, 26-28 febrero de 2004.

Ruiz Rivera, N., & Delgado Campos, J. (2008). Territorio y nuevas ruralidades: Un recorrido teórico sobre las transformaciones de la relación campo-ciudad. *EURE (Santiago)*, 34(102), 77-95. <https://doi.org/10.4067/S0250-71612008000200005>

Santos, M. (2000). *La naturaleza del espacio. Técnica y tiempo. Razón y emoción*. Barcelona: Editorial Ariel.

Sili, M. (2005). *La Argentina rural. De la crisis de la modernización agraria a la construcción de un nuevo paradigma de desarrollo de los territorios rurales*. Buenos Aires: INTA, 2005.

Siri, G. (1996, agosto). Los fondos de inversión social en América Latina. *Revista de la Cepal*, 59, 71-81

APÉNDICE
Instrumentos de recolección de información

INSTRUMENTO N° 1

Formulario para pobladores que integran el Fondo de Inversión Social Michiquillay.

- **INSTRUCCIONES:**

A continuación se le presenta el formulario que ha sido elaborado para levantar información sobre la situación socioeconómica de la Comunidad de Michiquillay. Usted deberá identificar y responder a cada pregunta formulada. Agradezco su colaboración y participación.

1. DINÁMICA POBLACIONAL

1.2. Composición de la población

A continuación, encontrará una Tabla, donde se precisan sectores de la Comunidad de Michiquillay, ubique el sexo al que corresponde:

Sector	Varones	Mujeres
Quinuamayo bajo		
Progreso La Toma		
Quinuayoc		
Quinuamayo Alto		
Tuyupampa		
Pampa Grande		
Michiquillay		
Punre		
Chim Chin		
Usnio		

1.3. Población según grupo etario

Grupos etarios	N° de Habitantes
Menor de 15	
15 a 29	
30 a 64	
65 a más	

1.4. Población escolar

Señale usted la población escolar de los diferentes niveles educativos inicial, primaria y secundaria con la que cuenta su familia.

Nivel educativo	Total de estudiantes
Inicial	
Primaria	
Secundaria	

1.5. Nivel de pobreza

¿Usted si dispone de agua, desagüe, electricidad, mujeres analfabetas y si los niños de 6 a 9 años están en una situación de desnutrición?.

Información del Fondo Social de Michiquillay.

Sector	Población	% población sin agua	% población sin desagüe	% población sin electricidad	% mujeres analfab.	% niños 0- 12 años	Tasa de desnutrición niños 6-9 años
--------	-----------	----------------------------	----------------------------------	------------------------------------	--------------------------	--------------------------	--

1.6. Doble residencia

¿La cercanía de la Comunidad Campesina de Michiquillay a la capital del distrito de La Encañada, como la necesidad de diversificar fuentes de ingresos, la cercanía a las carreteras, etc. favorecen a que se genere la doble residencia de sus habitantes?

Sector	Si vive en otro lugar	No vive en otro lugar
Quinuamayo bajo		
Progreso La Toma		
Quinuayoc		
Quinuamayo Alto		
Tuyupampa		
Pampa Grande		
Michiquillay		
Punre		
Chim Chin		
Usnio		

2. CONFLICTOS EN LA COMUNIDAD

Considera usted que los conflictos entre las familias se muestran por interés en pertenecer a la Comunidad y principalmente se producen por las siguientes situaciones:

Situación	Descripción
✓ <i>El empadronamiento.</i>	
✓ <i>Posiciones frente a la actividad minera.</i>	
✓ <i>Conflictos sobre el uso y acceso a los recursos en la Comunidad.</i>	

✓ *Conflictos con agentes externos: Fondo Social Michiquillay y Anglo American Michiquillay.*

3. SITUACIÓN DE LA SALUD EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE MICHQUILLAY

3.1. Estado nutricional y salud de los niños

Vulnerabilidad a la desnutrición crónica infantil de los sectores y anexos de la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores.

Información del Fondo Social de Michiquillay.

Sector	Baja	Moderada baja	Moderada	Moderada Alta	Muy alta
Quinuamayo bajo					
Progreso La Toma					
Quinuayoc					
Quinuamayo Alto					
Tuyupampa					
Michiquillay					
Punre					
Chim Chin					
Usnio					

3.2. Prevalencia de Infecciones respiratorias

Información del Fondo Social de Michiquillay.

Infecciones respiratorias	Porcentaje de prevalencia
Amigdalitis aguda	
Bronquitis aguda	

Faringitis aguda

Faringo amigdalitis aguda

Rinofaringitis aguda, rinitis aguda

3.3. Causas de morbilidad en niños de cinco a nueve años en la Comunidad Campesina de Michiquillay

Información del Fondo Social de Michiquillay.

Tipo de enfermedad	N° de casos
Enfermedades intestinales	
Infecciones respiratorias	
Otitis media aguda y subaguda	
Desnutrición crónica	
Escabiosis	
Infección de vías urinarias	
Conjuntivitis	
Otros dolores abdominales	
Dermatitis alérgica	

3.4. Incidencia de enfermedades en la etapa adolescente (10-19 años)

Información del Fondo Social de Michiquillay.

Tipo de enfermedad	N° de casos
Infecciones respiratorias agudas	128
Enfermedades de la piel	36

Caries dental	76
Parasitosis	298
Gastritis	61

3.5. Incidencia de distintas enfermedades en los adultos y adultos mayores

Información del Fondo Social de Michiquillay.

Tipo de enfermedad	N° de casos	Porcentaje
Gastritis, no especificada		
Infecciones de vías urinarias, sitio no especificado		
Lumbago no especificado		
Faringo amigdalitis aguda		
Rinofaringitis aguda, rinitis aguda		
Parto único espontáneo sin otra especificación		
Amigdalitis aguda, no especificada		
Gastritis crónica, no especificada		
Faringitis aguda, no especificada		
Infecciones intestinales por otros organismos		
Artrosis, no especificada		
Dermatitis alérgica de contacto		
Otras ²		
Total		

3.6. Capacidad resolutive de los servicios de salud

¿En el ámbito geográfico de la Comunidad Campesina de Michiquillay, existen establecimientos de salud, o la población debe dirigirse hacia otros lugares para poder atenderse?

4. VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO

4.1. Calidad de vivienda

- ✓ ¿Considera usted que existe hacinamiento en sus viviendas?
- ✓ ¿Considera usted que la distribución de espacios en sus viviendas constituyen problemas importantes en la Comunidad Campesina Michiquillay?.
- ✓ ¿Cuenta usted con los servicios de agua, desagüe y electricidad?

5. EDUCACIÓN EN COMUNIDAD CAMPESINA DE MICHQUILLAY

5.1. Conclusión de cada nivel educativo

La tasa de conclusión mide el porcentaje de población de un grupo de edad que cuenta al menos con un cierto nivel educativo. Esto da luces sobre el grado de instrucción que van alcanzando los estudiantes en la Comunidad de Michiquillay.

- ✓ Información del Fondo Social de Michiquillay.

Sector	12 a14 años	15 – 19 años	25 – 34 años

- ✓ Tasa de conclusión de secundaria en la Comunidad Campesina de Michiquillay.

Sector	22 a14 años	25 – 34 años

- ✓ Tasa de conclusión superior en la Comunidad Campesina de Michiquillay, según sectores.

Sector	12 a 14 años	15 – 19 años	25 – 34 años

5.2. Analfabetismo

La tasa de analfabetismo indica la cantidad de personas dentro de determinado universo poblacional que no sabe leer ni escribir.

- ✓ Información del Fondo Social de Michiquillay.

Grupo etario	Condición	Porcentaje
Mayor a 14 años		

5.3. Infraestructura de las instituciones educativas

¿Cuál es su opinión sobre las instalaciones, equipo utilizado, tanto en lo relacionado a la calidad de la construcción y la disposición de ambientes, como a la insuficiencia en el mobiliario y el equipamiento pedagógico y didáctico en las instituciones educativas?.

6. INFRAESTRUCTURA

¿Cuál es su opinión sobre la infraestructura en la Comunidad Campesina de Michiquillay: vivienda, servicios básicos, instituciones educativas, establecimientos de salud?

7. SITUACIÓN ECONÓMICA

7.1. Ingresos en el hogar

Los niveles de ingreso de las familias de la Comunidad Campesina de Michiquillay se calculan a través de las cifras de las categorías de ingreso que se considera (monetario y no monetario): ingreso agrícola (productos y subproductos), ingreso pecuario (productos y subproductos) e ingreso laboral

- Información del Fondo Social de Michiquillay

Sector	Tipo de ingreso			Promedio total
	Venta de cultivos	Venta de ganado	Venta de leche	Ingreso laboral

Gracias por su gentil colaboración...

INSTRUMENTO N° 2

Formulario para funcionarios del Fondo Social sobre la gestión administrativa del Fondo de Inversión Social Michiquillay.

- **INSTRUCCIONES:**

A continuación se le presenta el formulario que ha sido elaborado para levantar información sobre la gestión administrativa del Fondo de Inversión Social Michiquillay. Usted deberá identificar y responder a cada pregunta formulada. Agradezco su colaboración y participación.

1. Monto Transferido al Fondo Social

1.1. Señale Usted, cuál ha sido el monto transferido al Fondo Social Michiquillay

- a. Monto transferido en (US\$).....
- b. Monto transferido en (S/).....
- c. Intereses.....
- d. Monto disponible $(MT)+(I)=MD$

1.2. Señale Usted, cuáles han sido las causas de la baja ejecución de los fideicomisos mineros al Fondo Social Michiquillay, según factores atribuibles

Factores	Descripción
	Factores atribuibles a Proinversión.
	Factores atribuibles a otras causas.
	Factores atribuibles a otras causas.

1.3. Señale Usted, cuáles han sido las causas de la baja ejecución de los fideicomisos mineros al Fondo Social Michiquillay, según categoría y rubro

CATEGORÍA

RUBRO

PRIMERA:

SEGUNDA:

2. Gestión administrativa - estratégica del Fondo social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral

2.1. Señale Usted, cuál ha sido la intervención del Fondo social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud y económico laboral

Eje	Propósito del eje	Objetivos estratégicos	Programas y proyectos de intervención
Educación			
Salud			
Vivienda			
Económico laboral			

3. Reporte de presupuesto total del Fondo social Michiquillay según proyectos solicitados y aprobados para mejorar la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral

3.1. Señale Usted, cuál ha sido el reporte presupuestal total en soles y dólares según proyectos del eje de educación, salud, vivienda y económico laboral del Fondo social Michiquillay

Proyecto	Costo en soles (S/.)	Costo en dólares (US\$)
En educación.		
En salud.		
En vivienda.		
En lo económico laboral.		
Total		

4. Balance de la gestión del Fondo de Inversión Social Michiquillay en la calidad de vida de la población

4.1. Señale Usted, cuáles han sido los logros alcanzados por la gestión del Fondo de inversión Social Michiquillay en las dimensiones de la calidad de vida de la población: educación, salud, vivienda y económico laboral

Objetivo estratégico	Indicador	Línea de base	Año 2017	Año 2018	Año 2019
En educación.					
En salud					
En vivienda.					
En lo económico laboral.					

Gracias por su gentil colaboración...